



Ajuntament de
Cerdanyola del Vallès



DE L'ACORD DE MANDAT - 2016 AL PLA DE MANDAT (2015-2019)

UNA Cerdanyola PER A LES PERSONES
Cerdanyola del Vallès

Secció de Planificació Estratègica - Àrea d'Alcaldia -
Cerdanyola del Vallès, juny 2017



Ajuntament de
Cerdanyola del Vallès

DE L'ACORD DE MANDAT - 2016 AL PLA DE MANDAT (2015-2019)

UNA Cerdanyola per a les persones

Cerdanyola del Vallès

-El Ple de juny de 2015, posterior a les eleccions municipals de maig de 2015, va elegir com Alcalde de Cerdanyola del Vallès el Sr. Carles Escolà

L'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès en el Ple de juny de 2015, posterior a les **eleccions municipals de maig de 2015**, va elegir com **Alcalde de Cerdanyola del Vallès** el Sr. Carles Escolà, representant de Compromís per Cerdanyola (CxC), per plantejar un canvi de funcionament, d'estil i d'objectius a l'Ajuntament de la ciutat.

-L'Acord programàtic per al mandat 2015-2019 a Cerdanyola; un acord fixat el Març de 2016.

Els grups municipals que li van donar suport, els representants municipals de CxC, ERC, CIU i ICV-EUiA-MES varen acordar la redacció d'un **Acord Programàtic pel Mandat 2015-2019** que es va estar negociant fins el febrer-març de 2016, la signatura d'aquest acord va comportar l'entrada al Govern Municipal dels grups municipals de CiU, (actualment PDCAT), ERC i el suport extern de ICV-EUiA-MES.

-Tot i que la continuïtat de l'equip de Govern Municipal de CxC amb només 5 regidors és feble, aquesta s'ha mantingut amb l'aprovació del Pressupost de l'any 2017

La dinàmica municipal dels grups incorporats al govern (CxC, PDCAT i ERC) i els seus desacords visibilitzats al Ple Municipal sobre temes rellevants de la gestió municipal, varen comportar l'exclusió per part de l'Alcaldia del grup municipal del PDCAT a l'octubre de 2016 i la sortida voluntària de ERC el desembre de 2016. Tot i que la continuïtat de l'equip de Govern Municipal de CxC amb només 5 regidors és feble, aquesta s'ha mantingut deguda l'aprovació del Pressupost de l'any 2017 a través d'una qüestió de confiança. Tal com preveu la legislació vigent, l'aprovació del pressupost es ratifica donada la manca d'alternativa de govern que s'hauria hagut de materialitzar a través d'una Moció de Censura.

Implementació de l'Acord de Mandat de 2016, com punt més en comú, les Mocions Municipals acordades pel Ple Municipal al llarg del Mandat 2015-2019.

En data de juny de 2017 ja es dona per segur que el pressupost serà aprovat, entre d'altres coses donada la situació política que dibuixa el context actual català. Però el fet és que això ha comportat la continuïtat i consolidació de l'equip de govern municipal de Compromís x Cerdanyola, i per tant d'una manera o altra, cal plantejar **la implementació de l'Acord de Mandat de 2016**, com l'únic punt de treball en comú dels actuals representants públics, així com les **Mocions Municipals** acordades per majoria absoluta o per unanimitat del Ple Municipal, al llarg del Mandat 2015-2019.

-L'Acord de Mandat; vers un Pla de Mandat i un Programa d'Actuació Municipal - PAM.

La manca d'Acord pel Pressupost de 2017 que s'ha produït en aquest primer trimestre dibuixa un escenari que dificulta de manera formal, desenvolupar l'**Acord de Mandat de 2016**. En principi no hi ha una impossibilitat tècnica de convertir l'"Acord de Mandat" en un document de **Programa d'Actuació Municipal-PAM** amb el seu desenvolupament complet, basat en un cert consens institucional, però si de considerar-lo si més no, **un punt de partida** per concretar els "Acords puntuals" entre representants polítics, a partir dels reptes que es vagin plantejant.

L'any 2017 s'ha d'implementar el Pressupost Municipal, i aquest any ha de ser l'any per impulsar el PAM

Metodològicament, s'hauria d'haver estructurat un PAM ja des de **2015**, el primer any s'hauria d'haver validat amb un procés participatiu que arribés a definir, proposar i prioritzar un nombre important d'*Accions Municipals*, i en canvi **només es va aconseguir tancar un Acord Polític amb 144 Acords l'any 2016**. L'any **2017** s'hauria d'implementar el *Pressupost Municipal de 2017*, i aquest any hauria de ser l'any per poder impulsar el PAM. Però l'aprovació del Pressupost Municipal han comportat esgotar el marc legal de *Qüestió de Confiança de l'Alcaldia* de la ciutat. Donat que el Pressupost i l'Alcaldia segueixen endavant, hi ha possibilitats que el Pressupost de **2018** sigui acordat majoritàriament, o sigui només una prorroga del pressupost de 2017. En definitiva, un govern en minoria, òbviament té dificultats per portar a terme un Pla de Mandat i un PAM en condicions de normalitat, i per tant, és bo assumir que aquesta és la situació actual.

Què pot aportar l'actual Govern Municipal al Pla de Mandat i al PAM? una eina municipal d'obligat compliment, mitjançant l'aprovació d'una Eina Informàtica e-PAM

Què pot aportar l'actual Govern Municipal al Pla de Mandat i al PAM? Pot aportar per primer cop una eina municipal d'obligat compliment, mitjançant l'aprovació d'un Reglament de PAM i una Eina Informàtica e-PAM que obligui d'ara en endavant als governs successius, a donar informació als ciutadans sobre el compliment de la seva acció de govern.

El govern vol construir un relat compartit el màxim possible d'aquests quatre anys de mandat, des del seu desenvolupament del PAM

En relació al desenvolupament del **Programa d'Actuació Municipal - PAM**, el govern municipal vol construir un relat compartit el màxim possible del que comporten aquests quatre anys de mandat, des del mínim desenvolupament del PAM, i en el que en podem dir "**la Missió i visió del PAM**". Aquest relat el podem desenvolupar a nivell general amb l'**Acord de Mandat de 2016**, consensuat entre el grups polítics municipals. Segons els criteris establerts de forma general, i en concret per part dels serveis tècnics de la Diputació de Barcelona, un PAM ha d'incloure els següents punts:

- MARC TEÒRIC DEL PROGRAMA D'ACTUACIÓ MUNICIPAL - PAM

- Missió, visió i valors del Programa d'Actuació Municipal
- Objectius Estratègics
- Objectius Operatius
- Actuacions i Accions /Mesures

Pel que fa al concepte de "**Objectius Estratègics**" i "**Objectius Operatius**" tenim una situació més clàssica d'un conjunt de **15 apartats de l'Acord**, que poden ser considerats objectius estratègics poc definits, i en canvi, tenim molta més dificultat per considerar què són "objectius operatius" i que són només "Actuacions concretes" del conjunt inicial dels **144 Acords signats**.

Finalment, entre les "**Actuacions i Mesures concretes**" no tant sols tenim les de l'**Acord de 2016**, sinó que algunes mesures noves o més concretes, serien resultants obligatòries del desenvolupament de l'Acord, o de Mocions Aprovades en el Ple Municipal en els anys 2015-2019.



1. MISSIÓ, VISIÓ I VALORS DEL PAM 2015-2019

UNA Cerdanyola PER A LES PERSONES Cerdanyola del Vallès

Secció de Planificació Estratègica - Àrea d'Alcaldia -
Cerdanyola del Vallès, juny 2017

MISSIÓ, VISIÓ I VALORS del PAM 2015-2019

-L'Acord de Mandat 2016; una Cerdanyola per a les persones.

L'Acord signat vol donar molta importància a "**Una Cerdanyola per a les persones, una ciutat per a les persones**", es una demanda de **posar la ciutadania en primer terme**, i que aquest sigui el relat més important del mandat. Que qualsevol persona, sigui qui sigui, tingui al seu abast tota la informació i possibilitat de demanar aclariment, posició o solució, en front qualsevol tema que li afecti i necessiti afrontar, i per tant, **la transparència pública i el dret a participar**, com a idees transversals de l'atenció a les persones.

El Preàmbul de l'Acord fixa la "missió i la visió" de la ciutat i la seva ciutadania, que es comparteix de forma transversal "unes línies d'entesa comunes", també reivindica una "estabilitat institucional" que ha de ser "la base de la definició d'un Pla de Mandat 2015-2019", i que la situació política actual ja descrita, en aquest cas bàsicament no permet accomplir en els termes establerts, tot i els intents que es facin.

"**La participació i la transparència són els eixos indestriables de totes les polítiques municipals**" aquest és el primer i el mandat més clar de l'Acord de 2016, també sobre l'aproximació a la ciutadania indica "reforçar la confiança dels veïns i veïnes en les institucions com a punt de partida".

En el relat de l'Acord hi ha un segon mandat fort de l'Acord de 2016, referit a "**una nova manera de treballar de l'administració**" quan indica que "*la pròpia administració local haurà d'assumir els nous reptes des d'una visió global i transversal*" i demanda de l'estructura municipal i els treballadors públics "*la coherència necessària entre les polítiques que duren a terme els diferents departaments i la racionalització dels recursos*" cercant **millorar l'eficàcia i el rigor en els acords plantejats**.

-Missió, visió i Valors; què, com, per a qui, per a què?

En l'Acord-2016 també hi ha **una voluntat de canviar un estil de governar la ciutat respecte l'equip polític anterior**, i per altra banda, "*afrontar unes mancances de la ciutat que tothom comparteix*", assumint una nova manera de fer les coses amb més transparència i amb més diàleg, indicant "**a qui vol adreçar-se**". A la ciutadania però en especial a la societat civil i entitats, i a les persones i famílies amb risc d'exclusió, amb dificultats i manca de capacitació. I finalment, mostrant "**per a què cal actuar així**": per fer una ciutat més integradora, més acollidora, més cohesionada socialment, i per afrontar conjuntament el demà.

-Els Apartats de l'Acord 2016:

Els "objectius estratègics" tenen la funció d'indicar, afrontar i prioritzar la realitat percebuda i les seves problemàtiques respecte un objectiu polític futur de "millorar", "augmentar" o si cal "reduir" i incidir en la realitat. També, tenen la funció de destacar els àmbits o temes prioritaris a afrontar i singularitzar-los. Es proposa "**traslladar els Apartats de l'Acord de 2016 en objectius estratègics**", a partir de la definició que el mateix Acord fa de cada apartat, triant les paraules que formen part de l'Acord, per a que acompanyin l'eix de l'objectiu estratègic.

-Apartats de l'Acord 2016:

1. Modernització de l'administració, transparència

i participació (18 punts)

2. Patrimoni municipal (4 punts)

3. Relacions institucionals (4 punts)

4. Fiscalitat, ocupació i comerç

i promoció econòmica (12 punts)

5. Cerdanyola Saludable; Salut i sanitat pública (10 punts)

6. Cerdanyola Educadora (8 punts)

7. Cerdanyola Inclusiva; Serveis socials

i inclusió social (9 punts)

8. Cerdanyola Esportiva (6 punts)

9. Cerdanyola Coopera; Cooperació, igualtat

i polítiques intergeneracionals (10 punts)

10. Cerdanyola Cultura (7 punts)

11. Habitatge (9 punts)

12. Medi ambient (13 punts)

13. Mobilitat (15 punts)

14. Model urbà de ciutat (10 punts)

15. Recollida de residus (1 punt)

Els objectius estratègics tenen la funció en un PAM de convertir els acords signats en un relat d'"**objectius principals i prioritaris**" i tenir uns "objectius de desenvolupament operatius" més de gestió. L'Acord de 2016 permet qualificar i **completar els 15 Apartats de l'Acord-2016 en Objectius Estratègics**, que siguin una interpretació el més fidel del text consensuat, producte de l'Acord.

En aquest primer "**Model de PAM de mig mandat**", els Objectius Estratègics proposats d'acord amb la "missió i visió del PAM" plantejats en l'apartat anterior, estan extrets dels textos del "DOCUMENT OFICIAL DE L'ACORD DE 2016":



2. AFRONTAR ELS 15 OBJECTIUS ESTRATÈGICS DEL PAM 2015-2019

UNA Cerdanyola PER A LES PERSONES Cerdanyola del Vallès

Secció de Planificació Estratègica - Àrea d'Alcaldia -
Cerdanyola del Vallès, juny 2017

-OBJECTIUS ESTRATÈGICS DEL PAM 2015-2019

En aquest apartat, s'incorpora el que es considera "**Els objectius estratègics del PAM**" i que s'incorpora amb el "*text exprés citat pels signants de l'ACORD 2016*". Aquests, desenvolupen els eixos prioritaris de compliment del PLA DE MANDAT, però cal incidir, que aquests "objectius estratègics" no són el resultat d'una diagnosi prèvia de caràcter tècnic, sinó de plasmar amb fidelitat un compromís polític i institucional de mandat. Aquesta formulació d'objectius estratègics amb la seva transversalitat i fidelitat a l'ACORD-2016, contribueixen a clarificar la missió i el compromís de l'Ajuntament en relació als resultats a avaluar al final de mandat.

-Apartats de l'Acord 2016 vers Objectius Estratègics PAM 2015-2019.

1. Modernitzar l'administració, implantar la transparència i impulsar la participació.
2. Posar en valor el Patrimoni municipal com a espai comunitari i ciutadà, des de l'Observatori de Ciutat i el Pla Estratègic de Ciutat.
3. Servir la ciutat i el país amb un Ajuntament més proper a la ciutadania, millorant els vincles amb aquelles institucions amb les quals ens relacionem.
4. Per una fiscalitat més redistributiva, un comerç amb més impuls i ocupació, i el dret al treball com eix de la promoció econòmica de la ciutat.
5. Fer la Cerdanyola saludable; vetllar per la salut i el medi ambient i prioritzar la defensa de la Sanitat Pública.
6. Fer la Cerdanyola ciutat educadora; impulsar projectes espais i projectes educatius de ciutat, i prioritzar la defensa de l'Educació Pública.
7. Fer la Cerdanyola Inclusiva, amb uns Serveis Socials al servei de la Cohesió i la Inclusió Social.
8. Fer una Cerdanyola Esportiva amb valors inclusius i de comunitat, amb atenció als esports minoritaris, i per millorar els espais i els equipaments amb les entitats implicades.
9. Cerdanyola treballa per una millor convivència; amb cooperació, polítiques d'igualtat i intergeneracionals.
10. Cerdanyola Cultura; per la recerca d'identitats i necessitats en l'àmbit cultural i social.
11. Treballar pel dret a l'Habitatge de forma efectiva amb polítiques de xoc per a les necessitats de la ciutadania.
12. Afrontar les problemàtiques mediambientals de gran magnitud amb polítiques valentes, amb decisió, consens i participació de la ciutadania.
13. Per una Mobilitat sostenible amb mesures concretes amb col·laboració de la ciutadania i de tots els agents municipals i administracions.
14. Treballar amb urgència el Model urbà de Ciutat amb un projecte urbanístic a termini amb el repte d'una bona entesa i amb la legitimitat de la participació de la ciutadania, en el marc del Pla Estratègic de Ciutat.
15. Trencar amb el fet de ser municipi ple de residus amb una millor gestió exemplar, i amb la implicació de la ciutadania.



3. IMPULSAR ELS 45 OBJECTIUS OPERATIUS del PAM 2015-2019

UNA Cerdanyola PER A LES PERSONES Cerdanyola del Vallès

Secció de Planificació Estratègica - Àrea d'Alcaldia -
Cerdanyola del Vallès, juny 2017

-IMPULSAR ELS 45 OBJECTIUS OPERATIUS DEL PAM 2015-2019

El marc dels Objectius Operatius és assumir que no han estat mai exposats en l'Acord del 2016, ja que són plantejats com "acords" o "actuacions" i que cal fer-los operatius, mesurables, i específics.

Els Objectius Operatius han de tenir la voluntat d'aconseguir assolir el seu objectiu estratègic, ja que cada objectiu operatiu depèn d'un objectiu estratègic fixat coma a desenvolupament del "mandat ciutadà i/o acord polític". El compliment dels objectius operatius garanteix el compliment de l'Eix o Objectiu Estratègic, amb més o menys intensitat, en funció de les accions realitzades. Es planteja entorn els **3-5 Objectius Operatius** per cada Objectiu Estratègic.

Vers uns Objectius Operatius que corresponguin acords concrets de l'Acord 2016 i que comportin la necessitat del seu desenvolupament amb Actuacions de l'Acord-2016, i actuacions concretes no previstes.

S'ha plantejat convertir un conjunt d'Acords i/o Accions de l'Acord 2016, que s'han estructurat en base al seu nivell d'importància com a OBJECTIUS OPERATIUS que de forma general, poden comportar Actuacions ja previstes a l'ACORD 2016, o fins i tot, de forma excepcional poden ser un redactat "fixat com agrupació" d'accions de l'ACORD.

Que els Objectius Operatius assumeixin prioritàriament les actuacions més estratègiques i complexes de l'"Acord 2016" i que comportin necessàriament el seu desenvolupament i concreció.

S'ha plantejat que un conjunt d'Acords i/o Accions de l'Acord 2016, esdevinguin directament "objectius operatius" pel seu nivell d'importància ja que de forma general comporten Actuacions de caràcter estratègic o bàsic ja previstes a l'ACORD 2016. Això en alguns casos pot comportar la previsió d'Accions no previstes en l'Acord 2016, però necessàries per a desenvolupar l'ACORD 2016.



Ajuntament de
Cerdanyola del Vallès



4. FER LES 180 ACTUACIONS-ACCIONS DE L'ACORD 2016 del PAM 2015-2019

UNA CERDANYOLA PER A LES PERSONES Cerdanyola del Vallès

Secció de Planificació Estratègica - Àrea d'Alcaldia -
Cerdanyola del Vallès, juny 2017

Dels 144 Punts de l'ACORD 2016 a les 180 ACTUACIONS-ACCIONS del PAM 2015-2019

El marc de les Actuacions del PAM 2015-2019 és assumir com a tals les plantejades en l'Acord del 2016, ja que són "actuacions" en molts casos que són desenvolupables directament, mesurables i específiques.

S'ha plantejat convertir el "conjunt d'Acords i/o Accions de l'Acord 2016", en base al seu nivell d'aplicació directa com a ACTUACIONS del pla de mandat 2015-2019, i fins i tot hem considerat clarificador que determinades ACTUACIONS que són considerades també OBJECTIUS OPERATIUS surtin en les dues categories per no desfer l'estructura.

Vers el desenvolupament de 2-4 Actuacions del PAM per cada objectiu operatiu per donar compliment dels "objectius Operatius" amb la importància de fer-ne la prioritització i fixar-ne l'any de l'actuació.

Les Actuacions del PAM han de tenir la voluntat d'aconseguir el nivell d'intensitat per assolir el seu objectiu operatiu, i col·laborar amb l'objectiu estratègic general, ja que cada objectiu operatiu depèn d'un objectiu estratègic fixat coma a desenvolupament del "mandat ciutadà i/o acord polític". El compliment de les actuacions garanteix a la vegada el compliment de l'Objectiu Estratègic i el compliment del Mandat ciutadà amb més o menys intensitat, en funció de les accions realitzades. Es planteja equilibrar entorn les **2-4 Actuacions per Objectiu Operatiu** i les **8-12 Actuacions per Objectiu Estratègic** també per equilibrar la càrrega que comporta en els Serveis Municipals que les han de portar a terme.

El desenvolupament d' "Actuacions del PAM 2015-2019" que corresponguin a l'Acord 2016 com "Objectius Operatius" i que comportin el desenvolupament d'actuacions no previstes.

S'ha plantejat **un conjunt d'Acords i/o Accions no desenvolupats en l'Acord 2016 (*)**, però que esdevenen un desenvolupament necessari i obligat de l'"objectiu operatiu" indicat pel seu nivell d'importància. Així doncs, en alguns casos comporta la previsió de **NOVES ACCIONS NO PREVISTES EN L'ACORD 2016**, però necessàries per a desenvolupar l'ACORD 2016.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 1:

Modernitzar l'Administració municipal, implantar la transparència i impulsar la participació.

OBJECTIU OPERATIU 1 (1.2)

Modernitzar l'administració municipal a nivell digital i potenciar l'administració digital. Reactivació i reorganització de la Comissió d'elaboració del Reglament Orgànic Municipal (ROM) i periodització de la feina per a obtenir resultats.

ACTUACIÓ 1 (1.1) Potenciar l'administració digital amb la reorganització de la tramitació administrativa en els principis de transparència i arxiu telemàtic, i de seguretat jurídica i administrativa per l'obligatorietat de la Digitalització dels Expedients administratius de manera que sigui avaluable, quantificable i poder-ne fer una avaluació tant global com específica de la tasca administrativa municipal.

ACTUACIÓ 2. Potenciar l'administració digital amb la reorganització de la Informació de Base Cartogràfica Municipal Opendata amb la implantació d'un Sistema d'Informació Geogràfica Municipal-SIG Cerdanyola, que a la vegada permet als ciutadans i empreses accedir a la informació del municipi en formats DWG,DGN,PDF,JPG, etc. tramitació administrativa en els principis de transparència i arxiu telemàtic, i també generar una ampla bases de dades d'ús tècnic municipal.

ACTUACIÓ 3 (1.2) Reactivació i reorganització de la Comissió d'elaboració del Reglament Orgànic Municipal (ROM) i periodització de la feina per a obtenir resultats. Assegurar que aquest ROM sigui elaborat de forma participativa, amb pes polític i ciutadà.

ACTUACIÓ 4 (1.2bis) Fomentar la proximitat dels serveis bàsics als ciutadans, mitjançant la descentralització de l'Oficina d'Atenció al Ciutadà-OAC i permetent que li sigui quotidià i accessible l'entrada d'instàncies municipals i la informació ciutadana. Actuacions de descentralització a Poliesportiu Guiera (Distr.III) i Masia de Serrapera (Distr.IV).

OBJECTIU OPERATIU 2. (1.3)

Creació d'un model de participació a Cerdanyola, que reguli i actualitzi els òrgans de participació existents i en creï els que siguin necessaris per a assegurar una nova manera de relacionar-se amb la ciutadania. Vetllar per a que aquests òrgans, que poden ser des d'associacions de veïns fins a consells municipals o de barri, siguin participatius, representatius, adequats i útils, per a que les seves decisions tinguin impacte a la ciutat.

ACTUACIÓ 5 (1.3) Creació d'un model de participació a Cerdanyola, que reguli i actualitzi els òrgans de participació existents i en creï els que siguin necessaris per a assegurar una nova manera de relacionar-se amb la ciutadania. Vetllar per a que aquests òrgans, que poden ser des d'associacions de veïns fins a consells municipals o de barri, siguin participatius, representatius, adequats i útils, per a que les seves decisions tinguin impacte a la ciutat.

ACTUACIÓ 6 (1.4) Creació d'un pla gradual d'implementació de Pressupostos Participatius comptant amb el personal del ajuntament i amb el conjunt de la ciutadania.

ACTUACIÓ 7 (1.14) Millorar l'assessorament a entitats i associacions, per a que puguin tramitar de la forma més senzilla i ràpida les seves gestions o peticions.

ACTUACIÓ 8 (1.15) Introduir l'avaluació a la gestió municipal o d'aquelles entitats que rebïn subvencions municipals, començant per l'atenció a les persones.

OBJECTIU OPERATIU 3. (1.6)

Desenvolupar un Pla de Comunicació global i participat que determini els objectius, estructura i recursos dels mitjans de comunicació local. Basar el pla en una divisió clara entre comunicació institucional i informació d'actualitat i adaptar l'estructura de mitjans i els recursos necessaris a aquest model. Implicar a totes les franges d'edat, estudiant mesures com una publicació autogestionada, l'ús actiu de les xarxes socials i la difusió del coneixement de la gent gran.

ACTUACIÓ 9 (1.6) Desenvolupar un Pla de Comunicació global i participat que determini els objectius, estructura i recursos dels mitjans de comunicació local. Basar el pla en una divisió clara entre comunicació institucional i informació d'actualitat i adaptar l'estructura de mitjans i els recursos necessaris a aquest model. Implicar a totes les franges d'edat, estudiant mesures com una publicació autogestionada, l'ús actiu de les xarxes socials i la difusió del coneixement de la gent gran.

ACTUACIÓ 10 (1.6bis) Iniciar un Pla de Comunicació Municipal Intern que assumeixi els objectius de comunicació en els treballadors municipals, mitjançant una comunicació estable continuada, i que relacioni la informació de Newsletter amb la Web Municipal i el Cerdanyola_Info.

ACTUACIÓ 11 (1.6) En el context d'un nou Pla de Comunicació Local, garantir que hi haurà plena professionalització i independència professional dels mitjans de comunicació municipals: Cerdanyola Info i Cerdanyola Radio.

ACTUACIÓ 12 (1.1) Redisseny de la web del ajuntament de Cerdanyola. Redissenyar l'estructura de la informació que genera l'ajuntament per a que sigui entenedora per al ciutadà, mantingui la màxima homogeneïtat i s'orienti a ser publicada a la web. Potenciar l'administració digital.

ACTUACIÓ 13 (1.1bis) Incorporar en la web municipal el Portal de Transparència de l'Ajuntament, on la ciutadania pugui trobar d'una manera senzilla i ràpida tota la informació pública que genera l'ajuntament, complint tots els criteris fixats per la legislació vigent en matèria de transparència de les administracions.

ACTUACIÓ 14 (1.5) Millorar la visualització, difusió i impacte dels Plens. Estudiar la millora dels canals en línia, la possibilitat d'instal·lar mecanismes de visualització en sales annexes per poder seguir el ple o la possibilitat de fer plens en altres sales amb més aforament.

OBJECTIU OPERATIU 4. (1.11)

Avançar cap a la recuperació dels serveis externalitzats de l'ajuntament conforme caduquin les concessions, amb prioritat per aquells serveis que siguin estratègics per a la ciutat. Portar a terme les recuperacions de forma gradual, avaluant-ne la seva viabilitat i eficiència del servei públic prestat, fent-ne un seguiment de la qualitat i cost del servei.

ACTUACIÓ 15 (1.11) Avançar cap a la recuperació dels serveis externalitzats de l'ajuntament conforme caduquin les concessions, amb prioritat per aquells serveis que siguin estratègics per a la ciutat. Portar a terme les recuperacions de forma gradual, avaluant-ne la seva viabilitat i eficiència del servei públic prestat, fent-ne un seguiment de la qualitat i cost del servei, sempre que estigui garantit el suport polític suficient.

ACTUACIÓ 16 (1.11bis) Treballar conjuntament amb la resta de municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona-AMB per la municipalització del servei d'Aigua Corrent Sanitària -ACS, amb la recuperació del servei conforme caduqui la concessió, implicant a tots els actors necessaris i treballant amb altres ajuntaments interessats per a estudiar i dur a terme.

OBJECTIU OPERATIU 5. (1.17)

Establir protocols de bones pràctiques per a què les decisions polítiques estiguin recolzades sobre bases fermes. Prioritzar l'aprovació per Ple Municipal de decisions polítiques que tinguin un impacte seriós sobre la ciutat de Cerdanyola.

ACTUACIÓ 17 (1.17) Establir protocols de bones pràctiques polítiques per a què les decisions polítiques estiguin recolzades sobre bases jurídiques fermes. Prioritzar l'aprovació per Ple Municipal de decisions polítiques que tinguin un impacte seriós sobre la ciutat de Cerdanyola.

ACTUACIÓ 18 (1.7) Realitzar una Auditoria Pública del Deute Municipal per determinar quines han estat o són, les fonts de deute i els motius que el generen.

ACTUACIÓ 19 (1.8) Realitzar una Auditoria de la gestió del Poliesportiu Municipal (PEM) Guiera, incloent el màxim d'anualitats possibles.

ACTUACIÓ 20 (1.9) Avançar cap al compromís legal de pagar els proveïdors en un termini màxim de 30 dies. Aquesta mesura ha de servir per encoratjar les petites empreses i autònoms de Cerdanyola a esdevenir proveïdors de l'ajuntament

ACTUACIÓ 21 (1.9bis) Introduir críters de responsabilitat social i mediambiental en la contractació.

ACTUACIÓ 22 (1.10) Avançar cap a una implementació d'un Catàleg de Serveis Municipal , amb un Sistema d'Indicadors i una Memòria de Gestió pel Quadre Municipal de Comandament, com a model de gestió de qualitat, que posi al dia el funcionament intern de l'ajuntament i en millori la eficiència i la transparència.

ACTUACIÓ 23 (1.12) Elaborar un Pla d'optimització dels llocs de treball municipals. Aquest pla ha de determinar les necessitats de l'ajuntament i els requisits del personal que les ha de resoldre. Aquest pla haurà de ser públic i transparent. Els concursos i promocions hauran d'ajustar-se a aquest pla.

ACTUACIÓ 24 (1.12bis) Actualització del model organitzatiu de l'Ajuntament i de l'Organigrama Municipal en quatre grans àrees de competència, i obertura i discussió i treball dels drets laborals dels treballadors; relació de llocs de treball, plantilla de personal i les seves modificacions, propostes organitzatives de divisió de funcions i competències, relacions amb els òrgans de representació dels empleats públics i les seccions sindicals, millora de processos, mapa i catàleg de Serveis, criteris d'atenció als empleats públics, programes d'assetjament, etc.

ACTUACIÓ 25 (1.13) Elaborar un Pla de formació del personal municipal per millorar la capacitat general del personal de la institució de cara a garantir la seva idoneïtat per a desenvolupar les tasques que li són encomanades.

ACTUACIÓ 26 (1.16) Millorar els tràmits de gestió urbanística per tal donar als ciutadans un servei eficaç, àgil, ràpid i transparent en la gestió de llicències, permisos, informes, certificats i altra tramitació de documents.

ACTUACIÓ 27 (1.16bis) Col·laboració total amb la justícia per aclarir aquelles decisions o incompliments administratius passats, amb sospites fonamentades d'haver generat perjudici econòmic, patrimonial o moral a l'ajuntament, a persones o entitats, o bé que hagin afavorit interessos de persones o entitats, intentant evitar la judicialització de la política i la generació d'un espectacle mediàtic innecessari.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 2:

Posar en valor el Patrimoni municipal com a espai comunitari i ciutadà, des de l'Observatori de Ciutat i el Pla Estratègic de Ciutat.

OBJECTIU OPERATIU 6. (2.1-2.2)

Elaborar un Pla d'Usos del patrimoni-Equipaments de Cerdanyola que contempli tots els equipaments de la ciutat i en valori el seu ús i utilitat. Introduir mesures d'eficiència en els subministraments dels equipaments municipals per a reduir el consum i el cost i avançar cap a equipaments més sostenibles.

ACTUACIÓ 1 (2.1) **Elaborar un Pla d'Usos del patrimoni-Equipaments de Cerdanyola** que contempli tots els equipaments de la ciutat i en valori el seu ús i utilitat. Determinar quins d'aquests espais estan congestionats, infrautilitzats o monopolitzats i elaborar un pla que en racionalitzi l'ús. Fer especial èmfasi en la recuperació d'edificacions emblemàtiques de la ciutat.

ACTUACIÓ 2 (2.1bis) Fer especial èmfasi en la **recuperació d'edificacions emblemàtiques de la ciutat (Torre Vermella)**

ACTUACIÓ 3 (2.1bis) Fer especial èmfasi en la recuperació d'edificacions emblemàtiques de la ciutat, en el que representa també **el projecte museístic de Museu d'Història de Cerdanyola (Ca n'Ortadó)**

ACTUACIÓ 4 (2.1bis) Fer especial èmfasi en la recuperació d'edificacions emblemàtiques de la ciutat, destacant **el procés participatiu per establir el Pla d'Usos de l'equipament (Ca n'Altimira)**

ACTUACIÓ 5 (2.4) Determinar i **localitzar els usos il·lícits de terrenys de titularitat municipal** que actualment s'estan portant a terme a la ciutat per tal de resoldre aquesta situació en benefici de l'interès general dels ciutadans avançant cap a espais de lliure concurrència.

ACTUACIÓ 6 (2.2). Introduir **mesures d'eficiència en els subministraments dels equipaments municipals** per a reduir el consum i el cost i avançar cap a equipaments més sostenibles.

ACTUACIÓ 7 (2.3) Adaptar **accessibilitat als equipaments municipals per a que siguin aptes** per a persones amb diversitat funcional.

OBJECTIU OPERATIU 7. (X.X)

Fomentar des de l'Observatori de Ciutat i el Pla Estratègic de Ciutat la millora i la reflexió del Model de Ciutat que volem.

ACTUACIÓ 8 Afrontar la informació de Base Municipal del municipi en base a la **Delimitació Territorial Urbana** amb informació estadística per Barris, per Districtes Urbans, per Àmbits Autònoms com la UAB, Bellaterra, Collserola i el Parc de l'Alba, per temàtiques d'urbanisme i habitatge, de cohesió i benestar social, d'activitat econòmica, etc... mitjançant la **georeferenciació d'una àmplia base de dades administratives** per us tècnic municipal.

ACTUACIÓ 9 Cerdanyola del Vallès ha de **col·laborar amb altres ciutats catalanes mitjanes i intermèdies en la Xarxa El Perfil de Ciutat** (Badalona, Terrassa, Sabadell, Santa Coloma Gramenet, Lleida, Rubí, Barberà del Vallès, Girona, Manresa, Vic, Mataró, El Prat de Llobregat, Granollers i Mollet del Vallès) en l'intercanvi de dades, metodologia, en les funcions de far i vigia, d'avaluació i vigilància d'indicadors "**#xarxaPerildeCiutat**".

ACTUACIÓ 10 Iniciar els treball per **un Observatori de Ciutat amb dades obertes**, estable i amb continuïtat, per unificar la informació de base de l'activitat de la ciutat i de la documentació i estudis municipals. Aquest projecte és un interlocutor amb els serveis municipals a nivell de tractament de les dades generals i específiques, i també interlocutor fora de la ciutat amb altres ciutats de Catalunya, amb els observatoris de la AMB, del Consell Comarcal, de la Diputació de Barcelona, de IDESCAT.

ACTUACIÓ 11 Mitjançant la iniciativa de l'Alcaldia iniciar accions per **impulsar un Pla Estratègic de Ciutat**, en la fase d'Encàrrec i Diagnòs de la Ciutat, de manera que la ciutadania, mitjançant entitats, col·lectius i empreses pugui trobar una manera de participar del **Projecte de Ciutat** impulsat per l'Ajuntament, d'acord amb la Moció aprovada el febrer de 2017 pel Ple Municipal.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 3:

Servir la ciutat i el país amb un Ajuntament més proper a la ciutadania, millorant els vincles amb aquelles institucions amb les quals ens relacionem

OBJECTIU OPERATIU 8. (3.1).

Donar suport actiu al procés d'autodeterminació del poble català. L'alcalde serà part de l'Assemblea de càrrecs electes i es posarà al servei del Parlament de Catalunya per aconseguir que el poble català pugui exercir el seu dret d'autodeterminació. A més, Cerdanyola formarà part de l'Associació de Municipis per la Independència (AMI).

ACTUACIÓ 1 (3.1). Donar suport actiu al procés d'autodeterminació del poble català. L'alcalde serà part de l'Assemblea de càrrecs electes i es posarà al servei del Parlament de Catalunya per aconseguir que el poble català pugui exercir el seu dret d'autodeterminació. A més, Cerdanyola formarà part de l'Associació de Municipis per la Independència (AMI).

OBJECTIU OPERATIU 9. (3.2-3.4* Àmbits en Conveni)

Elaborar i Reformular els convenis amb la UAB i amb l'EMD de Bellaterra, de forma participada per reconduir conflictes i generar sinèrgies i beneficis mutus entre les institucions. Mantenir i exigir lleialtat institucional i garantir que els acords es sotmetin a consulta, si cal a la població de Bellaterra.

ACTUACIÓ 2 (3.2) Reformular el conveni amb la UAB per a que permeti generar sinèrgies i beneficis mutus entre les dues institucions. Mantenir i exigir lleialtat institucional. Estudiar la possibilitat d'ubicar dependències de la UAB o serveis per la UAB dins del municipi de Cerdanyola i viceversa.

ACTUACIÓ 3 (3.4) Elaborar un nou conveni amb l'EMD de Bellaterra que reconduïxi el conflicte i que es faci de forma participada i sotmetent a consulta el resultat entre la població de Bellaterra. (8)

OBJECTIU OPERATIU 10. (3.3)

Aprofitar el parc de l'Alba i la UAB per generar un pol d'economia basada en el coneixement i la innovació. Treballar amb les poblacions veïnes per aconseguir-ho, intentant aprofitar els mecanismes existents com el Catalonia Innovation Triangle (CIT), o buscant-ne de nous si és necessari.

ACTUACIÓ 4 (3.3) Aprofitar el parc de l'Alba i la UAB per generar un pol d'economia basada en el coneixement i la innovació. Treballar amb les poblacions veïnes per aconseguir-ho, intentant aprofitar els mecanismes existents com el Catalonia Innovation Triangle (CIT), o buscant-ne de nous si és necessari.

ACTUACIÓ 5 (X.X) Refer el Pla Director urbanístic del Parc de l'Alba participat que dissenyi les polítiques urbanístiques en funció de les necessitats tecnològiques i amb usos residencials i comercials amb un desenvolupament coherent i respectuós amb el medi ambient.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 4:

Fer una fiscalitat més redistributiva, un comerç amb més impuls i ocupació, i el dret al treball com eix de la promoció econòmica de la ciutat

OBJECTIU OPERATIU 11 (4.1)

Treballar per a baixar el valor cadastral dels habitatges de Cerdanyola adaptant l'Impost de Bens Immobles (IBI) si és necessari per a que això no signifiqui un trasbals a les finances municipals.

ACTUACIÓ 1 (4.1) Treballar per a baixar el valor cadastral dels habitatges de Cerdanyola adaptant l'Impost de Bens Immobles (IBI) si és necessari per a que això no signifiqui un trasbals a les finances municipals.

ACTUACIÓ 2 (4.2) Evitar la pujada de l'Impost de Bens Immobles (IBI) per als ciutadans de Cerdanyola i bonificar les rendes més baixes.

ACTUACIÓ 3 (4.2bis) Es gravarà l'incompliment de la funció social de la propietat dels habitatges pel fet de romandre desocupats de manera permanent, tal i com estipula la llei 14/2015 (vigent en matèria) del Parlament de Catalunya.

ACTUACIÓ 4 (4.3) Aprofundir en els mecanismes de la tarificació social aplicant progressivitat en qualsevol contribució. Fer la tarificació més justa, comptabilitzant altres beques o incorporant la unitat familiar.

ACTUACIÓ 5 (4.4) Introduir el concepte de fiscalitat verda en les ordenances fiscals.

ACTUACIÓ 6 (4.4bis) Buscar noves maneres de recaptar impostos que tinguin el menor impacte per la ciutadania com podria ser la via de la publicitat.

OBJECTIU OPERATIU 12 (4.6)

Creació d'un Pla integral de foment de l'ocupació i l'emprenedoria. Aquest pla ha de millorar la comunicació entre contractants i contractats, ha d'aprofundir en la contractació de persones en risc d'exclusió social, ha de contribuir a la formació de les persones que així ho desitgin i ha de facilitar l'obertura de nous negocis a Cerdanyola millorant l'atenció als emprenedors.

ACTUACIÓ 7 (4.6) Creació d'un Pla integral de foment de l'ocupació i l'emprenedoria. Aquest pla ha de millorar la comunicació entre contractants i contractats, ha d'aprofundir en la contractació de persones en risc d'exclusió social, ha de contribuir a la formació de les persones que així ho desitgin i ha de facilitar l'obertura de nous negocis a Cerdanyola millorant l'atenció als emprenedors.

OBJECTIU OPERATIU 13. (4.8)

Elaborar un Pla participat de protecció i dinamització del comerç, mercats municipals, fires i mostres. Aquest pla ha de contemplar l'espai (carrers i zones comercials), el producte (km0, ecològic i de qualitat) i les sinèrgies i aliances entre productors, comerciants locals i ajuntament.

ACTUACIÓ 8 (4.8) Elaborar un Pla participat de protecció i dinamització del comerç, fires i mostres. Aquest pla ha de contemplar el producte (km0, ecològic i de qualitat) i les sinèrgies i aliances entre productors, comerciants locals i ajuntament.

ACTUACIÓ 9 (4.8bis) Elaborar un Pla participat de protecció i dinamització del comerç i els mercats municipals, . Aquest pla ha de contemplar l'espai (carrers i zones comercials), i les sinèrgies i aliances entre productors, comerciants locals i ajuntament.

ACTUACIÓ 10 (4.9) Promocionar els productes agrícoles locals i les cooperatives de consum ecològic, afavorint les dinàmiques de les associacions de pagesos i pageses que treballen per una producció agrícola sostenible.

ACTUACIÓ 11 (4.11) Fomentar i ampliar la xarxa d'horts urbans. Establir un sistema d'explotació i comercialització en col·laboració amb els seus impulsors que sigui profitós per a tots els agents implicats.

OBJECTIU OPERATIU 14 (4.7)

Impulsar la inversió creadora de llocs de treball d'economia verda, apostant per sectors d'activitat com les energies renovables o la indústria eco-eficient i la rehabilitació, i en particular, els projectes d'ecologia industrial aplicats als polígons industrials ja consolidats per incrementar els resultats ambientals i econòmics a través de la col·laboració en la gestió del medi ambient i dels recursos potenciant l'aprofitament i la reutilització:

ACTUACIÓ 12 (4.7) Apostar en particular, pels **projectes d'ecologia industrial aplicats als polígons industrials ja consolidats** per incrementar els resultats ambientals i econòmics a través de la col·laboració en la gestió del medi ambient i dels recursos (aigua, energia i materials) potenciant l'aprofitament i la reutilització: residus industrials, aigües residuals o la transferència dels mateixos.

ACTUACIÓ 13 (4.12) Impulsar la **Finestreta Única Empresarial (FUE)** en el marc de potenciar, millorar i si cal redefinir l'Oficina d'Atenció a l'Empresa (OAE), com a servei d'atenció a empreses, cooperatives i comerciants.

ACTUACIÓ 14 (4.12bis) L'Ajuntament impulsa conjuntament amb altres municipis i administracions i entitats treballs per **activar la Xarxa d'economia Solidària**, mitjançant la signatura d'un manifest, impuls de convenis, d'activitats de formació, d'inici de projectes cooperatius i de foment d'inserció laboral de col·lectius específics.

OBJECTIU OPERATIU 15 (4.10)

Impulsar un Pla participat de millora dels polígons industrials, amb visió integradora en l'entorn urbà, incorporant valors de sostenibilitat, millorant els accessos i la mobilitat interna, la gestió de residus, la neteja i els serveis tecnològics. Actuar immediatament en les zones més urgents.

ACTUACIÓ 15 (4.10) Impulsar un **Pla participat de millora dels polígons industrials**, amb visió integradora en l'entorn urbà, incorporant valors de sostenibilitat, millorant els accessos i la mobilitat interna, la gestió de residus, la neteja i els serveis tecnològics. Actuar immediatament en les zones més urgents.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 5:

Fer la Cerdanyola saludable; vetllar per la salut i el medi ambient i prioritzar la defensa de la Sanitat Pública

OBJECTIU OPERATIU 16. (5.1)

Coordinar esforços, conjuntament amb els municipis afectats, per fer realitat l'hospital Ernest Lluch. Planificar-ne per avançat les necessitats (p.e. transport) que pugui comportar la realització i funcionament del hospital.

ACTUACIÓ 1 (5.1) Coordinar esforços, conjuntament amb els municipis afectats, per fer realitat l'hospital Ernest Lluch. Planificar-ne per avançat les necessitats (p.e. transport) que pugui comportar la realització i funcionament del hospital.

ACTUACIÓ 2 (5.9) Vetllar per a que es reverteixi les retallades i la reducció del 50% del personal en aquests 6 anys.

ACTUACIÓ 3 (5.11) Treballar perquè Catsalud tingui servei de pediatria en tots els CAPs de la ciutat.

OBJECTIU OPERATIU 17. (5.2)

Construir els òrgans participatius necessaris en la gestió de la Salut, independentment dels Serveis Socials, per a implicar la ciutadania (usuaris, professionals i experts).

ACTUACIÓ 4 (5.2) Construir els òrgans participatius necessaris en la gestió de la Salut, independentment dels Serveis Socials, per a implicar la ciutadania (usuaris, professionals i experts).

ACTUACIÓ 5 (5.5) Treballar per a disposar de farmàcia de guàrdia els 365 dies de l'any a Cerdanyola. Mediar amb el Col·legi de farmacèutics i amb les farmàcies locals així com amb el municipi de Ripollet, amb qui compartim zona.

ACTUACIÓ 6 (5.6) Suport municipal a les reivindicacions dels malalts d'asbestosi.

OBJECTIU OPERATIU 18. (5.10)

Fomentar i ampliar les actuacions de protecció de la salut (com la seguretat alimentària) i de control ambiental (com la legionel·la).

ACTUACIÓ 7 (5.10) Fomentar i ampliar les actuacions de protecció de la salut (com la seguretat alimentària) i de control ambiental (com la legionel·la).

ACTUACIÓ 8 (5.3) Avançar cap a un tractament integral de les drogodependències, aprofundint en les mesures alternatives a les sancionadores i en els programes d'orientació a joves i famílies.

ACTUACIÓ 9 (5.4) Treballar per ampliar el padró municipal amb tota la població sense papers (TARJA SANITÀRIA) per assegurar l'accés universal a la sanitat.

ACTUACIÓ 10 (5.7) Vetllar pel registre i millorar el control de les poblacions de gats i gossos al municipi.

ACTUACIÓ 11 (5.8) Facilitar recursos per millorar la convivència d'animals domèstics en l'entorn urbà.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 6:

Fer Cerdanyola ciutat educadora; impulsar projectes, espais i projectes educatius de ciutat, i prioritzar defensa de l'Educació Pública

OBJECTIU OPERATIU 19. (6.1)

Fer créixer, ampliar i aplicar el Projecte Educatiu de Ciutat (PEC), aprofundint en la implicació també de la formació no reglada i informal.

ACTUACIÓ 1 (6.1) Fer créixer, ampliar i aplicar el Projecte Educatiu de Ciutat (PEC).

ACTUACIÓ 2 (6.1bis) Aplicar el Projecte Educatiu de Ciutat (PEC), aprofundint en la implicació també de **la formació no reglada i informal**.

ACTUACIÓ 3 (6.2) Repensar el Consell escolar municipal per a que esdevingui un autèntic consell educatiu municipal, incloent l'educació artística i de lleure.

ACTUACIÓ 4 (6.4) Coordinar i donar suport institucional a les activitats de lleure a Cerdanyola.

ACTUACIÓ 5 (6.8) Treballar per a ampliar els horaris de les sales d'estudi, especialment en èpoques d'estudi, avançant cap a l'objectiu de disposar de suficients sales d'estudi en tots els horaris (24h).

OBJECTIU OPERATIU 20. (6.5)

Creació de l'Oficina d'Escolarització de Cerdanyola (OEC) hauria de revisar el mapa escolar, fer previsió de necessitats futures i atendre la comunitat educativa en relació a les competències municipals. Hauria de vetllar també per una adequada incorporació dels nous nens a la comunitat per augmentar les seves possibilitats d'èxit escolar i integració social, i evitar l'estigmatització de determinats centres.

ACTUACIÓ 6 (6.5) Creació de l'Oficina d'Escolarització de Cerdanyola (OEC) hauria de revisar el mapa escolar, fer previsió de necessitats futures i atendre la comunitat educativa en relació a les competències municipals. Hauria de vetllar també per una adequada incorporació dels nous nens a la comunitat per augmentar les seves possibilitats d'èxit escolar i integració social, i evitar l'estigmatització de determinats centres.

ACTUACIÓ 7 (6.5bis) L'Oficina d'Escolarització de Cerdanyola (OEC) hauria de vetllar també per una adequada incorporació dels nous nens a la comunitat per augmentar les seves possibilitats d'èxit escolar i integració social, i **evitar l'estigmatització de determinats centres**.

ACTUACIÓ 8 (6.3) Crear mecanismes participatius per a fer una diagnosi completa i una periodificació de les inversions als edificis municipals dedicats a l'educació.

ACTUACIÓ 9 (6.5bis) Garantir el bon estat i manteniment dels edificis dedicats a l'educació.

ACTUACIÓ 10 (6.7) Treballar per garantir un nombre suficient de beques menjador per evitar situacions de malnutrició infantil.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 7:

Fer la Cerdanyola Inclusiva; amb uns Serveis Socials al servei de la Cohesió i la Inclusió Social

OBJECTIU OPERATIU 21. (7.1)

Creació d'un Pla de xoc en polítiques socials, que estableix protocols i mesures urgents per fer front a la situació d'emergència social que viuen algunes famílies de Cerdanyola. Aquest pla de xoc ha de ser transversal, tractant de forma integral les problemàtiques.

ACTUACIÓ 1 (7.1) Creació d'un Pla de xoc en polítiques socials, que estableix protocols i mesures urgents per fer front a la situació d'emergència social que viuen algunes famílies de Cerdanyola. Aquest pla de xoc ha de ser transversal, tractant de forma integral les problemàtiques.

ACTUACIÓ 2 (7.8) Creació d'una Oficina de prestacions socials que centralitzi l'assessorament, sol·licitud i seguiment de les peticions de totes les prestacions socials.

OBJECTIU OPERATIU 22. (7.2)

Creació d'una taula integral de Serveis Socials, on es tractin els casos des d'una perspectiva transversal. Aquesta taula ha de donar prioritat, calendaritzar i vehicular els casos depenent de la seva gravetat, amb l'objectiu de donar resposta immediata i evitar així el possible empitjorament i cronificació de la situació.

ACTUACIÓ 3 (7.2) Creació d'una taula integral de Serveis Socials, on es tractin els casos des d'una perspectiva transversal. Aquesta taula ha de donar prioritat, calendaritzar i vehicular els casos depenent de la seva gravetat, amb l'objectiu de donar resposta immediata i evitar així el possible empitjorament i cronificació de la situació.

ACTUACIÓ 4 (7.2bis) La Taula integral de Serveis Socials, ha de **donar prioritat, calendaritzar i vehicular els casos amb major risc de vulnerabilitat social depenent de la seva gravetat**, amb l'objectiu de donar resposta immediata i evitar així el possible empitjorament i cronificació de la situació.

ACTUACIÓ 5 (7.3) Creació d'una Guia de Serveis Socials de l'ajuntament de Cerdanyola que contingui tots aquells procediments en que l'ajuntament o entitats del municipi puguin intercedir o vehicular.

ACTUACIÓ 6 (7.5) Especialitzar i dinamitzar el Consell municipal de Serveis Socials (separant-lo del de Salut) per a que esdevingui un consell amb capacitats reals d'influir en les polítiques socials de Cerdanyola.

ACTUACIÓ 7 (7.7) Construcció d'un Mapa de necessitats socials amb actualització permanent, que pugui servir com a element de diagnosi immediata.

OBJECTIU OPERATIU 23. (7.9)

Garantir les necessitats bàsiques de les persones i famílies amb major risc de vulnerabilitat, i ajudar a teixir des de l'ajuntament una xarxa d'entitats i institucions dedicades a aquesta finalitat social.

ACTUACIÓ 8 (7.9) Garantir les necessitats bàsiques de les persones i famílies amb major risc de vulnerabilitat, i ajudar a teixir des de l'ajuntament una xarxa d'entitats i institucions dedicades a aquesta finalitat social.

ACTUACIÓ 9 (7.9bis) Ajudar a teixir des de l'ajuntament una xarxa d'entitats i institucions dedicades a la finalitat social de garantir les necessitats bàsiques de les persones i famílies amb major risc de vulnerabilitat,

ACTUACIÓ 10 (7.4) Informar, canalitzar i facilitar les denúncies per incompliment de la Llei d'Autonomia Personal i Atenció a la Dependència(LAPAD).

ACTUACIÓ 11 (7.6) Potenciar els serveis preventius que minimitzen els costos i maximitzen l'impacte com per exemple els serveis d'assistència domiciliària i teleassistència

OBJECTIU ESTRATÈGIC 8:

Fer una Cerdanyola Esportiva amb valors inclusius i de comunitat, amb atenció als esports minoritaris, i per millorar els espais i equipaments amb entitats implicades

OBJECTIU OPERATIU 24. (8.2)

Creació d'un Pla integral de l'esport a Cerdanyola que permeti consensuar unes mateixes línies esportives i educatives entre els diferents agents que promouen l'esport a Cerdanyola.

ACTUACIÓ 1 (8.2) Creació d'un Pla integral de l'esport a Cerdanyola que permeti consensuar unes mateixes línies esportives i educatives entre els diferents agents que promouen l'esport a Cerdanyola.

ACTUACIÓ 2 (8.3) Estudiar els diversos models de gestió dels equipaments esportius municipals per tal d'unificar el criteri. El principal objectiu és que els equipaments donin resposta a les necessitats i primi la defensa dels interessos de la ciutat per sobre dels interessos particulars.

ACTUACIÓ 3 (8.3bis) Coordinar a nivell municipal el traspàs escolar a l'esport federat en edat infantil i l'ús dels equipaments esportius municipals per a les categories de formació-promoció per tal d'unificar i integrar el criteri educatiu i l'interès de ciutat.

ACTUACIÓ 4 (8.5) Avançar cap al condicionament d'espais públics per a la pràctica esportiva lliure (caminar, córrer o anar en bicicleta).

OBJECTIU OPERATIU 25. (8.4)

Potenciar i dinamitzar el Consell municipal de l'Esport per a que esdevingui una autèntica eina de participació de la ciutadania i que influeixi de veritat en les polítiques municipals.

ACTUACIÓ 5 (8.4) Potenciar i dinamitzar el Consell municipal de l'Esport per a que esdevingui una autèntica eina de participació de la ciutadania i que influeixi de veritat en les polítiques municipals.

ACTUACIÓ 6 (8.1) Actualitzar de forma participativa el Mapa d'Instal·lacions Esportives Municipals (MIEM) que inclogui un estudi dels usos de les actuals instal·lacions esportives, de les necessitats presents i futures.

ACTUACIÓ 7 (8.1bis) Impulsar el Mapa d'Instal·lacions Esportives Municipals (MIEM) que inclogui un estudi dels usos de les actuals instal·lacions esportives i planifiqui a mig i llarg termini les inversions futures.

ACTUACIÓ 8 (8.6) Negociar amb la FCH (i executar) la recuperació del PEM Guiera, una instal·lació que és i ha estat viable econòmicament i que ha estat mancada de les inversions necessàries aquests darrers anys per mala gestió. Prioritzar la gestió directa del servei per part del ajuntament o de l'empresa pública.

ACTUACIÓ 9 (8.6bis) Per a la recuperació del PEM Guiera, vetllar per fer prevaldre els drets dels usuaris i els del conjunt de Cerdanyola. Realitzar avaluacions econòmiques i de qualitat del servei per assegurar en tot moment la gestió més eficient pels usuaris i la ciutat.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 9:

Cerdanyola treballa per una millor convivència; amb cooperació, polítiques d'igualtat i intergeneracionals

OBJECTIU OPERATIU 26. (9.1)

Totes les estructures existents i actuacions desenvolupades han d'estar regides per polítiques d'igualtat de gènere. Incrementar les accions que vagin encaminades a la prevenció de violència de gènere tant en l'àmbit escolar com en el familiar. Adaptar els recursos que es tenen a les necessitats actuals.

ACTUACIÓ 1 (9.1) Totes les estructures existents i actuacions desenvolupades han d'estar regides per polítiques d'igualtat de gènere. Incrementar les accions que vagin encaminades a la prevenció de violència de gènere tant en l'àmbit escolar com en el familiar. Adaptar els recursos que es tenen a les necessitats actuals.

ACTUACIÓ 2 (9.1bis) L'Ajuntament integra globalment en el Servei de Drets Civils els àmbits d'Igualtat i LGTBIQ, Polítiques Intergeneracionals, Relacions Veïnals i Centres Cívics, Promoció de la Salut i Cooperació i Solidaritat.

ACTUACIÓ 3 Cerdanyola Ciutat d'Acollida, és una ciutat acollidora implicada en la defensa dels Drets Humans que compta amb una ciutadania i unes institucions compromeses en la lluita contra les desigualtats i que s'ha mostrat solidària, es preveu destinar algun habitatge municipal a acollida.

ACTUACIÓ 4 (9.5) Dinamitzar el Consell de la gent gran per tal que esdevingui representatiu i vinculant. Potenciar la participació de la gent gran en aquest consell.

ACTUACIÓ 5 (9.7) Elaboració participativa dels Plans locals de Joventut que haurien de tenir l'objectiu de promoure la participació activa dels joves en el teixit associatiu, donar-los eines per a superar les diverses etapes i arrelar-los a la ciutat.

ACTUACIÓ 6 (9.7bis) Impulsar la iniciativa europea del programa de Garantia Juvenil destinada a millorar l'accés al món laboral dels joves que actualment ni estudien ni treballen, per a joves entre 16 i 29 anys, per accedir a ofertes de pràctiques, feina, o formació.

ACTUACIÓ 7 (9.8) Vetllar pel bon desenvolupament del nou espai infantil.

ACTUACIÓ 8 (9.9) Vetllar per la millora de la coordinació entre els diferents recursos que es dediquen a la infància, creant taules d'infància (*escoles, esplais, serveis socials, salut, esport, Casals, etc.*), promoure projectes de participació infantil i adolescent, com és el Consell infantil i promocionar xerrades per pares i mares de caràcter preventiu.

OBJECTIU OPERATIU 27. (9.2)

Potenciar la xarxa de voluntariat social existent i coordinar-la per tal d'aprofundir en la implicació en projectes col·laboratius.

ACTUACIÓ 9 (9.2) Potenciar la xarxa de voluntariat social existent i coordinar-la per tal d'aprofundir en la implicació en projectes col·laboratius.

ACTUACIÓ 10 (9.4) Destinar una partida del 0,7% del pressupost a cooperació i desenvolupament.

ACTUACIÓ 11 (9.6) Promoure l'habitatge compartit entre joves i gent gran. Per una part els pisos compartits entre la gent gran i atesos pel Servei d'Atenció Domiciliària (SAD).

ACTUACIÓ 12 (9.6bis) Promoure l'habitatge compartit entre joves i gent gran pel programa de compartició de pisos entre joves i gent

OBJECTIU OPERATIU 28. (9.10)

Desenvolupar un Pla transversal de polítiques de convivència intercultural, fomentant la participació de les persones estrangeres en la vida associativa de la ciutat, amb la promoció de la interculturalitat i difusió de les diverses cultures existents a la ciutat com a eina de cohesió social, potenciant el paper actiu i referencial de la normalització lingüística en els processos d'acollida.

ACTUACIÓ 13 (9.10) Desenvolupar un Pla transversal de polítiques de convivència intercultural, fomentant la participació de les persones estrangeres en la vida associativa de la ciutat, amb la promoció de la interculturalitat i difusió de les diverses cultures existents a la ciutat com a eina de cohesió social, potenciant el paper actiu i referencial de la normalització lingüística en els processos d'acollida.

ACTUACIÓ 14 (9.3) Potenciar els programes de mediació social i resolució de conflictes als barris on es detectin problemes d'exclusió o de conflicte social.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 10:

Cerdanyola Cultura; per la recerca d'identitats i necessitats en l'àmbit cultural i social

OBJECTIU OPERATIU 29. (10.3)

Potenciar l'ús democràtic, participatiu i corresponsable dels espais de cultura (Ateneu, Casal de Joves, Centres cívics, etc...)

ACTUACIÓ 1 (10.3) Potenciar l'ús democràtic, participatiu i corresponsable dels espais de cultura (Ateneu, Casal de Joves, Centres cívics, etc...)

ACTUACIÓ 2 (10.3bis) Impulsar a la dinamització dels Centres Cívics de Cerdanyola, destinant inversions i recursos a la seva modernització i accessibilitat, i sobretot reorganitzar i reorientar el seu programa d'activitats per a que sigui més participativa i oberta al ciutadà.

ACTUACIÓ 3 (10.3bis) Iniciar el Procés Participatiu de l'equipament futur de Ca n'Altimira per a la posada en marxa de l'equipament destinant inversions i recursos al seu Programa d'Usos per definir el model d'equipament, així com la seva modernització i accessibilitat.

ACTUACIÓ 4 (10.1) Mantenir una base de dades actualitzada de les entitats i associacions actives de Cerdanyola per a millorar la comunicació i la coordinació.

ACTUACIÓ 5 (10.4) Impulsar la participació del teixit associatiu en les activitats de la ciutat com per exemple el FIT, el Festival de Blues i Fantosfreak.

ACTUACIÓ 6 (10.5) Recuperar la memòria històrica de la nostra ciutat, treballant conjuntament amb el Memorial Democràtic i les associacions existents.

ACTUACIÓ 7 (10.5) Recuperar la memòria històrica vinculada al patrimoni industrial i a l'artístic-cultural, treballant conjuntament amb el **Museu d'Art-MAC**, les associacions existents, recuperant les figures de **Carles Buigas** i **Ismael Smith**, així com el context industrial i laboral-familiar dels treballadors i treballadores d'Uralita fins la Guerra Civil.

OBJECTIU OPERATIU 30. (10.6)

Creació d'un Pla d'equipaments culturals, que compleixi una doble funció. Per una part, que sigui una eina útil per estudiar l'estat dels equipaments culturals de la ciutat, els usos que se li donen o l'estat de sobresaturació entre d'altres indicadors importants. Per l'altra, ha de definir actuacions per tal de resoldre els dèficits que existeixin.

ACTUACIÓ 8 (10.6) Creació d'un Pla d'Equipaments Culturals, que sigui una eina útil per estudiar l'estat dels equipaments culturals de la ciutat, els usos que se li donen o l'estat de sobresaturació entre d'altres indicadors importants.

ACTUACIÓ 9 (10.6bis) El Pla d'equipaments culturals ha de definir actuacions de millora i nous equipaments per tal de resoldre els dèficits que existeixin.

ACTUACIÓ 10 (10.2) Avançar cap a una millor ràtio de biblioteques per habitant seguint el Pla lector de biblioteques.

ACTUACIÓ 11 (10.7) Millorar la promoció cultural de Cerdanyola. Ampliar i repensar la visualització de la cultura de Cerdanyola a través dels mitjans i actuacions de l'ajuntament.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 11

Treballar pel dret a l'Habitatge de forma efectiva amb polítiques de xoc per a les necessitats de la ciutadania.

OBJECTIU OPERATIU 31. (11.1)

Creació d'un Pla de xoc específic sobre habitatge per a Cerdanyola que garanteixi l'accés universal a l'habitatge i doni solució a la problemàtica actual, amb la creació d'una xarxa d'habitatges d'emergència social.

ACTUACIÓ 1 (11.1) Creació d'un Pla de xoc específic sobre habitatge per a Cerdanyola que garanteixi l'accés universal a l'habitatge i doni solució a la problemàtica actual, amb la creació d'una xarxa d'habitatges d'emergència social.

ACTUACIÓ 2 (11.4) Penalització fiscal als habitatges buits en mans de bancs i fons d'inversió.

ACTUACIÓ 3 (11.8) Augmentar el nombre de pisos tutelats com a alternativa a residències per a persones grans i residències per a persones amb diversitat funcional.

OBJECTIU OPERATIU 32. (11.3)

Disposar d'una Oficina local d'habitatge, que permeti agilitar els tràmits i gestionar de forma eficient i centralitzada les diverses problemàtiques relacionades amb l'habitatge.

ACTUACIÓ 4 (11.3) Disposar d'una Oficina local d'habitatge, que permeti agilitar els tràmits i gestionar de forma eficient i centralitzada les diverses problemàtiques relacionades amb l'habitatge.

ACTUACIÓ 5 (11.2) Potenciar i ampliar la borsa d'habitatges de lloguer social amb els habitatges desocupats de propietat municipal i amb la reserva d'un 50% de les promocions d'habitatge protegit per a lloguer social. Prioritzar en funció dels ingressos dels llogaters i amb especial atenció a la gent jove.

ACTUACIÓ 6 (11.5) Creació d'un programa d'entesa amb els particulars que disposin de pisos buits per fomentar-ne l'ocupació.

ACTUACIÓ 7 (11.6) Promoció de polítiques per compartir habitatge com a solució, en aquells casos que sigui recomanable, a les situacions de problemàtiques d'habitatge.

ACTUACIÓ 8 (11.7) Fomentar la masoveria urbana.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 12

Afrontar les problemàtiques mediambientals de gran magnitud amb polítiques valentes, amb decisió, consens i participació de la ciutadania

OBJECTIU OPERATIU 33. (12.1)

Estudiar la clausura i neteja de l'abocador de Can Planas i de tots els abocadors de la Plana del Castell i restaurar la zona. Treballar per aconseguir-ne la restauració i recuperació ambiental, coneixedors de les complicacions tècniques existents.

ACTUACIÓ 1 (12.1) Estudiar la clausura i neteja de l'abocador de Can Planas i de tots els abocadors de la Plana del Castell i restaurar la zona. Treballar per aconseguir-ne la restauració i recuperació ambiental, coneixedors de les complicacions tècniques existents.

ACTUACIÓ 2 (12.2) Aprofitament energètic dels gasos emesos per l'abocador Elena.

ACTUACIÓ 3 (12.3) Rebliment de l'argilera de Can Fatjó, supervisant la seva situació administrativa i evitant que s'hi faci un nou abocador.

OBJECTIU OPERATIU 34. (12.4)

Rebuig a qualsevol altre planejament d'establiment d'abocadors al municipi o d'altres instal·lacions contaminants.

ACTUACIÓ 4 (12.4) Rebuig a qualsevol altre planejament d'establiment d'abocadors al municipi o d'altres instal·lacions contaminants.

ACTUACIÓ 5 (12.6) Vetllar perquè les acumulacions i focus actius d'amiant no produeixin més dany a les persones.

ACTUACIÓ 6 (12.10) Vetllar pel medi ambient a través de les accions legals oportunes especialment en els casos de delictes ecològics.

OBJECTIU OPERATIU 35. (12.8)

Fer pedagogia i defensar la protecció total de Collserola com a Parc Natural. Potenciar la col·laboració amb el Parc: itineraris, publicacions, difusió exterior.

ACTUACIÓ 7 (12.8) Fer pedagogia i defensar la protecció total de Collserola com a Parc Natural. Potenciar la col·laboració amb el Parc: itineraris, publicacions, difusió exterior.

ACTUACIÓ 8 (12.9) Vetllar pel bon estat dels boscos i els espais forestals del municipi.

ACTUACIÓ 9 (12.12)¹ Implementar l'educació ambiental a les escoles i amb la ciutadania.

OBJECTIU OPERATIU 35. (12.5)

Estudiar i aplicar mesures urgents per a disminuir la contaminació al municipi, atès que ja supera amb escreix els límits saludables. Controlar i eliminar la possible contaminació de fonts com el crematori o les antenes de telefonia.

ACTUACIÓ 10 (12.5) Estudiar i aplicar mesures urgents per a disminuir la contaminació al municipi, atès que ja supera amb escreix els límits saludables.

ACTUACIÓ 11 (12.5bis) Controlar i eliminar la possible contaminació de fonts com el crematori les antenes de telefonia.

ACTUACIÓ 12 (12.7) Establir un control permanent dels nivells de contaminació a l'aire, l'aigua i el sòl del municipi.

ACTUACIÓ 13 (12.7bis) Demanar una estació de control de contaminació atmosfèrica i disposar dels registres per avaluar i aplicar mesures de reducció de contaminació.

ACTUACIÓ 14 (12.11) Prioritzar l'adquisició de vehicles elèctrics per part de l'administració local.

ACTUACIÓ 15 (12.13) Treballar per evitar la construcció d'un crematori a Cerdanyola tal i com està concessionat, tot i conèixer les dificultats d'aquesta via degut a l'estat molt avançat de la concessió i al cost inassumible d'una reversió pactada. Buscar les vies legals per alentir-ho intentant arribar a un acord amb l'empresa concessionària que impliqui la construcció d'un tanatori sense crematori.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 13:

Per una Mobilitat sostenible amb mesures concretes amb col·laboració de la ciutadania i de tots els agents municipals i administracions

OBJECTIU OPERATIU 37. (13.3)

Revisar de forma participativa el Pla de Mobilitat Urbana (PMU) i el Pla Local de Seguretat Viària (PLSV) en el Consell Municipal de Mobilitat.

ACTUACIÓ 1 (13.3) Revisar (i finalitzar) de forma participativa el Pla de Mobilitat Urbana (PMU) en el Consell Municipal de Mobilitat.

ACTUACIÓ 2 (13.2) Finalitzar (i revisar) de forma participativa el Pla Local de Seguretat Viària (PLSV) en el Consell Municipal de Mobilitat.

OBJECTIU OPERATIU 38. (13.1)

Desenvolupar el Pla de Mobilitat Urbana (PMU) revisant, concretant i posant en marxa les mesures que es valorin positives i refent aquelles que es cregui que no són prou operatives. Aquesta revisió hauria de contemplar entre altres aspectes :

ACTUACIÓ 3 (13.1) Desenvolupar el Pla de Mobilitat Urbana (PMU) revisant, concretant i posant en marxa les mesures que es valorin positives i refent aquelles que es cregui que no són prou operatives. Aquesta revisió hauria de contemplar entre altres aspectes :

ACTUACIÓ 4 (13.8) Adaptar Cerdanyola a la legislació i la normativa d'accessibilitat en l'àmbit de la mobilitat, en particular fomentant l'adaptació dels transports públics a persones amb diversitat funcional i també les infraestructures de l'espai públic (rampes, senyalètica, etc).

ACTUACIÓ 5 (13.9) Seguir amb la creació d'una plataforma única als carrers de Cerdanyola amb paviment diferenciat entre calçada i carretera.

ACTUACIÓ 6 (13.10) Fomentar l'ús de la bicicleta urbana completant la xarxa d'aparcaments per a bicicletes, substituint les instal·lacions obsoletes i implementant els "Bicibox".

ACTUACIÓ 7 (13.11) Exigir la millora i reforma dels accessos a l'estació de RENFE centre.

ACTUACIÓ 8 (13.15) Promoure la xarxa de bicicletes i automòbils elèctrics compartits fomentant-ne l'ús.

OBJECTIU OPERATIU 39. (13.6)

Treballar per donar solució a les necessitats d'aparcament al municipi optimitzant l'ús de l'espai ocupat pels aparcaments subterranis.

ACTUACIÓ 9 (13.6) Treballar per donar solució a les necessitats d'aparcament al municipi optimitzant l'ús de l'espai ocupat pels aparcaments subterranis .

ACTUACIÓ 10 (13.5) Evitar la fallida de l'empresa mixta Cerdanyola Aparca, propietària dels aparcaments subterranis de Cerdanyola i actualment no solvent, intentant evitar arribar al concurs de creditors.

ACTUACIÓ 11 (13.5bs) Estudiar la dissolució pactada de l'empresa Cerdanyola Aparca, intentant minimitzar l'afectació sobre els propietaris de places.

ACTUACIÓ 12 (13.7) Començar a implementar rotativitat gratuïta de forma experimental i avançar cap a la implementació gradual.

ACTUACIÓ 13 (13.14) Facilitar la instal·lació de punts de recàrrega elèctrica per a vehicles en via pública a través de connexió per cable o inducció i d'"electrolineres" per a la càrrega ràpida.

ACTUACIÓ 14 (13.14bis) Afavorir a través d'exempcions fiscals que els aparcaments comunitaris disposin d'instal·lacions o preinstal·lacions de connexió per a vehicles elèctrics.

OBJECTIU OPERATIU 40. (13.12)

Iniciar el projecte del TramVallès promovent la implicació dels municipis afectats (Cerdanyola, Ripollet, Montcada, Badia i Barberà) i també de la UAB. Vetllar perquè el projecte avanci a terminis i s'iniciï abans d'acabar el mandat.

ACTUACIÓ 15 (13.12) Iniciar el projecte del TramVallès promovent la implicació dels municipis afectats (Cerdanyola, Ripollet, Montcada, Badia i Barberà) i també de la UAB. Vetllar perquè el projecte avanci a terminis i s'iniciï abans d'acabar el mandat.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 14:

Treballar amb urgència el Model urbà de Ciutat amb un projecte urbanístic a termini, amb el repte d'una bona entesa i amb legitimitat de la participació de la ciutadania, en el marc del Pla Estratègic de Ciutat.

OBJECTIU OPERATIU 41. (14.1)

Redibuixar el Centre Direccional i intentar negociar amb la Generalitat un nou planejament. Des de la realitat que s'imposa com a pèrdua patent d'un espai verd i natural però amb diversos objectius.

ACTUACIÓ 1 (14.1) Donar Compliment de la sentència de nul·litat total del TSJC del Pla Director del Centre Direccional, i donar compliment a la Moció Municipal de Febrer de 2017 d'impulsar un Pla Estratègic de ciutat amb un nou debat sobre **el Centre Direccional**, redibuixar el Centre Direccional i intentar negociar amb la Generalitat un nou planejament.

ACTUACIÓ 2 (14.3) Recuperar els controls periòdics de les aigües fluvials, tomant a licitar els controls a totes les rieres per detectar abocaments i captacions il·legals, i exigir els sanejament de les lleres.

OBJECTIU OPERATIU 42. (14.2)

Elaborar un Pla urbanístic de Ciutat participat que dissenyi les polítiques urbanístiques en funció de les necessitats i d'un desenvolupament coherent i respectuós amb el medi ambient. Aquest Pla hauria de contemplar diverses actuacions, i ser la revisió urbanística i territorial del Pla Estratègic de Ciutat.

ACTUACIÓ 3 (14.2) Elaborar un Pla urbanístic de ciutat participat que dissenyi les polítiques urbanístiques en funció de les necessitats i d'un desenvolupament coherent i respectuós amb el medi ambient. Aquest Pla urbanístic de ciutat que hauria de contemplar diverses actuacions en matèria de vialitat, mobilitat i infraestructures, d'espais lliures, patrimoni arquitectònic i de paisatge i equipaments públics, i en matèria d'Habitatge, activitat econòmica i comerç.

OBJECTIU OPERATIU 43. (14.4)

Fer una Auditoria de la despesa energètica i fer un Pla d'Eficiència Energètica Municipal, plantejant models de major eficiència energètica i ús d'energies alternatives amb mesures com:

ACTUACIÓ 4 (14.4) Fer una Auditoria de la despesa energètica i fer un Pla d'Eficiència Energètica Municipal, plantejant models de major eficiència energètica i ús d'energies alternatives amb mesures com:

ACTUACIÓ 5 (14.5) a) Foment de l'enllumenat públic més sostenible. Per exemple, optimitzant els sistemes d'enllumenat públic i d'edificis municipals així com la climatització, incorporant tecnologia LED en l'enllumenat dels edificis públics,

ACTUACIÓ 6 (14.5bis) Incloure (en enllumenat urbà i edificis) criteris smartcity quan sigui possible, i intentar potenciar, sempre amb criteris mediambientals sostenibles, la il·luminació a les zones comercials en horaris d'obertura del comerç.

ACTUACIÓ 7 (14.6) b) Afavorir la producció particular i local d'energia. Per exemple, utilitzant els sostres municipals per a energies renovables.

ACTUACIÓ 8 (14.7) c) Fomentar les cooperatives de distribució energètica.

ACTUACIÓ 9 (14.13) Millorar la neteja dels carrers, especialment dels comercials o peatonals. Per exemple, millorant la neteja a pressió d'aigua i augmentant el número de papereres urbanes.

OBJECTIU OPERATIU 44. (14.12)

Introduir polítiques d'estalvi i eficiència energètica en totes les actuacions municipals, i més concretament, en les noves adquisicions dels vehicles de les empreses encarregades del transport de viatgers, o bé per a ús propi, sigui amb vehicles elèctrics, així com la contractació de vehicles municipals: neteja, jardins, recollida d'escombraries, etc.

ACTUACIÓ 10 (14.12) Introduir polítiques d'estalvi i eficiència energètica en totes les actuacions municipals, i més concretament, en les noves adquisicions dels vehicles de les empreses encarregades del transport de viatgers, o bé per a ús propi, sigui amb vehicles elèctrics, així com la contractació de vehicles municipals: neteja, jardins, recollida d'escombraries, etc.

ACTUACIÓ 11 (14.9) Fomentar l'ús d'aigua no potabilitzada (recursos hídrics alternatius) **en regs de parcs i neteges de carrers**, així com en usos industrials i aigües grises domèstiques. Millorar-ne el tractament per possibilitar aquests usos o retornar-la al medi ambient en condicions òptimes.

ACTUACIÓ 12 (14.8) Aprovar una ordenança d'estalvi i aprofitament d'aigua pels nous edificis. d.) Establir **mesures d'estalvi d'aigua** en el seu ús públic i privat.

ACTUACIÓ 13 (14.10) Instal·lar sensors de pluja a tots els aspersors de reg de les zones verdes per tal de suspendre automàticament el seu funcionament quan plou. (evitar i resoldre pèrdues de la xarxa)

ACTUACIÓ 14 (14.11) Incloure sistemes energètics autosuficients en tots els elements d'equipament municipal que ho permetin, incorporant-los també en el mobiliari urbà, marquesines, etc.

OBJECTIU ESTRATÈGIC 15:

Trencar amb el fet de ser municipi ple de residus amb una millor gestió exemplar, i amb la implicació de la ciutadania

OBJECTIU OPERATIU 45. (15.1)

Crear un Pla integral per a la reducció dels Residus, aprofitament i tractament complet dels residus urbans segons l'estratègia Residu Zero (Reduir, Reutilitzar, Reciclar). Amb mesures com ara:

ACTUACIÓ 1 (15.1) Crear un Pla integral per a la reducció dels Residus, aprofitament i tractament complet dels residus urbans segons l'estratègia Residu Zero (Reduir, Reutilitzar, Reciclar). Amb mesures com ara:

ACTUACIÓ 2 (15.2) a) Minimitzar la generació de residus, amb incentius com per exemple la bonificació en la taxa de residus lligada a la seva reducció.

ACTUACIÓ 3 (15.3) b) Instaurar la recollida porta a porta de forma progressiva per barris on la gestió i el cost sigui viable, així com també els circuits específics.

ACTUACIÓ 4 (15.4) c) Fer campanyes informatives als mercats i eixos comercials per reduir l'ús de bosses i envasos d'un sol ús.

ACTUACIÓ 5 (15.5) d) Optimitzar el servei de recollida de residus millorant el coneixement per barris dels usos, els hàbits i triatge dels residus