



PROGRAMA ELECTORAL
-
CERDANYOLA DEL VALLÈS
ELECCIONS MUNICIPALS 2015

ÍNDEX

1.- PRESENTACIÓ

2.- LA GENT

- 2.1.- El municipi com a base del nostre model de país
- 2.2.- Transparència i honradesa
- 2.3.- L'ajuntament com a instrument al servei del canvi polític
- 2.4.- La participació ciutadana és una urgència
- 2.5.- Els reptes de l'educació pública
- 2.6.- La defensa de la sanitat pública
- 2.7.- Potenciar la cultura i la creativitat
- 2.8.- El pes estricte de l'emancipació juvenil
- 2.9.- Organitzar la pràctica esportiva
- 2.10.- Fer front a les urgències socials
- 2.11.- Gent gran
- 2.12.- Atenció a col·lectius amb necessitats específiques

3.- LA CIUTAT

- 3.1.- El model democràtic de ciutat
- 3.2.- La UAB com a part del problema i de la solució
- 3.3.- Créixer cap endins
- 3.4.- Gestió urbana cap a l'equilibri pressupostari
- 3.5.- Racionalització de l'ajuntament
- 3.6.- Polítiques efectives d'habitatge
- 3.7.- Descontaminació i justícia
- 3.8.- Reestructuració urgent de la participació sobre projectes
- 3.9.- Una nova i millor relació amb Collserola
- 3.10.- Recerca de noves centralitats
- 3.11.- Més serveis de ciutat
- 3.12.- La convivència com a requeriment indispensable

4.- L'ECONOMIA

- 4.1.- Cap a la reindustrialització
- 4.2.- Foment d'un teixit industrial de proximitat
- 4.3.- El comerç com a font de prosperitat
- 4.4.- Estructura tributària
- 4.5.- Política de bonificacions
- 4.6.- Impuls de noves modalitats d'explotació agrícola
- 4.7.- Aprofitament forestal
- 4.8.- Valoració i gestió del patrimoni municipal
- 4.9.- Nova lògica pressupostària
- 4.10.- La nova formació ocupacional

1.- PRESENTACIÓ

Gràcies per interessar-te pel programa electoral d'Esquerra. El que nosaltres entenem que hauria de ser un programa electoral. Un projecte que vol ser pragmàtic i que fixa les prioritats del nostre partit per governar la ciutat durant els proper quatre anys, partint d'una diagnosi realista de la situació sense emascarar quin és el context al que haurem de fer front. Una proposta optimista per que parteix del convenciment que els ciutadans amb el nostre treball i la nostra il·lusió som capaços de modelar la realitat per construir un futur pròsper i esperançador.

Des d'Esquerra sempre hem entès que l'acció de presentar la nostra candidatura a unes eleccions municipals porta aparellada una enorme responsabilitat i és per això que volem respondre al repte demostrant solvència, capacitat de treball i compromís. El temps de la *vella política* s'acaba i ja no n'hi ha prou amb paraules buides. Ara és més necessari que mai treballar per aconseguir la confiança de la gent i per aconseguir-ho, només coneixem un sistema: explicar la veritat tal i com la coneixem.

Un programa electoral és també un compromís amb la ciutadania i ha de partir forçosament del coneixement de la situació real del municipi. Un document capaç de plantejar propostes realistes que es puguin portar a bon port amb els recursos dels que disposa actualment Cerdanyola del Vallès. Per tant, un programa electoral és un compromís que cal lluitar per complir i la seva redacció no és una oportunitat per vendre fum o demostrar qui té millors desitjos.

Durant el mandat que ha anat del 2011 al 2015 s'ha aguditzat la crisi de confiança dels cerdanyolencs amb el seu govern municipal. La creixent voluntat de compromís polític de la ciutadania ha estat corresposta pel govern municipal amb desídia i voluntat expressa de boicot als moviments ciutadans. L'escassa empatia amb el moviment 15M, el propòsit frustrat del govern per impulsar una "Ordenança de Civisme" en contra dels moviments socials i el boicot actiu a la consulta impulsada per la Generalitat de Catalunya el 9 de novembre de 2014 són exemples de fins a quin punt des del govern municipal ha fet per minoritzar les demandes populars de major qualitat democràtica i augment dels drets de la ciutadania.

Un govern allunyat de la seva gent és per definició un govern ineficient. Desconeix les necessitats de les persones i per tant, és incapaç de resoldre-les i de respondre de manera adequada al seu dia a dia. Quan una institució s'allunya de la seva gent significa que prioritza la relació amb grups d'interès privat i són aquests els que s'acaben aprofitant d'uns recursos que són de tots. Aquesta manera encoberta de governar-nos ha estat especialment visible durant el mandat 2011-2015 amb episodis com les requalificacions de terrenys *ad hoc* a projectes d'interès únicament privat, el rescat de concessions mal gestionades, la contractació de

serveis o la vergonyosa gestió de les diverses operacions urbanístiques associades al Centre Direccional.

Per altra banda, el mandat 2011 – 2015 ens ha mostrat amb tota cruesa de detalls la decadència d'una manera de governar la ciutat i de guiar les qüestions d'interès públic. Si bé fins al 2011 es podien detectar símptomes d'un cert dinamisme, els darrers quatre anys s'han caracteritzat per l'estancament de la iniciativa institucional. Resulta evident que el funcionament de l'administració no ha estat el correcte i ara és el moment de constatar quines han estat les causes d'aquest funcionament anòmal per tal de poder generar les bases que facin possible el canvi i la conseqüent millora.

De cara a confeccionar el document que ara mateix estàs llegint hem hagut de fer front a unes variables d'anàlisi prou distants a les que van inspirar l'anterior programa. En primer lloc hem de referir-nos a que durant l'encara present mandat, la ciutat ha patit un important empobriment derivat de la consolidació d'uns preocupants índexs d'atur. Durant aquest temps l'estructura comercial de la ciutat ha patit de manera especialment crua els efectes de la crisi econòmica i no s'ha produït cap variació positiva en els principals indicadors que ens permeten mesurar la salut del teixit productiu.

A nivell d'inversió, la corporació municipal no ha estat capaç de generar unes estructures més sostenibles de cost i els serveis públics han anat en regressió. De fet, els seus esforços en aquesta direcció han estat pràcticament inexistent i en tot cas, insuficients a la vista de quines són les circumstàncies econòmiques a les que la corporació ha hagut de fer front durant aquests 4 anys. Ben al contrari i com era d'esperar, el govern ha prioritzat inversions extemporànies amb la voluntat de visibilitzar públicament algun tipus de moviment però obviant les seves responsabilitats a mig termini. El govern ha empitjorat les condicions econòmiques de l'Ajuntament i ha procurat una herència enverinada per a aquells que en un futur es puguin comprometre amb l'objectiu de tendir cap a una lògica pressupostària sostenible.

No podem perdre de vista en cap moment el llegat econòmic del que ens farà "beneficiaris" l'actual govern. Sense entrar en aquells temes que són propis d'una estructura funcional volgudament ineficient, sabem que a principis del mandat 2015 - 2019 la corporació haurà d'assumir els deutes i les responsabilitats derivades de la participació de l'Ajuntament al consorci desenvolupador del Centre Direccional. Una càrrega econòmica que amb tota seguretat situarà l'endeutament al voltant del 150% del pressupost, portarà la intervenció econòmica de la corporació i limitarà la capacitat inversora d'aquesta institució. Estem parlant d'una amenaça molt real i propera que limitarà extremadament la capacitat d'actuació del proper govern.

Resumint, ens trobem en línies generals en un punt de partida més negatiu que el valorat fa quatre anys i això ens obliga a ser encara més ambiciosos. No serà suficient plantejar reformes parcials de l'estructura

actual del govern i de les seves polítiques, caldrà atacar d'arrel les principals problemàtiques existents i portar a terme un treball especialment intens i generós. És per nosaltres prioritari que el proper govern municipal dissenyi un pla de viabilitat agosarat que trenqui definitivament amb les formes de governar que hem patit durant dècades. És hora de canviar les prioritats i des de l'escrupolós respecte als pressupostos públics, establir les bases per un futur solvent de la institució.

Aquest document l'hem treballant entre els militants d'Esquerra, amb les persones que hi han volgut participar a títol personal i agents socials de la ciutat que ens han fet partícips del seu punt de vista. S'ha generat amb voluntat de fugir de la frivolitat a la que tant acostumats ens té el món de la política i planteja solucions que poden ser factibles a problemes reals que tot sovint han estat ocultats a la ciutadania. És un compromís que adoptem amb la ciutadania i lluitarem per desenvolupar-lo tot i les dificultats que es presentaran. Per això mateix, constitueix la base a partir de la que la nostra formació participarà a les negociacions per a la formació del nou govern municipal.

Hem treballat la concepció d'aquest document partint d'una concepció transversal de les principals qüestions que afecten la nostra ciutat, sabent que no existeixen els compartiments estancs i volent conèixer la relació que els diferents camps de treball i anàlisi presenten. Per exemple, entenem que el respecte al medi ambient i el trànsit cap a formes d'incidència més sostenibles ha d'impregnar totes les accions del govern i no donar forma a un capítol concret. El mateix passa amb les polítiques de gènere o les polítiques de joventut, que han de prendre forma aconseguint que les diferents accions del govern tinguin en compte les necessitats específiques d'aquests col·lectius.

Aquest programa no és una llista tancada de propostes. És una invitació a tothom a fer-se'l seu i a participar activament a l'hora de concretar-lo dia a dia quan s'hagi d'aplicar.

A nivell de presentació, hem optat per crear tres grans blocs temàtics on hem volgut presentar una dissecció acurada del nostre punt de vista i bateries de propostes sobre les que volem fer pivotar la nostra acció de govern. Les diferents accions han estat endreçades buscant que la seva ubicació al document faciliti al màxim la seva comprensió.

En primer lloc hem volgut parlar de **"la gent"** com a bloc on encabir les mesures que van dirigides a augmentar la implicació dels ciutadans en el desenvolupament i planificació de la ciutat, definir els espais d'actuació prioritària a nivell de serveis públics i centrar el nostre model de polítiques culturals. Entenem que la comunitat entesa com a conjunt de persones generoses i responsables és el pilar que permetrà un canvi efectiu a la ciutat. De la mateixa manera, entenem que la principal tasca a la que caldrà fer front durant el

proper mandat serà lluitar per garantir la prestació de serveis públics i l'increment de la qualitat de vida dels veïns. Sabem de les especials dificultats a les que haurem de fer front i de la importància de lluitar contra la pobresa i l'exclusió social, amenaces que són presents en el dia a dia d'una part important de la població. La millora de la qualitat de vida de les persones és la nostra prioritat.

Durant el segon apartat hem volgut parlar de **"la ciutat"** com a espai on prenen forma les actuacions de l'ajuntament, com a element comú que compartim tots els ciutadans i com a lloc on prendran forma moltes de les transformacions que estem decidits a portar a terme durant els propers quatre anys. Del bon coneixement de la situació actual, de la valoració dels seus instruments i del desenvolupament d'unes polítiques públiques eficients dependrà que siguem capaços de plantejar un futur millor per a les properes generacions de cerdanyolencs. Considerem que aprofundir en una bona gestió del territori és un dels aspectes clau a l'hora de determinar si serem capaços de millorar la ciutat.

El darrer bloc programàtic aborda **"l'economia"** com a factor clau que condicionarà enormement les nostres possibilitats de revertir la situació social actual i permetrà a l'ajuntament oferir als seus veïns un municipi eficient econòmicament i social, preparat pel futur i capaç d'oferir un projecte de vida digne a la gent que dona forma a la nostra comunitat. Abordem de manera clara quin hauria de ser el paper de la corporació en tant que un dels principals agents dinamitzadors de l'economia local, sent conscients de la rellevància que la legislació li atribueix i apostant per polítiques innovadores que suposin un trencament respecte a la dinàmica que la institució ha seguit durant les darreres dècades.

Sabem de les moltes oportunitats que tenim com a comunitat i no desconeixem les amenaces a les que haurem de fer front. Hem de ser capaços de donar el millor de nosaltres mateixos sense defallir, representant els anhels de millora de la ciutadania, tota, i defensant fórmules reals que ens portin a capgirar les prioritats d'aquest ajuntament. Una tasca difícil però no impossible.

Cerdanyola del Vallès ha de tornar a ser governada en profit de la seva gent i aquest és a hores d'ara un propòsit totalment rupturista. Cal tancar per sempre més el capítol de la mala gestió municipal, deixar enrere tants anys de malbaratament de recursos i racionalitzar el funcionament de la nostra ciutat. Aplicant el màxim rigor i honradesa.

Ara és l'hora de fer-ho possible!

2.- LA GENT

La unitat bàsica a partir de la que pren forma Cerdanyola del Vallès és el ciutadà. Res té sentit si perdem de vista que cal oferir propostes, serveis i solucions a tota la ciutadania. La gent és i serà el principal capital d'aquesta ciutat i l'hem de saber cuidar i aprofitar en benefici del municipi.

Des de l'esquerra independentista seguim apostant per construir el futur des dels municipis, cercant el compromís i la generositat dels ciutadans, promovent l'organització comunitària i la construcció d'una xarxa associativa que estructuri i vetlli per la bona salut d'allò que s'anomena "societat civil". Aquest tipus de participació distingeix el nostre país i forma part de la nostra identitat. És sobre el terreny que forjarem una societat pròspera i capaç de satisfer els nostres anhels. És des del municipi que ens projectarem al país i al món.

Com a societat som hereus d'una sèrie de desajustos que en bona part tenen com a causa les dinàmiques demogràfiques que es van produir a Cerdanyola durant la segona part del segle XX. El creixement físic de la ciutat no ha anat acompanyat del desenvolupament de la seva identitat i no hem estat capaços de teixir una estructura comunitària forta. A la ciutat li manca cohesió i molts dels consensos que la poden fer possible.

És important que des de l'Ajuntament reforcem els vincles que uneixen les persones, amb el municipi i amb el país. El punt de partida és on ens trobem i tenim una ciutat per construir en comú. Parlem de reforçar la identitat municipal i posar en valor Cerdanyola com a peça indispensable per entendre el seu entorn. Si valorem el que hem estat, entenem què som i projectem plegats un futur ambiciós, superarem les dinàmiques negatives que hem heretat després de dècades de desenvolupament desendregat i mala gestió dels recursos públics.

Des d'ençà que va començar la crisi econòmica a l'Estat espanyol, hem viscut en primera persona un agitat procés que s'ha caracteritzat per una progressiva pèrdua de qualitat de vida que s'ha concretat en molts reptes als que cal fer front des de totes les institucions. Més enllà dels tòpics que han imposat els mitjans de comunicació, la crisi econòmica és quelcom molt real que cal combatre des de la base i amb idees clares.

Seria un error pensar que la crisi ha finalitzat o que la part pitjor del cicle ha quedat superada. Les conseqüències socials d'aquest procés econòmic es deixaran sentir durant molt temps i és per això que hem de ser conscients del nostre paper, preparar-nos i actuar en conseqüència. En tots els sentits, cal plantejar-nos el futur des de la sensibilitat cap a les persones que estan patint atur, reducció dràstica d'ingressos o la pèrdua de capacitat per accedir a un habitatge digne.

La mala gestió dels nostres governants, des de Brussel·les fins al nostre municipi, ens ha abocat a una situació d'emergència social que s'està caracteritzant per un retrocés brutal en la qualitat de vida de tots. No podem abaixar la guàrdia i exigirem que el govern que es formi a la ciutat a partir del mes de maig de 2015 es conjuri per trencar la dinàmica habitual de la institució i comenci a demostrar amb fets palpables que pot esdevenir un instrument al servei del canvi social que tant necessitem.

Durant el mandat 2015 – 2019 ha de ser prioritari alleugerir el cost que suposen diverses àrees de l'ajuntament per tal d'alliberar recursos que puguin ser invertits en l'impuls de polítiques socials que vagin més enllà de la cosmètica i l'assistencialisme per atacar radicalment alguns dels principals motius de la pobresa i la desigualtat. Aquest ha de ser un dels principals compromisos d'un govern d'esquerres.

2.1.- EL MUNICIPI COM A BASE DEL NOSTRE MODEL DE PAÍS

És a pobles i ciutats on la política passa de la teoria a la pràctica a partir del contacte directe entre aquells que formen part d'un moviment polític i aquells que hi contacten per compartir inquietuds i problemes. És aquí on en primera instància el món de la política ha de demostrar la seva utilitat com a eina al servei de la voluntat popular i com a patrimoni social que cal gestionar amb lleialtat vers la ciutadania.

Forma part de la tradició política del catalanisme dotar als municipis d'una especial rellevància en tant que espais preferents des dels que s'articula el país com a unitat cohesionada. Cerdanyola del Vallès és una peça imprescindible del país i des d'un exercici de responsabilitat cap a la nostra gent i cap al nostre territori serà com millor participarem de col·lectivitats més àmplies.

Si no som capaços de centrar-nos en la gestió del nostre municipi mai serem capaços d'aportar alguna cosa positiva al desenvolupament del nostre país. Som una ciutat que des de fa molts anys ha adquirit un paper subsidiari respecte a la ciutat de Barcelona i el seu entramat metropolità. Massa sovint hem sacrificat el nostre territori i la nostra qualitat de vida per afavorir interessos privats que molt poc tenen a veure amb els nostres. Els successius governs municipals que ens ha portat la democràcia han fracassat clarament a l'hora de representar fora d'aquí un model de ciutat positiu i diàriament n'estem patint les conseqüències.

A causa de la singularitat del context actual, entenem que esdevé urgent treballar per reforçar els llaços entre les persones i fomentar la seva participació. Sabem que els individus adquireixen un major grau de responsabilitat davant allò que consideren propi i que aquest compromís acaba generant-li beneficis a la comunitat sobre la que aquest gest individual pren forma. És necessari despertar la solidaritat ciutadana per aconseguir multiplicar els resultats de l'acció que des de l'ajuntament portarem a terme.

- El govern municipal establirà una interlocució efectiva amb les diferents administracions supramunicipals per tal de defensar els interessos dels cerdanyolencs. En aquest procés, es dotarà de la corresponent legitimitat donant compte ordinàriament al plenari de quines són les principals qüestions que s'estan debatent, informarà de manera acurada els veïns mitjançant els mitjans propis i obrirà processos de participació reals amb l'objectiu de copsar de primera ma i sense filtres l'estat d'opinió dels cerdanyolencs.
- Donarem suport al Govern de la Generalitat de Catalunya com a institució que simbolitza l'autogovern del país i la lluita per la recuperació de les llibertats del nostre poble, siguin quins siguin els partits que la governin. De la mateixa manera, serem fermes a l'hora d'exigir que es compleixi amb els compromisos adquirits per aquesta institució amb la nostra ciutat, no confonent mai lleialtat institucional amb

submissió o omissió de les responsabilitats que ens pertoquen com a administració municipal.

- Els mitjans municipals de comunicació compleixen amb una missió fonamental de cara a informar la ciutadania al respecte de l'actualitat del municipi, el seu estat i el desenvolupament de la identitat local, l'activitat dels diversos agents socials i el desenvolupament dels principals debats que afecten la ciutat. Serà una prioritat del govern municipal la reorganització dels mateixos prioritzant la implantació de criteris de professionalitat, competència, eficiència i utilitat pública.
- Durant el mandat 2015 – 2019 es procedirà a la digitalització de tots els documents de l'arxiu municipal anteriors al 2011, especialment aquells que puguin facilitar l'activitat acadèmica i una millor disposició de la ciutat a que el seu passat pugui ser estudiat des de la perspectiva de les ciències socials. En aquest mateix procés, es crearà un portal divulgatiu de la història local des del que facilitar l'accés a tota aquesta documentació, distingint a nivell d'usabilitat entre aquells que hi accedeixin a nivell de consulta acadèmica i aquells que ho facin amb voluntat de conèixer millor el nostre passat.
- El govern facilitarà els recursos necessaris per a la digitalització i divulgació d'arxius personals o familiars d'especial interès pel coneixement de la història local així com per a l'estudi pluridisciplinar del passat de la ciutat.
- Potenciarem els programes de voluntariat lingüístic mitjançant recursos per a la coordinació, gestió i promoció dels mateixos en col·laboració amb el CNL (Centre de Normalització Lingüística) i les entitats que any rere any l'han fet possible.

2.2.- TRANSPARÈNCIA I HONRADESA

La situació global de la ciutat és en bona part fruit de l'ocultació deliberada de situacions i indicadors que permetrien la gent formar-se un estat d'opinió al respecte de la gestió del municipi. A la ja de per sí complexa estructura de funcionament d'una administració com la nostra s'ha sumat la voluntat dels seus governants de mantenir els veïns al marge de qüestions que els afecten de manera molt important. Cal apostar urgentment per una major transparència en la gestió i per donar a conèixer l'estat real del municipi a tots aquells veïns que el vulguin conèixer.

Un dels primers passos a donar en aquest sentit passa per conèixer el volum d'expedients de l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès que avancen amb informes desfavorables de legalitat. Aquests informes, emesos per secretaria, intervenció i tresoreria, ens han ensenyat fins a quin punt els procediments de treball de la corporació no s'ajusten al que la llei indica. Els casos més flagrants tenen a veure amb la contractació pública de serveis.

Durant el mandat 2011 – 2015 Esquerra ha intentat fer pressió sobre aquests casos per propiciar que el govern millorés el seu funcionament, acabés amb situacions injustes i es cenyís al que la normativa estableix que hauria de ser el funcionament higiènic d'una administració. El nostre èxit ha estat molt limitat com a força d'oposició i sabem que és hora de garantir el compliment de la legalitat en quant a la gestió dels recursos públics.

- Una de les primeres tasques a abordar pel govern municipal ha de ser coneixedor del volum d'expedients tramitats durant el darrer any amb informes desfavorables de secretaria, intervenció i tresoreria, prenent consciència del volum econòmic que comporten, les àrees que els impulsen i la urgència específica de cada cas. Durant la primera meitat de l'exercici 2016 es regularitzaran totes les situacions anòmales mitjançant les vies que convingui i durant la segona meitat de l'exercici no es donarà tràmit a cap expedient d'aquest tipus.
- El govern municipal acabarà amb la pràctica del silenci administratiu i contestarà en 15 dies hàbils totes les instàncies que es registrin a l'OAC.
- Acabarem amb la ocultació d'informació i les excuses per amagar la gestió pública. Caldrà fer un esforç per adaptar tota l'administració municipal a la Llei de transparència, accés a la informació pública i bon govern amb els terminis que preveu, esforç que farem de bon grat.

2.3.- L'AJUNTAMENT COM A INSTRUMENT AL SERVEI DEL CANVI POLÍTIC

Sabem que sense l'organització ciutadana i la seva participació no hagués estat possible fer realitat objectius tan importants com el sufragi universal, els drets laborals o la caiguda del franquisme. La lluita dels treballadors de la ciutat durant la dictadura és un exemple d'això mateix. El compromís amb la transformació social ha estat històricament un dels principals factors de progrés i entenem que el govern de la ciutat ha de donar suport a les lluites del seu temps. Només així ens podrem sentir orgullosos de la nostra ciutat i del paper de la seva gent en la gran tasca de construir progressivament un país més just.

El govern de la ciutat ha de representar i servir als veïns i veïnes. Aquesta sentència, que per altra banda sembla tan lògica, ha distat molt del que hem viscut durant els darrers anys i massa sovint hem vist com els nostres representants adquirien una actitud passiva davant moments de gran rellevància política i social, centrant-se en els seus àmbits més directes d'actuació i abandonant el seu paper de representants de la voluntat popular dels cerdanyolencs. La seva passivitat els ha convertit en un pes mort que ha fet falta arrossegar quan s'han mobilitzat per causes més que justes.

Malauradament, la gestió d'ajuntaments governats per forces polítiques aparentment diferents acaba sent molt semblant en aquest aspecte i en molts altres. És un problema que contribueix a generar el descrèdit de les institucions i una lògica desafecció vers la gestió de la cosa pública. La despolitització dels governs municipals ha estat una de les majors victòries que han aconseguit assolir aquelles plataformes d'influència econòmica que malden per allunyar el poder i la democràcia de la gent. No volem jugar a aquest joc i volem deixar-ho per escrit.

Esquerra treballarà a Cerdanyola del Vallès per que la corporació municipal s'impliqui en les lluites polítiques i no esdevingui un actor apàtic davant processos que ens afecten de manera molt directa. L'ajuntament no ha de ser només una instància funcional i cal que amb l'esforç de tots esdevingui un agent actiu al servei del canvi social i l'ampliació dels drets públics enfront de les accions d'acumulació de poder a les que ens sotmeten altres institucions i entorns econòmics d'interès.

Aquesta fita inclou una pluralitat d'accions que van des de donar major cobertura a les demandes de llibertat i democràcia que ha formulat de manera clara durant els darrers anys el poble de Catalunya fins a la necessitat de construir una societat més justa per a tots els gèneres, edats i condicions, passant per la persecució de la corrupció política en totes les seves expressions.

Volem un govern combatiu i que treballi per la ruptura de les velles formes de fer política. Els ajuntaments democràtics han de tornar a esdevenir eines al servei de la transformació social, actors polítics capaços de

pressionar la resta d'institucions per aconseguir obrar canvis ambiciosos i d'utilitat directa per la gent. Cal que donin exemple amb la seva acció.

- Promourem de manera activa i visible la recuperació de la memòria històrica de la ciutat, fent especial incidència en la popularització del llegat de la Segona República, la lluita per la recuperació de les llibertats democràtiques i el combat des dels àmbits sindicals per les condicions laborals dels treballadors.
- Garantirem l'efectivitat dels acords que el plenari de la corporació municipal adopti respecte a la defensa de l'autogovern del país i l'impuls efectiu del dret d'autodeterminació. La democràcia és un valor compartit a Cerdanyola i està per sobre del que estableixi un tribunal estatal.
- El govern municipal impulsarà la incorporació immediata d'un modificador positiu de cara a la dotació de subvencions en favor d'aquelles entitats que tinguin juntes directives paritàries.
- El compromís amb la cultura de la pau i la protecció dels drets humans resta encara per desenvolupar malgrat que habitualment hagi format part del programa electoral municipal dels partits que han format part del govern durant aquest mandat. Cal anar més enllà de les mocions tot fomentant polítiques serioses d'informació i rebutjant la implantació a la ciutat d'indústries de tipus armamentista, cosa que durant el mandat 2011 – 2015 no s'ha fet.
- Els càrrecs electes d'Esquerra donaran suport a aquelles entitats de caràcter municipalista que donin suport al procés d'autodeterminació del poble català, col·laborant en la mesura de les seves possibilitats en la generació de marcs unitaris de treball que facin possible que algun dia puguem decidir de manera democràtica i lliure el seu marc de relacions amb la resta de nacions del món.
- Apostarem per que el 0,7% del pressupost municipal es destini a programes de cooperació al desenvolupament i que les actuacions relacionades amb aquesta despesa es decideixin mitjançant un procés de consulta ciutadana obert.
- Fomentarem el compromís social dels alumnes de secundària de la ciutat mitjançant l'impuls d'una taula de delegats de centre amb la que procurar la incorporació dels joves als principals debats de la ciutat, canalitzar les seves demandes i establir sinergies que contribueixin al foment d'una ciutadania activa i crítica.

2.4.- LA PARTICIPACIÓ CIUTADANA ÉS UNA URGÈNCIA

Si un dels principals actius de Cerdanyola és la seva gent, hem de cercar mecanismes que facilitin la seva implicació en el projecte de ciutat. Els ciutadans compromesos adquireixen responsabilitats davant allò que consideren propi i manifesten apatia vers allò que no els és proper. De la mateixa manera, el compromís amb la participació només es pot sustentar en el temps si va aparellat a un funcionament democràtic i estable de la mateixa que es concretin en polítiques rigoroses i orientades a obtenir resultats pràctics.

Lamentablement, el concepte de "participació ciutadana" s'ha convertit en un comodí buit de contingut a causa de la generalització de l'expressió aparellada a la nul·la aplicació efectiva d'actuacions que permetin apropar els àmbits de decisió a la gent.

El vell model d'eleccions municipals cada quatre anys ha quedat socialment superat malgrat que la seva caiguda efectiva encara no s'hagi materialitzat. La nostra realitat té poc a veure amb la que va inspirar la creació del model vigent i cal que fem el possible per actualitzar la institució en el sentit de retornar-la als veïns tot fent-la més transparent. Això passa per entendre el compromís polític des de la vocació de servei i no perdent mai de vista que ostentar qualsevol tipus de càrrec públic requereix lleialtat a la voluntat popular. Qui no oblidia a qui es deu, no hauria de tenir inconvenient a consultar sovint l'opinió dels ciutadans al respecte de les qüestions que més afecten al govern de la ciutat.

Tant l'avenç de les noves tecnologies com l'increment del nivell de formació de la població han fet possible que a hores d'ara es puguin decidir en temps real qüestions que ens afecten profundament i a més a més que ho puguem fer coneixent l'opinió dels veïns i fomentant que aquests assoleixin un nivell d'informació suficient com per que puguin fer que els processos siguin més efectius i les decisions que es prenguin gaudeixin d'una major legitimitat.

Cerdanyola del Vallès presenta una estructura sociològica que guarda força similituds amb moltes ciutats de la primera corona urbana de Barcelona. Durant la recta final del franquisme es va viure l'inici d'un cicle de creixement urbanístic que provocà un ràpid increment del volum de població i l'ampliació del casc urbà, un procés que en diferents graus d'intensitat s'ha mantingut pràcticament fins als nostres dies.

Un dels efectes més visibles d'aquesta mutació ha estat l'afebliment de la identitat local i de la vinculació emocional de la gent al respecte de la seva comunitat i el seu territori. Massa sovint se'ns ha etiquetat, de manera més o menys justa o injusta, com a "*ciutat dormitori*" amb tot el que aquesta expressió arrossega i comporta. És aquest un *status* que cal negar amb fets concrets que vagin més enllà de la retòrica a la que ens han acostumat durant tots aquests anys.

Des de l'òptica de treballar per una ciutat millor entenem que hem de començar a reivindicar-nos com a societat activa i per aconseguir-ho cal que definim estratègies a desenvolupar durant els propers quatre anys. Des d'Esquerra entenem que un dels pilars sobre el que ha de descansar un procés de transformació com el que plantejem per la nostra ciutat ha de ser l'augment de la freqüència i la qualitat de la participació ciutadana. Serà a partir de la força de la gent que es podrà impulsar un projecte de ciutat ambiciós.

En aquest sentit, cal partir d'experiències d'èxit que hagin estat desenvolupades a altres municipis d'una estructura similar i ser coneixedors d'alguns dels principals punts al voltant dels que pivoten les polítiques públiques de participació que aspirin a superar l'estètica i que ataquin d'arrel la qüestió. Partint d'aquest coneixement, cal elaborar una estratègia pròpia que caldria tenir definida abans del més de maig de 2016 per tal de disposar d'almenys tres anys per començar el seu desenvolupament.

Acostar la gent a la gestió de l'ajuntament passa també per articular polítiques d'informació municipal solvents. Les mancances que la ciutat presenta actualment en aquest camp son ben evidents i caldrà fer front a problemes que per la seva duració han esdevingut pràcticament endèmics. És necessari que el govern, que és qui en darrera instància dota de pressupost i dirigeix les polítiques de comunicació de la corporació, es plantegi una reforma dels mitjans amb els que es comunica amb la ciutadania amb l'objectiu d'assolir un major nivell de rigor i aconseguir ser més efectiu.

Tanmateix, durant molts anys hem hagut de suportar que des d'alguns ambients polítics es banalitzí el concepte de "participació" amb l'objectiu de no consultar res a la ciutadania. Sense vinculació de les accions, sense garantia de que el que decideixin els ciutadans s'acabi portant a terme, no serà mai efectiva cap convocatòria a la participació. La gent disposa d'un volum de temps finit i no estan disposats a regalar-lo a canvi de res i per tant, la corporació els ha d'oferir garanties de que les seves aportacions tindran un retorn positiu sobre la societat.

Durant el mandat 2011 – 2015 el govern municipal no ha portat a terme una política pública de participació útil i això s'ha vist reflectit en múltiples situacions. És més, la participació ciutadana s'ha vist limitada a partir de les restriccions s'ha perpetrat des del govern municipal a la participació als plenaries. Ha estat un període caracteritzat per la desvinculació dels mandataris respecte als receptors de la seva obra durant el que s'ha girat l'esquena als ciutadans i s'ha treballat per seguir mantenint el poder a còpia de repetir esquemes que han quedat superats per les circumstàncies.

Ara sí ha de ser possible. Durant el mandat 2015 – 2019 hem d'aconseguir que el govern municipal que surti

de les properes eleccions comenci a fomentar un model de participació seriós i coherent amb el moment actual.

- Durant el mandat 2011 – 2015 el govern municipal no ha estat capaç de procedir a fer una reforma del ROM (Reglament d'Ordenament Municipal) malgrat haver creat una comissió d'estudi on van participar els grups municipals juntament amb entitats i persones a títol individual. Incapaços d'adaptar de manera neta aquesta normativa als seus interessos particulars, s'han dedicat a obviar-la i no complir amb el que estableix. El proper govern de la ciutat ha d'encarar aquest propòsit i s'ha de comprometre a aprovar un nou ROM urgentment. L'actual normativa no facilita la participació ciutadana, obstaculitza el funcionament dels debats i ha deixat de ser útil.
- Promourem una ordenança municipal de participació amb l'objectiu d'obrir els canals de participació al agents socials per l'hora d'incidir de manera eficient en el funcionament de la institució. Aquest document ha d'establir mecanismes com els terminis de resposta de l'ajuntament a les diferents vies d'entrada d'informació, el dret de petició, el funcionament de les audiències públiques (periòdiques o extraordinàries), la independència dels consells municipals, i altres aspectes que es determinin escaients.
- Específicament sobre els consells municipals, i sense atribuir-li funcions decisòries pròpies del ple municipal, s'augmentaran les seves atribucions i capacitat de condicionar l'acció de govern per tal de incrementar la participació i representativitat. Caldrà regular la obligació ser informats, consultats abans de portar decisions importants al plenari municipal, preveure la capacitat d'aprovar dictàmens preceptius, autoritzar-los a presentar mocions directament al plenari, i regular la capacitat de veto sobre projectes municipals en els temes que els són propis. Per aconseguir-ho, caldrà primer aconseguir la implicació de la gent estretament vinculada amb l'àmbit del consell i complementar-los, si cal, amb col·laboracions de gent experta o de reconegut prestigi en el seu àmbit.
- Obrirem l'Oficina d'Atenció Ciutadana (OAC) durant el màxim temps possible per tal de facilitar un servei més proper i accessible. Cal apostar per facilitar al màxim les gestions i fer una gestió eficient de les peticions. En el mateix sentit, treballarem per ampliar els serveis i recursos per facilitar la tramitació telemàtica de queixes, consultes i propostes.
- Treballarem per fomentar la bona salut dels moviments veïnals entesos com a interlocutors amb les forces polítiques i socials de la ciutat. Sabem que son instruments d'organització i mobilització social capaços d'atreure la gent cap a debats de cabdal importància. A tal efecte, dialogarem amb les associacions existents per tal de consensuar actuacions que puguin redundar en el millor funcionament

d'aquests agents socials.

- Abans d'emprendre accions rellevants que afectin a veïns, comerciants, empreses o altres actors rellevants del municipi seran informats i consultats amb temps suficient per tal que puguin aportar al·legacions, esmenes o propostes, les quals hauran de ser contestades en forma i prèviament a l'execució de les decisions. Aquesta informació i consulta prèvia serà preceptiva abans d'obres a la via pública o serveis que afectin habitatges o comerços.

2.5.- ELS REPTES DE L'EDUCACIÓ PÚBLICA

Durant el mandat 2011 – 2015 l'educació pública ha patit severes retallades pressupostàries que han afectat al volum de recursos dels que el sistema ha disposat de cara a garantir la formació i el desenvolupament dels seus infants. L'explicació oficial del Govern de la Generalitat de Catalunya consisteix en al·ludir el deficient finançament al que es veu sotmès per part del govern central. Cal reconèixer la validesa d'aquest argument però no pot servir per encabir la depauperació del model educatiu públic ni per encobrir processos de privatització.

Serem fermes a l'hora d'exigir a la Generalitat de Catalunya que compleixi amb les seves competències en matèria educativa. Ho farem des de la lleialtat institucional, seguint criteris lògics i protegint el número de línies actuals. És important que el govern vagi més enllà del paper que se li atribueix i defineixi el suport actiu a l'educació com a prioritat clara.

En aquesta mateixa línia, el govern de Cerdanyola s'ha de comprometre en la lluita contra el fracàs escolar procurant dotar l'educació pública de recursos que promoguin una correcta formació dels infants. Materialitzar això dins el marc competencial actual i sobrepasant-lo si convé, ha de ser una prioritat pel nou mandat. Cal començar per garantir la implicació de l'Ajuntament en el desplegament dels projectes pedagògics de cada centre i vetllant per les correctes condicions materials tant d'equipaments de primària com de secundària.

L'estat ruïnós de les finances municipals afectarà de manera transversal l'exercici de la majoria de competències pròpies de l'Ajuntament. Malgrat això, és necessari aprofitar l'inici del mandat per destinar recursos a millorar les instal·lacions dels centres públics que més deficiències presenten per tal de garantir que el mal estat de conservació dels mateixos no constitueixi un risc durant la resta de mandat.

- L'any 2006 una auditoria va evidenciar les carències de manteniment a les escoles sota responsabilitat municipal. Posteriorment l'any 2011 els directors dels centres van insistir que les mancances descrites a l'auditoria seguien pendents de solució. Serà prioritari començar el mandat elaborant un pla de xoc per combatre el mal estat de conservació i manteniment de les escoles de la ciutat. Durant el 2016 es realitzaran les inversions urgents necessàries per intentar garantir que no es produeixin riscos, inversions que durant la resta de mandat difícilment es podran aconseguir.
- Estudiarem la possibilitat de remunicipalitzar les escoles bressol públiques pel curs 2016-2017 amb l'objectiu de prioritzar la qualitat educativa. La qualitat es concreta amb propostes concretes com garantir que totes les aules d'escola bressol tinguin dos/dues mestres o fer un seguiment acurat de les

demandes del personal docent o els pares.

- Crearem l'Oficina Municipal d'Escolarització per gestionar la xarxa d'escoles de Cerdanyola, fer les previsions de les necessitats futures i atendre les necessitats dels centres i la comunitat educativa.
- Vetllarem per la distribució homogènia i coherent dels nous nens al sistema escolar de la ciutat. Es tracta de facilitar la incorporació dels mateixos a la seva comunitat d'acollida, augmentar les possibilitats de continuïtat formativa i evitar que determinats centres es puguin veure estigmatitzats.
- Cal reduir les despeses energètiques dels centres educatius mitjançant inversions de ràpida amortització que permetin optimitzar el seu funcionament. Sabem que aquestes són inversions fonamentals de cara a racionalitzar la seva estructura de cost i que ens permetran en un futur alliberar recursos destinats a la millora del sistema local d'educació.
- Quan sigui possible s'instal·laran sistemes de generació d'energies renovables com plaques solars tèrmiques i fotovoltaïques o calderes de biomassa. A més de permetre un cert grau d'autosuficiència energètica permetran sinergies amb la vessant pedagògica de les energies renovables com per exemple en el context de les escoles amb certificació d'Escola Verda.
- El govern municipal facilitarà que tots els alumnes d'educació secundària de la ciutat disposin cada any d'un suport físic que contingui el principal programari lliure de llicència que necessitaran durant el curs així com una guia de recursos a la xarxa amb la que poder treballar.
- Tornarem a impulsar la realització d'activitats extraescolars amb l'objectiu d'aconseguir un major grau de cobertura així com una oferta més completa. És important augmentar la vinculació dels centres educatius en la promoció de l'esport de base. En aquest mateix sentit, s'establirà una dinàmica permanent de treball i interlocució amb els clubs esportius de la ciutat amb l'objectiu de coordinar el funcionament de l'esfera pública amb el funcionament de les tasques de promoció de l'esport que fan aquests.
- El govern ha de reconèixer i impulsar les associacions que promouen un lleure responsable pels joves. La formació en valors és una assignatura que l'administració ha de compartir amb caus, esplais i entitats que complementen l'aprenentatge dels infants. Reconèixer el seu paper social passa per un major acompanyament que es materialitzi en suport tècnic, recolzament econòmic i canals d'interlocució que facilitin la seva visualització a la ciutat així com el creixement de la seva cobertura.

- Fomentarem la participació dels centres educatius del municipi en les festivitats locals, treballant per que els mateixos incrementin la informació i el compromís de la comunitat educativa amb la identitat local i la promoció de les festes populars de la ciutat.
- Articularem els serveis de suport i reforç extraescolar existents amb eines com una borsa de serveis de reforç extraescolar que inclogui estudiants universitaris de la ciutat. Aquests serveis han de facilitar la informació del serveis oferts de manera transparent, garantint la capacitat dels prestadors del servei i unes condicions econòmiques justes.
- Ampliarem la política de "patis oberts" per al de facilitar espais per a la pràctica esportiva i el lleure de joves i infants en tant que a nivell urbà la disponibilitat actual de camps esportius presenta importants deficiències.
- El govern vetllarà per incorporar les biblioteques escolars i d'instituts com a punts de lectura i estudi a disposició d'infants i joves. És especialment important que es puguin rendibilitzar millor aquests espais en tant que es troben distribuïts territorialment de manera que poden ajudar a pal·liar les deficiències de l'actual xarxa de punts de lectura.
- Apostarem per l'impuls d'un espai de foment de la creativitat on realitzar programes d'iniciació tecnològica destinats a alumnes de la ciutat que manifestin una vocació precoç per la robòtica, la informàtica o qualsevol dels diversos camps de la tècnica.
- El govern oferirà orientació específica als alumnes d'alta capacitat cercant la millor estratègia per evitar que es perdi el seu potencial. En aquest sentit val la pena subratllar les potencialitats en quant a la relació entre l'Ajuntament i la UAB.

2.6.- LA DEFENSA DE LA SANITAT PÚBLICA

Els paral·lelismes entre l'estat dels serveis educatius públics i l'esfera de la sanitat són evidents. Des de l'inici del present mandat i fins al dia d'avui hem vist com una situació pressupostària adversa ha donat peu a CiU per laminar des del Govern de la Generalitat de Catalunya els recursos i les capacitats del sistema sanitari públic per donar una cobertura digna a la majoria de veïns i veïnes. Això s'ha fet des d'un punt de vista ideològic i prioritzant en tot moment afavorir el conjunt d'empreses privades que des de fa temps malden per treure qualitat a la sanitat pública amb l'objectiu d'omplir-se les butxaques a costa dels seus usuaris.

Fa tres anys que una ciutat com la nostra no disposa de servei de farmàcies de guàrdia les 24 hores del dia els 365 dies de l'any. Tot sovint, ens hem de desplaçar a ciutats veïnes per tal de comprar medicaments d'urgència. Una de les principals alternatives, així ens ho expliquen contínuament i en els més diversos idiomes des de les xarxes socials de l'Ajuntament, passa per desplaçar-se a Ripollet. En el cas de persones que no disposen de vehicle propi, han de fer-ho caminant o en taxi. Una situació lamentable a la que podem posar remei.

No n'hi ha prou amb la instrumentalització política de les retallades, és necessari que el govern mobilitzi els ciutadans en defensa d'un dret tan bàsic com el de rebre assistència sanitària universal i gratuïta. Cal que aquesta prioritat es visualitzi i vagi aparellada a tot el pes simbòlic que pot aportar-hi una institució com el nostre ajuntament.

- El govern encapçalarà les mobilitzacions ciutadanes per exigir a la Generalitat de Catalunya que procedeixi a la construcció del nou hospital als terrenys de la Redosa. El projecte ha patit endarreriments injustificables però en cap cas ha perdut vigència i és important iniciar una dinàmica de pressió que torni a situar aquesta qüestió a l'agenda política i mediàtica.
- El govern de la ciutat garantirà el servei de farmàcia de guàrdia a la ciutat els 365 dies de l'any mitjançant un conveni amb el col·lectiu de farmacèutics.
- Ha de ser una funció de l'Ajuntament la promoció dels hàbits de vida saludables tot fent incidència en aquells col·lectius que presenten un major índex de risc o bé poden assimilar de millor manera els efectes d'aquest tipus de polítiques. Estem parlant del foment d'una bona salut bucodental entre els infants, la informació sobre comportaments de risc entre els joves, el foment de la pràctica esportiva i el suport per a la implantació local dels programes d'informació que anualment impulsa el Departament de Salut de la Generalitat de Catalunya.

2.7.- POTENCIAR LA CULTURA I LA CREATIVITAT

El camp de les polítiques culturals és un dels que disposa d'un major recorregut potencial a la nostra ciutat i des d'Esquerra entenem que el proper govern municipal ha de començar a afrontar un full de ruta ambiciós i a l'alçada del que Cerdanyola del Vallès en sí mateixa pot ser capaç de materialitzar. Fins al moment, els diversos governs locals no han acabat de fer una tasca que es pugui valorar positivament sobre la totalitat de matèries que tenen a veure amb la gestió cultural de la ciutat.

És públic que Esquerra no comparteix el projecte de biblioteca central municipal al que s'ha donat impuls durant l'encara present mandat. El seu cost econòmic ha estat del tot excessiu, la seva ubicació ha estat explícitament triada per apartar de la vista del públic els molts fracassos del govern amb l'equipament ALTIS i no forma part del que entenem com una estratègia lògica per a una ciutat de les nostres dimensions. És de sentit comú que un únic punt de lectura per a tota la ciutat és del tot inacceptable i que la seva situació margina del servei a la majoria de barris.

L'actual estructura d'equipaments culturals a la ciutat és amorfa i ineficient. Un dels principals reptes als que caldrà fer front durant el mandat 2015 – 2019 és el d'aprofitar millor els recursos dels que es disposa per aconseguir millors resultats i reorientar la línia de treball de l'àrea.

El model d'organització de les festes majors és francament millorable i cal tendir cap a una millor actuació del govern al respecte. En aquest sentit, valorem com a imprescindible que el govern treballi amb previsió i estableixi mecanismes per regular els costos de producció i organització, obri molt més el seu funcionament a la societat civil i generi mecanismes de transparència que contribueixin a la racionalització de la despesa i la recepció d'un millor servei.

Entenem que el foment de la creativitat i la cultura ha de passar per una comprensió oberta del que aquesta voluntat significa, contemplant formes d'expressió diverses i les dinàmiques que al seu voltant s'articulen. D'especial rellevància és la necessitat de posar en valor les formes d'expressió artística juvenil, especialment en el que es refereix a l'art urbà i la promoció de conjunts musicals. El govern pot fer molt per facilitar el desenvolupament d'estratègies dirigides a habilitar més i millors instruments per a la projecció cultural del jovent local.

La cultura i la seva promoció social conformen un àrea de treball que té molt a veure amb la capacitat de la institució per reforçar la identitat de la ciutat i generar estructures que contribueixin a generar una major vinculació social i sensació de benestar.

El govern municipal ha de concebre la planificació i execució de les polítiques culturals des d'una perspectiva oberta, sent conscients de la pluralitat de necessitats a satisfer i comptant amb el potencial de l'associacionisme com a factor clau en la dinamització de la ciutat. Les entitats i associacions que treballen de manera desinteressada per reforçar el teixit social han de gaudir d'un major grau de suport i cal que siguin dotades d'un paper clar en els diversos processos que cal tirar endavant durant els proper anys.

- La ciutat ha de tendir cap a una xarxa de punts de lectura i estudi que cobreixi correctament el seu terme municipal. El model actual d'una sola biblioteca central per a tot el municipi és un fracàs manifest que cal esmenar tan aviat com sigui possible.
- Partint de l'estructura existent, es fomentarà la creació d'una biblioteca local que pugui donar servei als usuaris del nord del municipi i que concentri continguts específics que la puguin dotar de singularitat.
- Els sistemes de gestió de la producció cultural a la ciutat són especialment ineficients i resulta necessari optimitzar-los a fons. Aquest propòsit ha d'iniciar-se per la via de revisar totes les despeses que es venen realitzant anualment i determinar quins són els àmbits de millora. En aquest sentit, destaca la necessitat d'adquirir materials que habitualment són llogats a empreses de serveis i que amb un mínim manteniment es poden amortitzar en un curt termini de temps.
- Publicitarem els espais disponibles i les entitats que actualment treballen en els àmbits de la cultura i l'associacionisme de forma sistemàtica per tal que tota la ciutadania les pugui conèixer i gaudir. Aquesta tasca de promoció inclourà tant la presència als mitjans de comunicació públics, passant per la incorporació a la senyalització viària, fins la identificació gràfica dels espais que ocupen.
- Impulsarem diferents tipus d'abonaments per a la programació del Teatre Ateneu tal i com es fa a la gran majoria d'equipaments culturals del país. De la mateixa manera, es treballarà per millorar la difusió de les propostes seguint canals tan consolidats avui dia com la venda on-line d'entrades, la promoció de descomptes o modalitats d'adquisició que pugin ser atractives tant pel públic com per a les companyies del sector de les arts escèniques.
- Potenciarem el Teatre Ateneu com a espai tècnicament habilitat i proactiu en la seva organització per a la promoció d'autoproduccions on companyies teatrals i agents de les arts escèniques adquireixin el paper de promotors d'actuacions. En aquest sentit, es realitzarà una valoració tècnica de l'espai i es fomentarà el contacte directe amb els agents del sector que poden assumir projectes d'aquesta tipologia.

- De cara a racionalitzar els costos de producció i programació de les festes de la ciutat, el govern impulsarà dos concursos públics on es garanteixi la lliure concurrència a les empreses del sector per tal de fer ofertes per a la dotació d'infraestructures de servei (escenaris, equips de so, carpes, generadors, perimetratge, seguretat...) i per a la programació de les mateixes. La lliure concurrència ens permetrà alliberar recursos propis, reduir despesa, democratitzar l'accés dels proveïdors a l'ajuntament i garanties de millor servei superiors a les actuals.
- En el terreny de les polítiques de promoció cultural caldrà establir prioritats de cara a definir quina ha de ser la participació del govern en els diferents projectes. La situació pressupostària de l'Ajuntament és greu i obliga a prendre decisions prèvies a l'aprovació del Pressupost Municipal 2016. Durant els primers mesos del mandat, el govern treballarà amb el Consell Municipal de cultura per debatre i definir quines seran les principals línies de treball pel període 2015 – 2019.
- És necessari refer el sistema de subvencions i convenis de foment de l'associacionisme cultural. El nou govern que surti de les urnes crearà un sistema de convocatòries públiques que distingeixi entre despesa de funcionament i projectes.
- Els serveis tècnics de l'àrea de cultura informaran les entitats de la ciutat de les convocatòries de la Generalitat de Catalunya a les que es puguin acollir i participaran de l'elaboració de projectes per tal de facilitar el finançament propi.
- Per tal de reforçar el perfil cultural de la ciutat, el govern impulsarà programes de col·laboració amb els programadors privats d'arts escèniques amb l'objectiu de facilitar la creació de circuits amb valor afegit que permetin millorar el posicionament de les sales, contribueixi a la seva sostenibilitat i permeti als la gent gaudir de propostes que d'un altra manera no es podrien programar a la ciutat.
- Es promouran convenis amb altres administracions locals amb l'objectiu de fomentar l'ingrés al circuit professional de les bandes i companyies emergents de la ciutat. Aquests acords es fonamentaran en acords recíprocs de programació que aniran aparellats a una despesa ajustada a preus de mercat que permeti als grups poder capitalitzar part de les inversions que aquests realitzen en la compra de material
- Apostarem per mancomunat d'esforços amb altres ciutats amb l'objectiu de facilitar la contractació de programacions de nivell internacional. La col·laboració entre municipis ens pot permetre accedir a circuits que avui dia semblen molt llunyans però als que seguint bones pràctiques podem guanyar-nos la nostra presència.

2.8.- EL PES ESTRICTE DE L'EMANCIPACIÓ JUVENIL

Durant les èpoques de creixement econòmic les polítiques públiques de joventut tendien a fer una caracterització àmplia de "l'emancipació juvenil" com a principal eix de les polítiques sectorials dirigides al grup demogràfic dels joves. Actualment ens veiem obligats a subratllar amb més força que mai aquells aspectes que de manera objectiva condicionen aquest procés.

Cal replantejar seriosament les problemàtiques sobre les que cal actuar. El jove segueix sent un individu en situació de desprotecció en tant que no disposa d'un projecte vital autònom i es troba en situació de desavantatge. Aquesta circumstància el situa en desigualtat transversal respecte a individus de la seva pròpia extracció social emancipats i per tant, un bon disseny de polítiques de joventut seria aquell que es planteja actuar sobre els diferents àmbits on es manifesta aquesta desigualtat.

No podem perdre de vista en cap cas aquells factors que contribueixen a la formació del jove com a individu capaç d'aportar a la societat un retorn positiu de les inversions que aquesta ha realitzat en la seva formació i desenvolupament, resulta prioritari parlar dels recursos materials que li han de permetre organitzar un projecte vital independent de la solidaritat familiar sostinguda.

L'actual estructura d'equipaments juvenils és insuficient i la situació econòmica del municipi farà impossible que el govern inverteixi en la creació d'un segon PIJ (Punt d'informació juvenil) o casal de joves. Les promeses en aquest sentit seran una nova aixecada de camisa als ciutadans i és aquest un exercici al que com a partit polític no ens abonarem. Aquesta situació no descarta que existeixi un important marge de cara a la millora general de les polítiques de joventut a la ciutat.

En aquest mateix sentit, es fa necessari subratllar que les polítiques de joventut a la ciutat han destacat per la seva invisibilitat. L'àrea de joventut ha de disposar de major visibilitat i una millor organització per tal d'arribar a cobrir un segment més gran de joves de la ciutat.

- Per tal de garantir una planificació i execució transversal de les polítiques de joventut, a nivell d'organització interna del govern i de l'administració farem que les competències en aquest aspecte passin a dependre de l'àrea d'alcaldia, responsable final de tota la iniciativa inversora i planificadora de la corporació. Entenem que aquesta és una de les poques garanties existents de cara a procurar que a nivell polític es pugui impulsar una dinàmica local de canvi al respecte d'aquesta qüestió.
- Durant els primers 12 mesos de mandat el govern municipal ha d'impulsar la redacció d'un Pla Local de Joventut que conegui de la situació real del jovent de la ciutat i dels recursos que aquesta pot destinar

per tal de desenvolupar accions dirigides a fomentar l'emancipació dels seus joves. Aquest procés ha d'establir les principals prioritats i línies de treball a desenvolupar durant la resta del mandat, ha d'anar coordinat amb el pla de govern i disposar d'indicadors pràctics que permetin avaluar el seu correcte funcionament.

- Estudiarem les potencialitats derivades de la reforma del Casal de Joves amb l'objectiu de dinamitzar l'àrea de joventut i promocionar de manera efectiva les seves actuacions. Apostem per la reorganització total d'aquest servei i la dotació de més recursos.
- Garantirem la coordinació entre l'àrea de joventut i els centres d'educació secundària. Aquesta és la principal sinergia que ens garantirà la realització de polítiques d'informació als joves. Es tracta de millorar els circuits de treball, dotar de major responsabilitat al personal destinat a aquestes polítiques i d'aquesta manera ampliar la cobertura d'aquest servei.
- El govern propiciarà la dinamització de les entitats juvenils de la ciutat per que donin impuls a la creació del Consell Local de Joventut en tant que òrgan assenyalat pel Pla Nacional de Joventut com a interlocutor local vàlid en matèria de polítiques de joventut. Cal que el govern estableixi canals de contacte i negociació amb els joves de la ciutat, faciliti el seu associacionisme i treballi per visualitzar-los com a col·lectiu social implicat en el desenvolupament comunitari.
- El govern ha d'adoptar mesures reals i efectives per tal d'incidir sobre l'oferta d'habitatge privat. A hores d'ara, un dels principals esculls als que han de fer front els joves de cara a fer realitat la seva emancipació és l'existència d'un parc immobiliari en mal estat i taxat a preus que no responen de cap manera a la seva capacitat de despesa. Algunes d'aquestes mesures ja les coneixem i s'inclouen al present document.

2.9.- ORGANITZAR LA PRÀCTICA ESPORTIVA

Durant el mandat 2011 – 2015 hem estat testimonis de diversos episodis que ens han de convidar a una profunda reflexió al voltant de com participa el nostre ajuntament en el foment de la pràctica esportiva. És evident que existeix una problemàtica global que cal atacar i també és de justícia subratllar aquells casos que s'han demostrat com un important risc per a les arques municipals i el manteniment de la participació de la corporació sobre aquest camp tan sensible.

La pràctica esportiva no és un caprici, ans al contrari, és un element clau pel benestar personal i la salut, la seva organització contribueix a la cohesió social i sabem que l'associacionisme esportiu és una necessitat. Per tant, l'Ajuntament s'ha de comprometre amb el foment de la pràctica esportiva de base aportant allò que pugui al seu bon funcionament, vetllant per l'optimització dels recursos que hi destina i promocionant-la des d'un punt de vista d'estricta utilitat pública.

Malauradament, el camp de la promoció de l'activitat esportiva ha estat terreny per al desenvolupament de polítiques propagandístiques dirigides a aconseguir rèdits electorals ràpids. Els successius governs democràtics han malbaratat gran quantitat de recursos municipals no aplicant polítiques coherents que ens hagin permès capitalitzar una estructura suficient a nivell d'equipaments o d'entitats promotores de l'esport a la ciutat.

El mandat 2015 – 2019 és fonamental de cara a establir un model de foment de la pràctica esportiva que sigui coherent amb la situació econòmica de la corporació i franc amb els agents socials implicats. Hem d'aconseguir optimitzar els recursos existents avui dia, adaptar-los per cobrir un major volum de necessitats i portar a terme aquells desenvolupaments que es puguin considerar com urgents. El moment pel qual passa la tresoreria municipal convida a no prometre allò que no pot fer-se ni a generar falses expectatives al respecte de quina és la realitat mentre no aconseguim revertir els efectes adversos de l'herència que ha rebut la ciutat després de dècades de mala gestió.

- Destinarem recursos a la iniciació esportiva com a activitat que faciliti als infants la seva incorporació a hàbits de vida saludables i a l'accés a un lleure que ha de ser formatiu i enriquidor. Entenem que el camp sobre el que cal actuar és l'escolar, espai on accedirem al màxim de beneficiaris de les nostres accions i on es generarà una major incidència.
- Es farà especial incidència en la potenciació de l'esport infantil com a principal línia de treball de l'àrea. Sabem que les actuacions que es facin sobre aquest camp augmentaran una demanda de la que els agents prestadors de serveis esportius en seran els primers beneficiaris. Per aconseguir-ho, treballarem

colze a colze amb els clubs esportius de la ciutat i procurarem aconseguir una estratègia conjunta que faci coincidir l'interès de totes les parts implicades en la promoció local de l'esport.

- Promourem la utilització de les zones verdes de la ciutat com a espais preferents per a la pràctica esportiva. La manca d'espais per a la pràctica esportiva lliure és una evidència i destinant-hi una quantitat escassa de recursos econòmics és possible acostar molta més gent a la pràctica d'esports com el bàsquet, el voleibol o el futbol sala així com altres activitats a l'aire lliure que actualment presenten una important demanda.
- Rehabilitarem espais públics com el Parc de la Riera i la carretera de Sant Cugat per facilitar la pràctica esportiva i el foment d'hàbits saludables. Es prioritzarà mantenir la neteja d'aquests espais mitjançant la instal·lació de paperes, el manteniment habitual i l'increment de la vigilància.
- Invertirem en millores en les instal·lacions actuals amb projectes puntuals com ara cobrint pistes poliesportives o adaptant les instal·lacions per tal que s'hi puguin fer altres esports i activitats i augmentar la seva usabilitat.
- Tirarem endavant els petits projectes que, tot i que estiguin dedicats a esports minoritaris sumen una gran quantitat d'usuaris. Cal ajudar a diversificar la pràctica esportiva local amb propostes com ara un rocòdrom, habilitar i senyalitzar rutes per a córrer o en bicicleta o espais d'entrenament a l'aire lliure. El diàleg amb les entitats que ho demanen i la implicació d'aquestes en cadascun des projectes seran la forma de garantir-ne la seva promoció, manteniment i millora.

2.10.- FER FRONT A LES URGÈNCIES SOCIALS

Forma part del llegat de la crisi econòmica que estem vivint la consolidació d'un teixit social feble que es sosté en bona part gràcies a les xarxes de solidaritat familiar, sovint els avis o familiars pensionistes. La consolidació d'un important volum d'atur estructural, el creixement sostingut de bona part dels subministraments bàsics i els efectes a mig termini del funcionament de l'economia informal són factors que cal valorar degudament de cara a estar preparats per donar suport a aquells veïns que han de fer front a situacions d'urgència.

A dia d'avui, el volum de població que es situa en risc d'exclusió social ha augmentat sensiblement respecte al 2011 i ens hem de replantejar les actuacions específiques que dirigirem de cara a donar suport a les persones que es troben propers a aquesta situació. En aquest sentit resulta imprescindible fer menció explícita a aquelles associacions i col·lectius que amb el seu treball han pogut contribuir a la suficiència alimentària d'aquelles famílies que han hagut de batallar amb el pitjor de la crisi econòmica. Entitats que en la mesura de les seves possibilitats han intentat atacar el problema de la pobresa des d'un punt de vista ampli tot incloent modalitats de suport concret com l'aportació de roba o materials per a la llar.

També resulta imprescindible subratllar que en molts casos és la gent de la tercera edat el puntal que suporta amb major vigor l'estabilitat econòmica de moltes famílies, ajudant amb les seves pensions a fills i nets amb els seus escassos ingressos mensuals o bé aportant els seus estalvis a la tresoreria ordinària de la família. Aquest ha estat un factor endarreridor d'alguns dels pitjors resultats de la crisi econòmica, però el risc continua i és qüestió de temps que aflorin nous casos d'exclusió social.

A la ciutat no només existeixen carències en quant al volum de cobertura de prestacions de caràcter social. El format com actualment s'està oferint suport a les persones és francament insuficient i els recursos estructurals no s'han actualitzat. Sabem que aquest també és un terreny on existeix marge de millora.

- Ampliarem la cobertura territorial dels serveis socials instal·lant una oficina a la que puguin adreçar-se els veïns dels barris del sud de la ciutat. En cas de ser possible s'aprofitaran les instal·lacions de l'antiga biblioteca de Can Altimitra. En tot cas, aquest servei serà operatiu abans de la segona meitat del mandat 2015 – 2019.
- Els serveis socials hauran de donar una resposta àgil, quan no immediata, a les necessitats urgents ja sigui amb recursos propis o vehiculant els casos a les entitats i administracions que els puguin donar una primera assistència. No és acceptable una espera d'un més per a una primera assistència com ha passat durant aquest any. Caldrà dotar els serveis socials de la flexibilitat organitzativa i pressupostària

necessària per fer front a les necessitats no contemplades en uns pressupostos de cycle anual.

- La Policia Municipal de Cerdanyola del Vallès no participarà ni facilitarà accions de desnonament de famílies de la ciutat i vetllarà per que aquestes accions es facin de manera responsable, respectuosa. Les policies s'han de limitar a fer les seves funcions, considerant en tot moment els principis de proporcionalitat i seguretat.
- El govern que gestioni el mandat 2015 – 2019 s'ha de comprometre fermament en el propòsit de garantir la suficiència alimentària d'aquells individus i famílies que es trobin en situació de pobresa i exclusió social. A tal efecte ha d'establir un sistema de col·laboració amb aquelles entitats privades que actualment estan actuant en aquest camp per poder superar el model actual d'assistència i fer-lo molt més efectiu i ambiciós. No podem limitar-nos a subvencionar aquestes activitats, hem de maldar per garantir-les amb el màxim pes institucional.

2.11.- GENT GRAN

Els darrers quatre anys han estat especialment complicats per a la tercera edat. En molts casos, de la gent gran està depenent la estabilitat econòmica de moltes famílies. A aquest fet cal sumar l'escassa evolució de les pensions durant els darrers anys i l'increment general del preu dels productes de consum, situació que ha comportat un empobriment efectiu d'aquest sector de població.

El proper govern municipal ha de millorar els serveis que es proporcionen a la gent gran, apostant per optimitzar la implementació dels mateixos, ampliar la cobertura a més persones, incrementant la qualitat i fent possible l'establiment de nous equipaments.

Entenem que la millor manera de fer possible aquests objectius és fomentar que les polítiques destinades a la cura de la tercera edat es tractin des d'un punt de vista transversal, integrant en el funcionament general de l'administració el punt de vista de l'afectació de les actuacions sobre la tercera edat i dotant aquesta prioritat d'una major projecció pública i social.

- Integrarem les competències en matèria de gent gran a l'àrea d'alcaldia del govern. És important que el compromís amb aquest segment de població disposi de suficient força com per que es garanteixi una bona supervisió i planificació d'aquest tipus de polítiques. Des d'alcaldia es coordinarà el funcionament i les iniciatives que vagin destinades a l'atenció i la millora de la qualitat de vida de la tercera edat.
- Promourem de manera preferent la creació d'un Centre de Dia a les dependències de l'actual biblioteca de Can Altimira amb l'objectiu d'ampliar la cobertura d'aquest tipus de serveis tot apropant-los a zones que presenten un important volum de demanda com és el barri de les Fontetes o els barris de la carretera de Barcelona. En cas de valorar una millor ubicació al mateix sector i que pugui adequar-se millor a les necessitats de la ciutat, el govern prendrà aquest camí tot treballant per poder garantir la prestació del servei abans del final del proper mandat.
- Revisarem i potenciarem els serveis d'assistència domiciliària, de teleassistència i d'acompanyament per tal de facilitar que les persones dependents puguin viure tant temps com sigui possible a casa seva. En aquest context caldrà incloure serveis d'ajuda als familiars que cuiden les persones dependents, incloent suport psicològic i sanitari quan és necessari com per exemple els familiars que cuiden malalts d'alzheimer.
- Afavorirem els projectes de creació de pisos tutelats per tal que les persones puguin mantenir una vida independent tot i les limitacions que puguin tenir per raó d'edat o salut. Aquests apartaments,

completament accessibles haurien de tenir serveis dedicats com ara bugaderia, restauració, un consultori amb atenció sanitària periòdica, espais de convivència, etc. Els pisos tutelats han de permetre viure amb comoditat i endarrerir la necessitat d'una residència a aquelles persones que mantenen una autonomia suficient si se'ls dona l'ajuda necessària.

- Impulsarem una nova residència pública per a gent gran que no tingui l'autonomia suficient per viure a casa amb assistència o no tingui accés a pisos tutelats.
- Millorarem les polítiques d'informació a la gent gran amb l'objectiu de fer servir aquells canals que realment siguin efectius de cara a comunicar quins són els serveis que la ciutat ofereix a l'esmentat col·lectiu. És evident que els mitjans convencionals tenen un recorregut molt limitat i cal apostar per ser proactius de cara a l'oferta individualitzada d'informació.

2.12.- ATENCIÓ A COL·LECTIUS AMB NECESSITATS ESPECÍFIQUES

No es pot concebre l'activitat política sense la voluntat de servei públic i el compromís comunitari. L'Ajuntament és l'administració més propera al ciutadà i aquella que de manera més clara ha d'implicar-se en la millora del dia a dia de la gent. No es tracta d'una qüestió competencial, es tracta de ser coherents i fer per que la nostra ciutat sigui un lloc millor.

Hi ha realitats que cal que tinguin instruments pròpis per garantir que siguin enteses des de la globalitat dels camps d'actuació de l'ajuntament. Això sovint ha estat mal interpretat a partir de la creació de regidories específiques que han pugat per desenvolupar les seves funcions enmig d'un entramat funcional poc procliu a mostrar-se col·laborador. Sens dubte, la qüestió de l'accessibilitat ha de ser dotada d'un major pes i això no passa per més que l'assignació de funcions a alcaldia fins al punt de bloquejar des de la cúspide organitzativa aquelles iniciatives que no tinguin en compte els col·lectius amb mobilitat reduïda.

Coneixent els recursos finits dels que disposem, hem de fixar de manera comprensible quines són les tasques que cal afrontar durant el mandat i establir compromisos concrets. No es poden abonar falses expectatives, cal ser realistes i tractar aquesta qüestió amb total honestedat.

Quan els serveis demandats no siguin d'estricta competència municipal, no es limitarà a remetre els casos a altres instàncies sinó que s'acompanyarà els demandants en les seves reclamacions assessorant-los i donant-los el suport necessari per tal que es resolguin positivament i tant aviat com sigui possible.

- Ens comprometem a assignar les competències en matèria d'accessibilitat a l'àrea d'alcaldia per tal que no prosperi cap proposta de cap àrea del govern sense que es tinguin en compte les necessitats de les persones amb mobilitat reduïda. Aplicant de manera correcta aquest criteri de gestió, l'Ajuntament deixarà d'impulsar actuacions sobre l'espai urbà que marginin a aquest sector de la població.
- Treballarem el sistema de concessió de beques per tal de trobar una aplicació més efectiva de les mateixes, cercant el tot moment atendre aquelles situacions més crítiques i vetllant per que no es segueixi obviant el sentit real d'aquest instrument.
- Revisarem les condicions del servei d'autobusos urbans per tal de garantir l'accessibilitat de totes les unitats que operen a la ciutat. En el cas de les línies de caràcter local, no pot acabar el mandat sense que es compleixi amb l'accessibilitat total dels vehicles.
- Garantirem una farmàcia de guàrdia a Cerdanyola els 365 dies de l'any.

3.- LA CIUTAT

Només coneixent i valorant la història de la nostra ciutat podrem aprendre dels errors del passat i aconseguirem no repetir-los cíclicament. Sabent on som i com hi hem arribat, disposarem d'un bagatge ideològic amb el que bastirem una proposta programàtica de transformació que ens acosti a objectius com la preservació del nostre terme municipal, la promoció d'una estructura urbana propensa a la prosperitat econòmica i la configuració d'una administració eficient a l'hora de millorar la qualitat de vida dels cerdanyolencs. A un futur millor no ens hi conduirà la propaganda institucional, hi arribarem disposant d'un full de ruta coherent i argumentat.

La nostra ciutat limita al sud amb Barcelona, capital econòmica, política i administrativa de Catalunya. Aquesta proximitat ha comportat que el planejament de Cerdanyola del Vallès hagi estat essencialment subsidiari del d'aquesta gran ciutat i que en les seves línies principals hagi estat previst i decidit des d'instàncies allunyades de la voluntat popular dels cerdanyolencs. No hem estat amos del nostre futur i seguim sense ser-ho en tant que projectes com el del Centre Direccional es segueixen impulsant i decidint fora de les fronteres del nostre plenari. En aquest mateix sentit, tampoc podem perdre de vista amenaces tan concretes com el Túnel d'Horta, el Vial de Cornisa o la Via Interpolar, projectes que han quedat congelats temporalment però que no han quedat descartats definitivament i que segueixen representant amenaces greus per la nostra ciutat i el seu entorn.

Igual que la ciutadania ha de recuperar la sobirania a nivell local, la ciutat ha de tornar a prendre les regnes del seu futur i defensar el seu model davant les administracions supramunicipals.

A nivell de la morfologia econòmica i social de la ciutat, el fet més rellevant de tot el segle XX ha estat el gran creixement demogràfic que hem experimentat, procés explosiu que ha anat acompanyat d'un accelerat desenvolupament urbanístic força mancat de previsió. Les conseqüències d'això es pagaran durant dècades, condicionant enormement les possibilitats de la ciutat per trobar un model coherent de gestió a partir del que controlar l'hemorràgia pressupostària i el desastre ambiental al que han portat la nostra comunitat.

Les quatre darreres dècades del segle XX van suposar una ruptura total de la dinàmica històrica d'una vila que des dels seus orígens i fins a aquell mateix moment va caracteritzar-se pel clar predomini d'un model de vida articulat al voltant de l'agricultura. Les transformacions que visqué el nostre territori van ser d'una enorme importància i podem dir que l'actual ciutat és filla en bona part d'aquesta ruptura descontrolada amb el passat i de l'inici d'un cicle especulatiu generador d'un cercle viciós de mala gestió al que ens hem de saber abstreure en tant que avui dia ja el coneixem detalladament.

Entre 1960 i 1970 la població va passar de 6.447 habitants a un total de 20.212, fet que suposà un creixement del 213,51%. Entre 1970 i 1975 s'arribà als 30.498 habitants, o el que és el mateix, un creixement pel període del 50,89%. De 1975 a 1981 es comptaran 50.885 cerdanyolencs, un creixement del 66,85%. El creixement acumulat pel període que s'estén entre 1960 i 1981 va ser del 689,28%. Durant aquest mateix període el creixement demogràfic a nivell del Vallès Occidental va ser del 124,71%. A Rubí del 344,52%, a Sant Cugat del 175,30%, a Terrassa del 80,81% i a Sabadell del 76,69%. Contrastant els números resulta evident que l'efecte del fet migratori tingué sobre la ciutat un efecte força més agut que sobre alguns municipis de la rodalia que podem considerar de referència a l'hora d'establir comparacions.

Allò que fa créixer Cerdanyola del Vallès entre 1960 i 1981, provocant la seva total transformació de petita població a ciutat, és la recepció d'immigrants provinents de diverses regions de l'Estat espanyol que més enllà d'incorporar-se al cens local, arriben en edat jove i activen una potent dinàmica de creixement natural. A partir de 1981 la ciutat seguirà creixent gràcies a diverses operacions que, ja de manera una mica menys agressiva fins al 2013 on segons dades de l'IDESCAT estariem parlant d'un total de 57.642 habitants. De tota manera, val la pena considerar que el 14 d'abril de 1994 el terme municipal serà fracturat a causa de la constitució de Badia del Vallès com a municipi on les primeres dades consultables del padró municipal són de 1998 i afloren un total de 16.085 habitants, volum que perdé Cerdanyola del Vallès però que recuperarà mitjançant noves operacions de creixement urbanístic.

Per iniciativa pública, responent a necessitats alienes a la pròpia ciutat i amb la passivitat permanent de la corporació municipal, la nostra ciutat ha estat víctima d'un procés de "suburbialització" caracteritzat per desproporcionades quotes de creixement que no han anat aparellades a un desenvolupament paral·lel d'infraestructures i serveis de qualitat.

La preocupant trajectòria local va empitjorar gràcies a les mesures de liberalització del sol empreses pel primer govern del PP a Madrid a partir de l'any 1996 i continuades pels successius governs del PSOE amb José Luís Rodríguez Zapatero al capdavant. El govern central va empènyer els ajuntaments a finançar-se a partir dels impostos derivats de la construcció, s'inicià una dinàmica de subvenció a la propietat immobiliària, es desregularen els productes hipotecaris i es fomentà la creació d'una bombolla econòmica sense precedents que a nivell general comportà un increment del preu de l'habitatge fins a extrems insostenibles. Al voltant d'això mateix s'organitzà el gruix de l'economia productiva del país a la vegada que es fomentava la deslocalització de les indústries i es depauperava el teixit productiu.

Les diferents fases de creixement de la ciutat ens han portat tresoreria immediata mitjançant l'ingrés

d'impostos extraordinaris per a la construcció, ingressos que majoritàriament han anat destinats a amortitzar anteriors deutes derivats del manteniment de les zones ja consolidades de la trama urbana i dels serveis aportats als nous habitants de la ciutat. El problema d'aquest model de creixement és que un cop cobrats els impostos extraordinaris, les noves zones de la ciutat passen per norma general a ser netament deficitàries. Per mirar de pal·liar els efectes d'això, els diferents governs han optat per seguir creixent a la vegada que apujaven els impostos, repetint errors del passat i provocant que s'arribi al punt on ens trobem actualment.

El projecte del Centre Direccional és el darrer episodi d'aquest lamentable procés que s'ha pilotat des de fora de la nostra ciutat, en contra dels interessos de Cerdanyola i que hores d'ara presenta un balanç econòmic ruïnós que durant el mandat 2015 – 2019 duplicarà el deute municipal limitant de manera molt greu la capacitat de la corporació per invertir en el desenvolupament de serveis a les persones. L'Ajuntament de Cerdanyola participa del crèdit que va fer possibles les expropiacions de terrenys i ben aviat veurem com ens toca pagar les obligacions derivades d'aquesta operació.

Estem vivint l'agonia d'un model fracassat de governar la ciutat. A principis de 2015 l'atur a la ciutat s'acosta perillosament al 14% de la població activa. A això hem de sumar-hi el fet que molts veïns han hagut d'emigrar fora del país a la recerca d'oportunitats i que aquest indicador no és capaç de reflectir els efectes de processos com les jubilacions que han anat aparellades a la reestructuració del teixit productiu. Els cerdanyolencs no viurem de l'especulació immobiliària, al contrari, la seguim pagant amb els nostres impostos mentre ens anem empobrint dia rere dia.

És totalment inviable continuar obviant la magnitud de la tragèdia i no adoptar una estratègia institucional enfocada a generar un nou model de ciutat que ens permeti començar a revertir la situació per donar esperances a la nostra ciutat i sobretot, als cerdanyolencs que més estan patint el naufragi de les polítiques antisocials que durant tant de temps han generat l'embrió de la pobresa i la cronificació de les desigualtats. És el moment d'optar per un nou model de ciutat.

3.1.- EL MODEL DEMOCRÀTIC DE CIUTAT

La situació geogràfica de Cerdanyola del Vallès, el seu accés preferent a la ciutat de Barcelona, la seva comunicació amb algunes de les principals artèries logístiques del país, el fet de tenir infraestructures públiques com la UAB, o la mateixa proximitat del Parc de Collserola són actius que en general han estat desaprofitats i sobre els que cal debatre a fons per aconseguir començar a aprofitar les potencialitats que se'n deriven. Aquests són elements que cal començar a sotmetre a un franc debat obert del que hem de fer partícips als ciutadans per tal de començar a construir consensos pràctics, útils i de llarg recorregut. L'estratègia de ciutat ha de respondre als interessos populars, ha de ser compartida pels seus veïns i veïnes i ha de començar a prendre forma amb urgència.

El disseny actual de la democràcia s'ha demostrat fracassat i ha de ser modificat a fons. Es tracta d'una fallida estructural que afecta la totalitat de l'Estat espanyol i que a Catalunya ha adquirit connotacions especialment dramàtiques. És ben evident que no és competència del nostre ajuntament resoldre els dèficits del sistema, però no és menys evident que aquesta institució disposa d'un gran marge per suplir algunes d'aquestes mancances.

Allò que sí resulta ser competència del nostre ajuntament és habilitar canals de debat i participació que esdevinguin efectius. L'actual sistema de consells municipals presenta dèficits que cal resoldre mitjançant una visió clara de la participació i és en aquest camp on ens proposem portar a terme desenvolupaments ambiciosos que suposin un trencament amb el que s'ha estat fent fins al moment. És necessari que, més enllà de la voluntat política del govern de torn, es generin precedents de participació ciutadana que hagin estat efectius de cara a condicionar la línia de treball de la institució.

Entenem que cal encetar un intens debat polític en el que les persones han d'assolir un paper protagonista per que sabem que sense la seva complicitat no podrem aturar la deriva actual. Apostar per la seva mobilització i per incrementar la seva capacitat de decisió passa per articular mesures reals que afavoreixin l'increment de la seva implicació i els transformi en protagonistes.

- Proposarem al primer plenari municipal la continuïtat de Cerdanyola a l'Associació de Municipis per la Independència (AMI) de forma activa.
- Promourem com a mínim una consulta ciutadana durant el mandat, garantint el sufragi a tots els empadronats a Cerdanyola del Vallès i sotmetent al seu criteri les principals qüestions que han de determinar el futur proper de la nostra ciutat. Valorem com imprescindible començar a adaptar la institució a modalitats de diàleg directe i vinculant amb la ciutadania.

- Millorarem el funcionament dels consells municipals dotant-los de major contingut, regulant-ne la freqüència i promovent una major rellevància social. Cal incorporar a aquest òrgans un major nombre de veus qualificades i ampliar la seva funció com a òrgans consultius capaços d'emetre informes, condicionar la gestió municipal i canalitzar l'opinió ciutadana.
- El nostre grup municipal promourà campanyes per contribuir a fer que les properes eleccions al Parlament tinguin un clar sentit plebiscitari defensant el full de ruta cap a la constitució de Catalunya com a Estat independent. En cas que es constitueixi una Assemblea de Càrrecs Electes proposarem que la nostra alcaldessa hi participi activament per impulsar el procés amb la màxima legitimitat democràtica i institucional.

3.2.- LA UAB COM A PART DEL PROBLEMA I DE LA SOLUCIÓ

El terme municipal de Cerdanyola del Vallès conté la principal comunitat universitària del país. Es tracta d'un centre fundat al 1968 fora de la ciutat de Barcelona i apartat del centre de la nostra ciutat per que el règim franquista volia dispersar la comunitat estudiantil i limitar al màxim les protestes contra la dictadura.

La UAB fou creada amb vocació d'aïllament i aquest ha estat un factor que ha perjudicat greument la nostra ciutat. La manca d'integració entre Cerdanyola del Vallès i la UAB és un problema greu pel que cal cercar solucions definitives. Sense perdre objectivitat, estem obligats a fer un balanç crític de tantes dècades de relació i d'alguns dels efectes que ens ha comportat. En definitiva, estem obligats a fer un balanç realista del que ha estat la nostra relació amb la més gran comunitat universitària del país.

Deixant de banda totes les oportunitats que els successius governs de Cerdanyola han perdut, el principal problema que ha generat la UAB a la nostra ciutat ha estat la degradació del parc d'habitatge i el seu encariment respecte a les poblacions de la rodalia. El gruix del mercat de lloguer no té incentius per la rehabilitació d'habitatges i els preus s'han mantingut alts a causa de la demanda que generen els estudiants. Els afectats per aquesta situació han estat els cerdanyolencs que pateixen d'una oferta dolenta i cara.

L'únic marge que té l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès per actuar passa per incidir sobre el mercat generant una oferta regulada i de qualitat que aspiri a absorbir una part significativa de la demanda. Al mateix temps, aquesta acció ha de ser aprofitada per incidir en la fesomia de la ciutat i aconseguir generar un major dinamisme pel nostre centre.

- Refarem de cap a peus tot el projecte de reforma de la zona esportiva municipal de Santa Anna per impulsar la construcció d'una residència pública d'estudiants. Dintre del mateix complex s'habilitaran serveis i equipaments al servei d'aquest nou espai que concentrarà la vida universitària a la ciutat, la farà visible i incidirà de manera potent en el parc local d'habitatge així com en el comerç de proximitat.
- Potenciarem el funcionament d'aquesta residència durant els mesos d'estiu com a establiment adherit a la XANASCAT (Xarxa Nacional d'Albergs de la Generalitat de Catalunya) i a la YHIF (Youth Hostel International Federation) cercant que això ens converteixi en receptors de turisme juvenil internacional, factor que donarà sentit al funcionament continuat de la instal·lació, generarà ingressos i contribuirà a dinamitzar el funcionament econòmic del municipi. Es tracta d'un model internacionalment estès de gestió d'instal·lacions d'aquesta tipologia i ja funciona a Catalunya a ciutats universitàries que no disposen de les potencialitats que té Cerdanyola del Vallès. Alguns exemples d'això mateix els podem trobar a Girona, Lleida, Manresa i Vic.

- El disseny i la gestió d'aquest espai ha de partir del coneixement i el respecte de modalitats constructives que ens permetin garantir la màxima sostenibilitat i que maximitzin el retorn econòmic derivat de la gestió. El complex ha de ser sostenible, capaç de generar amb recursos propis el màxim volum possible d'energia i ser especialment competitiu a nivell de costos amb les altres modalitats d'oferta existents fins al dia d'avui.
- Apostarem per que el desenvolupament de la trama urbana de la ciutat i dels projectes de reforma de l'UAB s'enfoquin cap a un espai de confluència que aproximi ambdues realitats i en la mesura del possible les vinculi amb el Parc Tecnològic. Pensem que aquesta voluntat no passa per desenvolupar el projecte del Centre Direccional tal i com està planificat a hores d'ara.
- Durant els primers mesos del mandat 2015 – 2019 es negociarà amb a la UAB la possibilitat de traslladar part de les seves dependències o obrir-ne de noves a sectors de la nostra ciutat que actualment es troben infrautilitzats i descohesionats respecte als principals eixos vertebradors de la ciutat.
- Apostarem per que la ciutat sigui capaç de captar un major volum de talent a partir d'intensificar la seva presència a la UAB. En aquest sentit, treballarem per atraure cap a Cerdanyola projectes amb alt valor afegit i que puguin anar en consonància amb l'estratègia de reindustrialització.

3.3.- CRÉIXER CAP ENDINS

Els anteriors governs de la ciutat no han volgut acabar amb el model extensiu de creixement. Majoritàriament, ni tan sols s'ho han plantejat. Conduïts sempre per aquells grups de pressió que de l'especulació immobiliària han forjat ingents fortunes, els nostres polítics no han estat capaços de valorar per ells mateixos les conseqüències del creixement descontrolat i tampoc han volgut consultar l'opinió de la gent al respecte d'aquest particular.

Conforme la ciutat s'ha anat estenent cap enfora del seu nucli, la seva trama urbana s'ha anat veient degradada, els veïns s'han trobat desatesos i l'estructura econòmica de la ciutat s'ha vist greument perjudicada. Per contra, les zones de creixement han anat quedant apartades de la dinàmica global de la ciutat i mai s'han vist dotades d'equipament suficients com per garantir un bon desenvolupament comunitari o el degut gaudi de serveis públics.

Els cicles de creixement urbanístic s'han esgotat i el balanç que presenten és negatiu. Cerdanyola del Vallès ha malbaratat peces imprescindibles del seu patrimoni natural, és hereva d'una estructura econòmica endeutada i deficitària, ha desmantellat alegrement la seva indústria, ha multiplicat les seves taxes d'atur i ha vist com la seva població s'empobria a la vegada que els serveis públics engegaven un preocupant procés de degradació. La nostra qualitat de vida ha empitjorat i les nostres expectatives com a persones que aspiren a viure amb dignitat, són força pitjors avui que fa una dècada.

Per altra banda, els successius governs municipals han malbaratat els fons europeus del projecte URBAN cercant rèdits electorals i fomentant actuacions comercialitzables en el curt termini de la mercadotècnia electoral. Aquesta tipologia de fons anaven destinats específicament a la reorganització i millora dels espais del Riu Sec, objectiu que en absolut s'ha aconseguit. Ans al contrari, algunes zones com el Passeig del Pont s'han vist empitjorades a causa d'actuacions incoherents i indesitjables. Entenem que de cara a la reorganització urbanística de la ciutat, els àmbits propers al Riu Sec són ara més que mai una prioritat de primer ordre.

És el moment de frenar el creixement urbanístic de la nostra ciutat i dedicar-nos a desenvolupar com cal aquells barris que ja existeixen. Cal millorar la trama urbana a partir d'actuacions coherents que ens permetin millorar la qualitat de vida dels cerdanyolencs, reorientar el model de ciutat i generar estructures de costos que no ens aboquin al deute perpetu.

- El manteniment de la via pública serà una prioritat no només per facilitar la mobilitat a peu sinó vetllant per millorar la neteja, il·luminació i eliminació de les barreres arquitectòniques. Aquesta prioritat és

urgent que es pugui gaudir als carrers més transitats i els eixos comercials però ha d'arribar fins a l'últim racó de Cerdanyola.

- Treballarem per millorar la connexió del barri de Canaletes amb la resta de la ciutat, vetllant per que segueixi exercint el seu paper de tancament pel sud de la trama urbana i reforçant els seus espais de transició amb el Parc de Collserola.
- El desenvolupament de projectes al sector dels camps esportius de Santa Anna serà una prioritat de primer ordre pel proper govern municipal. Aquesta zona ens permetrà generar un espai de comunicació entre les dues ribes del Riu Sec, ofereix la oportunitat de desenvolupar equipaments estratègics per la ciutat i constitueix una oportunitat única per començar a generar dinàmiques de centralització a partir de les que dotar de major coherència la trama urbana.
- Fomentarem mesures que facilitin el control del cabal del Riu Sec com a pas previ a qualsevol iniciativa que pretengui restaurar la seva llera. En aquest sentit i en col·laboració amb l'Agència Catalana de l'Aigua (ACA) es procurarà la reserva d'espais per a la laminació de riudes eventualitat que anualment malmet la llera d'aquest riu i fa inviable qualsevol tipus de projecte de millora de l'estat actual.
- Recuperarem els controls periòdics de la qualitat de l'aigua del Riu Sec i la Riera de Sant Cugat exigint l'acompliment dels deures de sanejament i qualitat a les administracions competents. Vetllarem per evitar abocaments il·legals, la contaminació i els episodis de pudors o plagues actuant legalment contra els seus causants.
- Revisarem les dinàmiques de mobilitat de la ciutat amb l'objectiu d'establir accions dirigides a facilitar el desplaçament des dels seus domicilis fins als nodes de comunicació, adaptant la mobilitat a una escala humana, suprimint les barreres arquitectòniques, facilitant la creació de rutes escolars, recomposant l'estructura de carrils per bicicletes i esmenant mancances històriques que romanen sense solució per desídia.
- Reclamarem i donarem suport a les millores del transport públic com la renovació de l'estació de RENFE, l'ampliació d'horaris i millora de freqüència de servei de tren i bus així com la integració i potenciació de l'ús de les línies de ferrocarril que ara queden excèntriques per la majoria de Cerdanyola com els Ferrocarrils de la Generalitat o l'estació de RENFE de la UAB.
- Prepararem la ciutat per l'arribada del tramvia d'acord amb la proposta que es recull al punt sobre "Una

nova centralitat”

- Ens oposarem a noves infraestructures viàries que perpetuïn el model de mobilitat basat en el vehicle privat, més enllà de les necessàries intervencions de millora sobre els nusos de comunicació existents per fer-los més fluids i eficients.
- Mantindrem la nostra oposició al projecte de via Interpolar en el seu pas per Bellaterra. L'oposició del govern ha estat tèbia fins al moment i el projecte no ha avançat per culpa de la poca disponibilitat pressupostària de les administracions supramunicipals. Considerem fonamental que el proper govern mantingui un criteri ferm al respecte del futur d'aquest projecte i lluiti per que es descarti definitivament.
- El govern esmenarà amb recursos propis totes aquelles barreres arquitectòniques a les que pugui arribar. En aquest sentit, es prioritzarà que sigui la Brigada Municipal la que executi aquestes accions.
- Partint de reconèixer l'encert de la peatonalització de bona part del carrer Sant Ramon durant el mandat 2003 – 2007, treballarem per ampliar el nombre de carrers de vianants de la ciutat amb l'objectiu de millorar la configuració de la nostra trama urbana, facilitar el desplaçament a peu i en bicicleta i mirant d'afavorir el desenvolupament del comerç.
- Impulsarem la generalització de les zones de trànsit pacificat o zones 30 a totes les vies que no siguin eixos viaris principals. Aquesta mesura s'ha demostrat eficaç per augmentar la seguretat, millorar la qualitat de l'espai públic, reduir el soroll i baixar la contaminació. En tot cas, baixar la velocitat màxima a 30km/hpràcticament no afecta el temps de recorregut.
- Promourem i posarem els mitjans per que la bicicleta esdevingui un mitjà de transport normalitzat. La pacificació del trànsit és una de les eines, però caldrà acabar la xarxa de carrils bici a les vies principals, comunicar Cerdanyola amb els municipis veïns amb carrils segregats, implementar una xarxa d'aparcaments segurs i afavorir que comunitats de veïns i empreses trobin espais per la bicicleta. La promoció de la bicicleta no ha d'anar mai en detriment del vianant, que és l'usuari més feble de la via pública.
- Promourem una ordenança i un pla d'enllumenat públic que actualitzi el servei actual seguint criteris de qualitat, eficiència, estalvi i reducció de la contaminació lumínica. Aquesta inversió en municipis semblants a Cerdanyola ha suposat un estalvi de fins al 50% en el consum elèctric millorant el servei.

- El govern resoldrà el pèssim estat del Passeig del Pont procedint a la retirada d'aquells elements que l'han degradat i l'han convertit en una de les zones menys pràctiques i més antiestètiques de tota Cerdanyola.
- En la mesura de les possibilitats pressupostàries, el govern treballarà per la recuperació i l'ús social dels espais periurbans que actualment es troben abandonats i en mal estat. Per fer-ho possible no podem ni molt menys descartar, garantint la lliure concurrència en tot moment, modalitats de participació amb agents de la societat civil que puguin implicar-se en processos de millora a canvi d'obtenir l'usdefruit de l'espai.
- El govern municipal orientarà les inversions en manteniment urbà a resoldre l'estat de les vies i parcs de la ciutat. Resulta especialment urgent resoldre el mal estat de conservació del paviment d'alguns dels principals carrers. Actualment, els sots han esdevingut un risc per a la seguretat física de conductors i vianants.
- Lluitarem per eliminar les barreres arquitectòniques urbanes i augmentarem el nivell d'exigència sobre els establiments públics de nova creació per tal que compleixin amb allò que estableix la legislació vigent en matèria d'accessibilitat.

3.4.- GESTIÓ URBANA CAP A L'EQUILIBRI PRESSUPOSTARI

Allò que fins a mitjans de la dècada dels 90 eren uns ingressos atípics i circumstancials per a qualsevol administració local, els tributs derivats de la construcció, van consolidar-se com una de les principals fonts generadores de recursos disponibles per a la inversió pública. Un cop la demanda d'obra nova comença a estancar-se paulatinament a mitjans de la dècada passada, la manca d'aquesta tipologia d'entrades de capital ha acabat per bloquejar les finances ordinàries dels municipis. Cerdanyola del Vallès és un cas paradigmàtic agreujat.

La crisi del sector de la construcció ha comportat que com a ciutat s'hagi tendit cap a l'estabilitat demogràfica. Hauríem d'estar treballant per consolidar les darreres fases de creixement i és el moment de plantejar prioritats en quant al que ha de ser la gestió del municipi. La fi del creixement urbanístic no és simplement una amenaça, és sobretot una oportunitat per reorganitzar-nos, millorar el territori i aconseguir oferir els serveis públics que la comunitat necessita. Ho hem d'aprofitar per iniciar una etapa de gestió raonable dels recursos dels que disposem a hores d'ara.

La manca de planificació en el desenvolupament de la ciutat ens ha fet hereus d'una estructura de costos especialment cara i que ens aboca a una situació permanent de deute si no adoptem mesures inspirades en la coherència. Els successius governs municipals no han volgut entrar a valorar els efectes de les seves accions i han anat llençant la pilota cap endavant a l'espera de no haver de respondre de les seves actuacions. Ja n'hi ha prou d'acotar el futur sota l'òptica dels cicles electorals. Hi ha més futur que d'aquí 4 anys i l'hem de poder planificar molt millor.

Per molt que es vulgui dirigir el focus comunicatiu en altres direccions, el cert és que el deute municipal s'ha mantingut alt i sabem amb total seguretat que es dispararà definitivament durant el mandat 2015 – 2019 a causa dels desastrosos resultats financers del Consorci del Centre Direccional. Ens veurem abocats a tancar el mandat amb un deute proper o fins i tot superior al 100% del pressupost anual de la corporació, fet que ens obligarà a entrar en un pla d'estabilitat i limitarà sobremanera la capacitat de la ciutat per invertir en el seu desenvolupament.

És urgent planificar les inversions per a l'exercici pressupostari 2016 pensant en que serà el darrer exercici del mandat durant el que la corporació podrà disposar d'una certa capacitat per emprendre actuacions de millora sobre l'estructura de cost del mobiliari urbà. Per començar a tendir cap a una estructura de cost sostenible, serà prioritari orientar les actuacions del govern cap a inversions que tinguin un retorn immediat i repercussions socials positives. En definitiva, per estabilitzar les despeses cal començar per gastar menys en subministraments.

En el mateix sentit, bona part dels serveis municipals hauran de ser racionalitzats. El model de concessions administratives pot servir en determinats casos però s'ha convertit en la tònica general d'un ajuntament decidit a defugir responsabilitats i caracteritzat per una preocupant manca de compromís amb el sector públic. En vista de les penúries econòmiques que s'aproximen, no podem deixar passar més temps i cal que comencem a valorar seriosament el cost i la qualitat dels grans serveis de la ciutat.

Seguint el que estableix el pressupost municipal del 2015 sabem que el govern ha previst un enorme volum de despesa per al pagament de llicències i el manteniment d'aplicatius informàtics dels que podria fer ús de manera pràcticament gratuïta. Alguns exemples són el programari de nòmines (17.141,00€), el programari corporatiu (19.327,45€) o el manteniment del programa per a la salvaguarda corporativa (24.258,11€). La llista de despeses continua i es complementa amb moltes altres derivades que tenen a veure amb l'ús de les tecnologies de la informació. Sabem que aquest volum de despesa és desproporcionat i que es pot operar amb molta més eficiència i respecte al contribuent.

- Apostarem per la municipalització d'aquells serveis que es puguin prestar directament amb els recursos propis de l'Ajuntament sempre que això repercuteixi en millores pels treballadors, una estructura menor de cost i la millora del servei.
- Auditarem totes les empreses que presten serveis públics per garantir que es compleixen els contractes de manera puntual i eficient. Aquesta és una obligació legal del consistori que no sempre s'ha fet correctament però també una responsabilitat per garantir la eficiència dels recursos públics que s'hi dediquen.
- Durant el mandat 2015 – 2019 s'optimitzaran els sistemes de telefonia fixe de l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès a partir de la implantació de les telefonades via internet, aconseguint la gratuïtat total sobre les trucades internes i una rebaixa considerable de les despeses que actualment es produeixen en relació amb aquest capítol.
- Començarem a treballar auditant totes les despeses que tenen a veure amb les llicències de programari, el manteniment informàtic i la presència de la corporació a les xarxes per tal de racionalitzar al màxim el seu cost. Una bona gestió en aquest camp ens ha de permetre alliberar recursos que puguin destinar-se a cobrir prioritats.
- Serem exigents amb la neteja i conservació dels espais públics. Un cop auditats els serveis implicats, es

revisaran els sistemes de control dels contractes de neteja urbana per tal d'augmentar la qualitat del servei. En paral·lel, el govern augmentarà la seva implicació en la persecució de comportaments que vagin en contra del bon manteniment i higiene dels espais comuns de la ciutat.

- Optimitzarem els sistemes de reg per aspersió, difusió i degoteig automàtic per tal de corregir funcionaments anòmals, reduir els costos de subministrament i racionalitzar l'ús d'aigua. Per fer-ho possible estudiarem les opcions de manteniment i donarem impuls a aquelles millores d'estructura que convingui.
- Apostarem per realitzar un estudi en profunditat del servei d'autobús urbà que vagi dirigit a millorar-ne les prestacions a col·lectius amb dificultat i la racionalització del cost. Entenem que cal tendir a vehicles més petits i millor preparats.
- Eliminarem el sistema de video-acta dels plenaris en tant que es tracta d'una eina que no aporta cap valor afegit a la ciutat i suposa una despesa injustificable de 18.000€.

3.5.- RACIONALITZACIÓ DE L'AJUNTAMENT

L'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès es troba lluny de ser una estructura eficient i capaç de fer front de manera suficient els reptes que el futur li planteja. Sabem que no és una maquinària funcional de cara a preparar un millor futur per que sabem del seu funcionament passat i durant el mandat 2011 – 2015 hem vist de primera mà quin és el seu present.

El pressupost 2015 de l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès recull una previsió de 20,5 milions d'euros en concepte de despeses de personal. En nombres relatius, aquesta partida suposa el 36,31% del que gasta la corporació. Es tracta d'un volum econòmic molt important i es destina a mantenir el funcionament de l'instrument més important del que ens hem dotat de cara a governar i gestionar la nostra ciutat. És ben evident que el control d'aquesta despesa i l'optimització del seu rendiment han de ser una de les primeres prioritats de qualsevol govern que vulgui actuar des de la responsabilitat.

Discutim la gestió que dels recursos humans han fet els darrers governs de la ciutat i apostem decididament per establir una dinàmica de treball motivadora, justa i eficient que faci oblidar discriminacions, arbitriarietats i males pràctiques. Valorem els esforços que s'han fet fins al moment i amb respecte als mateixos treballarem per dignificar l'administració des de dins.

La crisi econòmica ha fet molt mal a la nostra ciutat, deixant una part significativa de la ciutadania ancorada a la precarietat. És aquesta una realitat que no es pot negar i en conseqüència tampoc podem obviar. Les famílies s'han empobrit i no podem continuar permetent que es realitzin despeses supèrflues en un moment d'emergència. Els costos de funcionament de la pròpia administració han de ser els primers a ser discutits i revisats.

Tampoc podem obviar l'existència d'una administració local que és competent sobre una part del territori municipal. L'EMD de Bellaterra ha començat a desenvolupar-se havent de fer front a una relació conflictiva amb l'Ajuntament i cometent alguns errors greus. Per altra banda, es tracta d'una figura que ben gestionada pot ser generadora de serveis que històricament li han estat negats a aquesta part de la nostra ciutat. És important que el proper govern adopti com a prioritat l'establiment d'un nou marc de relacions i treball amb l'EMD de Bellaterra per tal d'evitar que els perjudicats de l'actual absència de sintonia entre administracions siguin els seus mateixos veïns.

L'estructura de la corporació, que va des dels seus actius materials fins a la configuració dels seus recursos humans, disposa d'un gran marge de millora i és imperatiu explorar-lo amb urgència i determinació.

- Els principis de servei públic, eficiència, qualitat i transparència han de guiar tota l'activitat municipal.
- La motivació i iniciativa de les persones que conformen la plantilla de l'Ajuntament és un bé preuat que cal començar a valorar com es mereix en tant que reverteix en una major eficiència. Cal portar a terme els canvis necessaris per tal de generar una estructura d'organització i comandament que s'adigui a la formació, capacitats i mèrits de les persones que en formen part. És imprescindible fomentar un clima de treball que sigui objectivament just de cara a la totalitat de la plantilla.
- Augmentarem la dotació de recursos pel funcionament de les àrees de secretaria, intervenció i tresoreria amb l'objectiu d'incidir en la millora de la tramitació d'expedients, la regularització de les dinàmiques de contractació i el compliment dels preceptes als que com a administració l'ajuntament ha de cenyir-se. De la mateixa manera, es procedirà a la reorganització dels serveis jurídics amb l'objectiu d'alinear la seva dinàmica de treball amb la dels funcionaris d'habilitació estatal.
- Iniciarem un procés públic de treball conjunt amb l'EMD de Bellaterra per tal de negociar un nou conveni de relacions entre l'Ajuntament i aquesta administració. El principal objectiu serà millorar els serveis dels que són receptors la gent de Bellaterra, racionalitzar els esforços que realitzen ambdues administracions, evitar duplicitats de servei i obrir un nou període de relacions que permeti un desplegament coherent d'aquesta figura.
- El govern treballarà amb la deguda previsió, facilitant a l'oposició suficient informació en temps i forma per tal que aquesta pugui disposar d'elements per donar forma al seu criteri. De la mateixa manera, no sotmetrà l'estructura organitzativa a tensions innecessàries que només poden ser generadores de greus errors. En aquest sentit, no es promouran expedients per la via d'urgència, molt especialment en tot allò que tingui a veure amb l'urbanisme.
- El govern treballarà les seves licitacions i projectes urbanístics cercant la col·laboració del COAC (Col·legi Oficial d'Arquitectes de Catalunya) amb l'objectiu de millorar-ne la qualitat, incorporar el punt de vista d'aquest agent autoritzat, procurar una millor adequació de les propostes al que és la vanguarda del sector i promoure la democratització de l'accés a projectes per part d'aquells despatxos professionals de nova creació.
- Acabarem amb l'ús banal dels perfils a xarxes socials de l'Ajuntament i promourem la seva gestió sota criteris professionals homologables als d'una institució seriosa. La participació de la corporació a les xarxes socials ha de ser representativa de la pluralitat de la ciutat, transmetre els acords adoptats pel

seu màxim òrgan de funcionament, difondre informacions d'interès i cenyir-se a un funcionament coherent i digne.

- Adoptarem una política estricta d'auditories dels diversos consums d'energia, aigua i altres recursos per aplicar les millors polítiques d'estalvi i eficiència disponibles fent aquelles millores que suposin un ràpida amortització de la inversió i alliberar així recursos.

- Es posarà els mitjans per simplificar la tramitació de permisos i llicències per afavorir l'activitat econòmica i evitar la relació actualment feixuga dels ciutadans amb l'administració. En aquest sentit s'estudiarà la reducció dels impostos per a noves activitats sempre que reverteixin en una millora així com les formes d'evitar que la picaresca s'aprofiti d'aquests incentius o se'n faci un ús inadequat.

- Es buscaran activament les ajudes i subvencions de tot tipus d'institucions públiques i privades que siguin d'interès per a les entitats i associacions de Cerdanyola sigui quin sigui el seu àmbit d'actuació (social, juvenil, cultural, esportiva, comercial, empresarial, educadora...) mitjançant els recursos municipals. Aquesta informació es farà arribar als potencials destinataris amb temps i se'ls ajudarà a tramitar-les per tal que puguin disposar del màxim de recursos possibles per fer les seves activitats.

3.6.- POLÍTIQUES EFECTIVES D'HABITATGE

És una realitat ben coneguda pels cerdanyolencs. El parc municipal d'habitatge és pràcticament inexistent, els preus del mercat privat de compra i lloguer es troben inflats i la qualitat de l'oferta és més dolenta que la de les ciutats del nostre entorn més pròxim. El darrer mandat no ha contribuït en res a corregir aquesta situació que s'arrossega de fa molt temps i la majoria dels veïns n'estan patint les conseqüències de manera directa.

Les polítiques de subsidi o bonificació a l'habitatge han estat un fracàs en tant que no han facilitat l'accés de les classes populars a un dret tan fonamental com el sostre. Ben al contrari, han contribuït de manera molt important al manteniment de preus alts que no han suposat un benefici que es pugui considerar d'interès general. Entenem que la principal via per incidir en el mercat de l'habitatge des d'una administració pública passa per injectar una major oferta que condicioni la preexistent.

- Apostarem per estudiar els usos dels terrenys lliures existents actualment a zones com el passeig del Pont amb l'objectiu de desenvolupar programes d'habitatge que puguin facilitar la incorporació de noves promocions a un parc municipal guiat per la seva utilitat pública. Entenem que existeixen espais, alguns d'ells de titularitat pública, on es poden desenvolupar actuacions de caràcter cooperatiu que ens permetran facilitar l'accés a un habitatge digne a una porció significativa dels que ho necessiten.
- Facilitarem la creació d'apartaments assistits per a gent gran, amb serveis propis, d'acord amb els models existents, preferentment cooperatius, per facilitar la independència d'aquest col·lectiu i evitar que hagi d'acollir-se a altres modalitats de residència.
- Buscarem un conveni amb el sector privat per aconseguir una assegurança contra impagaments o desperfectes als pisos de lloguer per a tots aquells propietaris que s'hi vulguin adherir, sempre que compleixin uns mínims de manteniment, eficiència energètica i preu assequible.
- Exercirem i instarem a exercir el dret de tempteig i retracta en la compravenda de Vivendes de Protecció Oficial per incloure-les a la borsa d'habitatge municipal o per retornar-les al mercat a preus taxats evitant l'especulació amb l'habitatge públic.
- Exigirem que el parc d'habitatges buits en mans de bancs i grups d'inversió surtin al mercat amb gravant fiscalment l'acaparament i l'especulació.
- Instarem les administracions competents a baixar el valor cadastral de Cerdanyola per reduir la pressió

fiscal de les plusvàlues que avui dia estan fora de tota lògica. L'afectació sobre l'Impost de Bens Immobles es regularà en funció de les possibilitats de reduir aquests ingressos municipals.

- Recolzarem l'habilitació dels baixos dels edificis de Banús com a locals d'ús social i equipaments de barri que puguin ajudar-nos a millorar el barri dotant-lo de nous serveis, modernitzant-lo i contribuint a la generació de noves formes cooperatives d'organització, generant un retorn econòmic per a les comunitats que els acullin.
- Potenciarem l'ús dels espais de titularitat municipal que actualment no estan complint amb cap funció. Els locals i terrenys propietat de l'Ajuntament han de ser utilitzats i no restar oblidats. Aplicarem modalitats de cessió temporal que puguin beneficiar el desenvolupament de projectes comunitaris i cooperatius.

3.7.- DESCONTAMINACIÓ I JUSTÍCIA

Diferents espais de la Plana del Castell van ser utilitzats durant els anys 70 i 80 del segle passat com a espais incontrolats d'abocament de residus tòxics i perillosos, actualment només en aquell espai hi ha comptabilitzats fins a 14 abocadors, cadascú amb la seva problemàtica concreta. El resultat d'aquest fet és ben conegut entre la comunitat científica i han estat molts els cerdanyolencs que durant anys han pres part en els moviments socials per a donar a conèixer aquesta realitat que els diferents governs municipals s'han dedicat a obviar i ocultar interessadament en tant que la resolució del problema posava en risc el desenvolupament de projectes urbanístics especulatius sobre els espais contaminats i el seu entorn. La Plataforma contra els Abocadors ha fet una tasca ingent de recollida d'informació i difusió que cal reconèixer i actuar en conseqüència perquè no han trobat la resposta adequada de les institucions, les quals s'han girat d'esquena a la realitat i als problemes que han denunciat: els abocadors constitueixen un risc real, concret i cert vers la salut de les persones i vers el medi ambient. Aquesta no només és una problemàtica antiga, sinó que en els darrers anys hem patit de nous episodis de mala gestió de la política de residus en els abocadors Elena i en el clot de Can Fatjó dels Aurons, sense que cap dels agents que es van lucrar amb la contaminació del nostre territori hagi tingut cap penalització.

- El proper govern municipal ha d'encapçalar les reivindicacions i dur a terme les mesures oportunes per a què les declaracions institucionals fetes l'any 2012 per l'ajuntament de Cerdanyola del Vallès i per la Comissió de Territori i Sostenibilitat del Parlament de Catalunya en les quals es declarava "sòl contaminat" l'abocador de Can Planas, siguin una realitat concreta i es procedeixi de forma immediata, real i efectiva a la seva neteja, a la seva restauració, descontaminació i recuperació ambiental.
- L'abocador Elena, lluny de ser modèlic com es va anunciar amb l'oposició d'ERC de Cerdanyola, s'ha demostrat un fracàs en la seva gestió. Actualment per la descomposició dels residus s'emeten més gasos dels previstos i un excés de lixiviats, la qual cosa provoca un esfondrament del sòl de l'abocador. El resultat d'aquesta negligent gestió comportarà fortes inversions de diners públics durant anys, pel que caldrà determinar els responsables d'aquest desastre i exigir-los que es facin càrrec dels seus costos.
- A l'argilera de Can Fatjó dels Aurons a Bellaterra l'empresa Puigfel va projectar construir un abocador de residus urbans, amb el suport d'antics governs municipals. Gràcies a la pressió ciutadana aquest projecte està aturat, però el clot no s'ha restaurat i és real el perill que es tornin a reactivar aquella antiga voluntat política. És per això que treballarem junt amb els veïns i, amb total oposició a que s'hi faci l'abocador, exigirem que urgentment es compleixi amb el projecte de restauració de l'argilera i s'ompli amb terres, runes i material inert provinent de la construcció.

- És de justícia reconèixer tot el mal que ha fet i fa a Cerdanyola la malaltia de l'asbestosi, produïda per la inhalació de fibres d'amiant. L'ajuntament ha d'estar al costat de les víctimes d'aquest contaminant, donar-los suport en les seves reivindicacions i vetllar per a que les acumulacions i focus actius amb fibres d'amiant existents avui dia no causin més dany.

3.8.- REESTRUCTURACIÓ URGENT DE LA PARTICIPACIÓ SOBRE PROJECTES

El proper govern municipal ha de prendre decisions de gran importància al respecte de la seva participació sobre projectes que s'han demostrat ineficients des de qualsevol punt de vista. Hauria estat desitjable que l'actual govern hagués encarat aquesta qüestió des d'un punt de vista honest però ha estat del tot impossible i per tant, serà una de les principals assignatures que ens veure obligats a aprovar.

Durant l'actual mandat hem detectat l'existència de projectes on l'ajuntament hi participa de manera directa que comporten pèrdues per les arques municipals, algunes amb motivacions polítiques i cercant la mínima publicitat possible. Projectes que en el seu moment van anar acompanyats d'una important inversió pública que sabem que no es recuperarà mai. Aquests projectes no han estat abandonats per no evidenciar la incapacitat dels gestors públics que en el seu moment ho van impulsar.

De cara a controlar la pressió fiscal que la corporació municipal exerceix sobre els veïns és vital començar a limitar les seves despeses sobre aquells àmbits on no té sentit continuar enterrant recursos públics. Amb l'objectiu de destinar majors recursos sobre camps d'actuació urgents, és inevitable encarar una potent reestructuració de les estructures de cost de la corporació.

Un govern responsable és aquell que soluciona problemes i que adopta mesures reals en benefici dels seus ciutadans. No podem continuar pagant les seves males decisions per un temps indefinit i el mandat que d'aquí poc encarem ha de permetre'ns frenar la sagnia econòmica tot recuperant la part d'inversió que sigui possible.

- És necessari actuar de manera urgent i definitiva al respecte dels diversos aparcaments municipals. Pateixen una gestió ineficient i són causa d'importants pèrdues econòmiques. Van estar mal planificats i el seu valor es situa molt per sota del que s'hi va invertir. Es tracta d'una situació que cal resoldre durant el mandat 2015 – 2019 seguint criteris d'estricta lògica pressupostaria i interès general.
- Un dels principals problemes als que haurà de fer front la ciutat després de les eleccions és el desastre econòmic i urbanístic provocat amb el projecte de Centre Direccional. La participació del municipi al consorci desenvolupador del projecte ens ha fet partíceps de tots els deutes derivats de les expropiacions de terrenys i això mateix forçarà la consolidació al pressupost municipal d'un volum de deute insostenible. Les vies polítiques per a la resolució d'aquest problema s'han anat esgotant. Durant la segona meitat del 2015 s'hauran de prendre decisions definitives al respecte de com es participa d'aquest ens i quina és l'actitud que s'adopta davant les seves conseqüències. Cal partir de la premissa de limitar els efectes negatius tant com es pugui i replantejar el paper de la corporació municipal vistes

les darreres reformes sobre la legislació urbanística. És el moment de fer valdre el pes que ha de tenir l'Ajuntament com a principal responsable del que acabi passant al seu terme municipal.

- No compartim ni el disseny ni la modalitat de gestió que acompanyen el projecte de nou cementiri i tanatori a Sant Martí. El projecte actual respon a la urgència del govern per actuar abans de les eleccions municipals i a la seva poca vocació de servei públic. Deixant de banda la inconveniència de situar un crematori a escassos metres dels habitatges, cal que un servei tan important es gestioni de manera molt més directa mitjançant una societat de capital mixt on l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès ostenti com a mínim el 51% de la participació en tant que és qui cedeix els terrenys i qui aporta els elements imprescindibles pel seu funcionament.
- Malgrat l'evident urgència, risc potencial pel servei i gravetat de la qüestió, l'actual govern municipal no ha volgut resoldre abans de la campanya electoral el problema al que es fa front amb la gestió del PEM Guiera després que el concessionari decidís de manera unilateral abandonar l'equipament. Es tracta d'una qüestió d'enorme complexitat i amb clares connotacions polítiques derivades de la mala gestió recurrent. El proper govern municipal haurà d'endreçar la seva participació sobre aquest espai i haurà de fer-ho cercant responsabilitats, minimitzant les pèrdues per a les seves arques i trobant una solució definitiva per a la continuïtat de l'espai.
- Serà necessari valorar la utilitat pública de tots els serveis actualment concessionats per decidir si l'ajuntament hi ha de seguir participant. Davant una situació d'urgència econòmica i social no ens podem permetre continuar finançant projectes que tenen un retorn social inexistent, ens porten obligacions indesitjades i no ens permeten destinar recursos que en un moment com l'actual son especialment necessaris.
- Reduirem la presència de l'Ajuntament a consorcis de caràcter públic o mixt que no presentin un balanç positiu per a la nostra ciutat, acabant amb qualsevol tipus de suport econòmic i apostant per models coherents de treball.

3.9.- UNA NOVA I MILLOR RELACIÓ AMB COLLSEROLA

De manera natural, la plana del Vallès és un corredor que s'estén de nord a sud envoltat de serralades de divers volum. L'agressiu procés de creixement urbà que ha patit la comarca durant les darreres dècades ha comportat que aquestes serralades hagin esdevingut pràcticament els darrers espais naturals dels que disposem com a territori. Això és especialment evident a la nostra ciutat arran de l'eliminació d'espais agrícoles i l'impuls dels diferents plans de creixement urbanístic que han anat limitant a la mínima expressió les parts del terme municipals lliures de processos urbanístics.

El cor de la nostra ciutat es troba a menys d'un quilòmetre de les portes del Parc de Collserola. Aquest és un dels principals atractius de la ciutat i és font de benestar per a les persones. Un privilegi al que s'associa una gran responsabilitat que, amb qüestions com la preservació dels corredors ecològics, els governs municipals han demostrat no estar a l'alçada de les circumstàncies.

Gràcies a la conservació del Parc de Collserola, la nostra ciutat encara gaudeix d'una proporció raonable d'espais verds, privilegi que ens diferencia d'altres ciutats de l'àrea metropolitana. Resulta per tant prioritari que augmentem el zel en la defensa d'aquest espai i utilitzem els recursos municipals per millorar la situació actual i protegir degudament aquest territori.

- El govern no promourà cap planejament que pugui augmentar la pressió urbanística sobre la serralada de Collserola i combatrà política i judicialment aquelles iniciatives que promoguin altres administracions i que vagin en el sentit de perjudicar l'estat del terme municipal. Aquesta voluntat afecta especialment al propòsit de tirar endavant el Túnel d'Horta i l'establiment d'altres infraestructures que vinguin a empitjorar la qualitat de vida.
- És prioritari organitzar accions que fomentin la conservació sostenible dels boscos i la reducció al mínim de la càrrega de foc per tal d'evitar incendis. De la mateixa manera, esdevé vital incentivar la participació dels propietaris en la gestió generant un demanda suficient de biomassa al mercat que permeti que el bon estat dels boscos redundi en la generació d'ocupació i en el sanejament de l'estructura productiva de la ciutat.
- L'ús del parc ha de ser responsable evitant massificacions que el puguin perjudicar pel que cal habilitar espais per als esportistes als espais limítrofes on derivar part de la creixent afició per córrer o anar en bicicleta sense alterar Collserola i descongestionar el Parc de la Riera.

3.10.- RECERCA DE NOVES CENTRALITATS

La subsidiarietat de la nostra ciutat respecte Barcelona entesa com a principal pol d'atracció i desenvolupament ha d'acabar. Amb el temps el Vallès ha anat guanyant rellevància com a unitat productiva disposada al voltant d'alguns dels principals eixos de comunicació del nostre país.

Malauradament, allò que rebem actualment del Consell Comarcal del Vallès Occidental és francament poc. Valorem que es tracta d'una institució que ha de replantejar-se el seu paper així com optimitzar la seva estructura i guanyar visibilitat. Des dels ajuntaments cal refermar el compromís amb el nostre entorn anant més enllà de la participació a aquest ens i fomentant iniciatives que partint d'un marc geogràfic i social coherent, ens permetin obtenir rendiments per la ciutat.

Ara bé, tampoc podem deixar d'assenyalar que no totes les mancomunitats de serveis acaben presentant balanços positius i aquest és el cas d'alguns dels consorcis als que actualment participa la ciutat. D'alguns, generen sobre costos afegits i no justifiquen ni la seva pròpia existència. En un moment com l'actual s'imposa revisar-los un per un i prendre decisions que vagin en el sentit de l'interès general.

- El govern municipal ha de influir decididament per una tarificació més justa del transport públic. L'actual sistema de zones grava el desplaçament dels cerdanyolencs que treballen a la ciutat de Barcelona o els que es desplacen a la UAB. La implementació de la nova T-Mobilitat és una oportunitat que caldrà vetllar per tal que resolgui aquests greuges.
- Reclamarem i treballarem per la implementació del tramvia d'acord amb la proposta de la Plataforma pel Transport Públic per dotar d'un transport d'alta capacitat entre Cerdanyola i la UAB. Aquest tramvia permetria trencar la radialitat del transport públic existent i facilitar de forma ràpida i barata l'accés a les línies de Ferrocarrils de la Generalitat o les R8 (Martorell-Granollers), R4 (Manresa – Terrassa – Sabadell - Barcelona), R3 (Granollers – Barcelona) i R2 (Vic – Barcelona) de RENFE. També ha de permetre una comunicació fluida de dels barris amb polígons industrials i municipis veïns com Ripollet, Montcada o Sant Cugat. Sabem que conté els elements necessaris per que esdevingui un projecte rendible que permeti la ràpida amortització de les inversions i treballarem per que es porti a terme seguint aquests criteris.
- Mentre no sigui una realitat, treballarem per la recuperació del servei d'autobusos propis de la UAB a partir del diàleg institucional entre el govern, la universitat i la Generalitat de Catalunya. És important que el desenvolupament d'aquesta iniciativa vagi aparellat a altres projectes que vinguin a reforçar el paper del municipi com a seu de la principal comunitat universitària del país.

- Tots els autobusos amb destí a l'Hospital Parc Taulí de Sabadell estaran adaptats per persones amb mobilitat reduïda i vetllarem que la plataforma d'accés sempre estigui operativa.
- Es buscarà consensos entre els veïns i el col·lectiu de comerciants i restauradors per aconseguir major rotació dels aparcaments en superfície així com optimitzar els aparcaments subterranis i els aparcaments fora dels eixos comercials.

3.11.- MÉS SERVEIS DE CIUTAT

Les formes com el govern ofereix serveis als veïns són tot sovint deficientes i allunyats del que caldria esperar d'un ajuntament que gestiona un pressupost de 57 milions d'euros. La sensació general és que es prenen males decisions i no es corregeixen per tal de no admetre els errors que s'han comès. És important fer una bona diagnosi dels serveis i del seu funcionament per tal de començar a resoldre les deficiències existents.

- Apostarem per implantar a la ciutat una Escola Oficial d'Idiomes. Prioritzarem situar-la al sector dels antics camps d'esport de Santa Anna o a la seva rodalia. Actualment aquest tipus de centres no arriben a cobrir el total de la demanda i els alumnes de la ciutat que en volen fer ús han de desplaçar-se a Sant Cugat o Sabadell.
- Apostarem per aprofitar la "Biblioteca Central" com a espai socio-cultural aprofitable per a la ciutadania en tant que instal·lació que no compleix amb el seu paper en tant que redunda en les històriques mancances de la xarxa municipal de foment de la lectura. Cal estudiar quins dels seus espais poden ser utilitzats pel total de la ciutadania en el camp del foment de l'associacionisme, el desenvolupament de serveis municipals i la cerca d'un retorn raonable de la inversió econòmica que l'actual govern hi ha realitzat.
- Buscarem finançament per crear una xarxa de biblioteques de barri per tal que Cerdanyola s'acosti als estàndards mínims catalans i europeus. Mentre no disposem d'aquests equipaments buscarem la forma d'habilitar provisionalment les biblioteques de les escoles i instituts com a espais d'estudi i consulta.
- Proposem crear un servei equiparable al bibliobús per tal d'acostar la biblioteca central als barris. Això significa disposar d'una tria de llibres i documents, amb especial atenció a infants i joves, sobre un vehicle equipat amb expositors i amb servei de préstec. Durant els mesos amb horari d'estiu, cada tarda es podria acostar a places o parcs dels barris allunyats del centre, de forma rotativa. Aquest servei hauria de permetre el servei de préstec i retorn de llibres i documents, així com facilitar les comandes de préstec dels llibres de la biblioteca central.
- És dubtós que els panells d'informació instal·lats pel govern a tres punts de la ciutat tinguin actualment algun valor o utilitat. Cal estudiar el cost del seu manteniment i la seva operativa de servei per decidir si es desinstal·len o si per contra es pot obtenir algun rendiment econòmic cedint la seva gestió a un tercer.
- Cal un servei de Tanatori digne d'acord amb els nostres temps, així com una reforma urgent del

cementiri municipal . En tot cas evitarem que el projecte inclogui un crematori comarcal a 200 metres dels habitatges i sense garanties ambientals.

- La qualitat, l'abast territorial i el funcionament dels espais WiFi municipals és insuficient. Cal simplificar-ne el funcionament, evitar la innecessària publicitat institucional, facilitar la connexió a tot tipus de dispositius i ampliar la connectivitat a zones de la ciutat que actualment no disposen de cobertura. En aquest sentit, es procurarà col·laborar amb projectes autogestionats que tendeixin a la creació d'una xarxa de banda ampla a la ciutat on els equipaments municipals puguin exercir de nodes de comunicació a partir dels que compartir la connectivitat amb els usuaris de la xarxa.
- Promourem l'ampliació d'usos dels equipaments municipals per tal de facilitar l'ús dels mateixos per part del teixit associatiu de la ciutat. Cal que els espais que són de titularitat pública estiguin a l'abast de les associacions i col·lectius que desenvolupen de manera desinteressada les seves activitats. En aquesta mateixa línia, simplifiquem l'accés a les instal·lacions eliminant obstacles administratius que avui dia no tenen cap més raó de ser que la patrimonialització que d'aquests espais han fet els partits del govern.
- Buscarem, en col·laboració constant amb comerciants i restauradors, la forma de vehicular les propostes que impulsin la seva regeneració i dinamització així com atendre les inquietuds o necessitats com la gestió de la seguretat pública, la racionalització de la càrrega impositiva o la difusió dels esforços que es fan per modernitzar i donar a conèixer la seva activitat.

3.12.- LA CONVIVÈNCIA COM A VALOR INDISPENSABLE

La ciutat és l'espai que compartim els cerdanyolencs en el nostre dia a dia i hem d'aconseguir que funcioni segons les normes del sentit comú. No creiem en la instrumentalització de la convivència com a argument per fer política de baix nivell, apostem per generar bases que ens permetin millorar el present i dirigir-lo cap a un futur on l'Ajuntament aportí aquells elements necessaris per a que els seus usuaris gaudeixin correctament d'aquells espais que són de tots.

Entenem l'espai públic com a lloc on la totalitat dels veïns i veïnes té els mateixos drets i deures. Sabem que la seva gestió suposa un important esforç pressupostari per la corporació i apostem per promoure un ús raonable del mateix.

Per altra banda, seguint indicadors objectius, la nostra ciutat presenta un índex molt baix de criminalitat que hem de procurar que es segueixi reduït. Qualsevol tipus d'alarmisme es troba fora de lloc i durant el mandat 2011 – 2015 el govern ha contribuït a generar imatge d'inseguretat tractant la comunicació de casos aïllats des d'una manca de criteri professional altament preocupant. És important centrar bé qüestions com la referida per tal que la corporació no aboni dinàmiques que fomentin la sensació d'inseguretat.

- Farem complir les normatives vigents en matèria de contaminació acústica, molt especialment en el cas de vehicles de motor que circulin per la via pública amb escapament lliure o sistemes modificats d'expulsió de gasos.
- Apostarem per incrementar l'oferta de llocs d'estacionament gratuït a aquells barris que més ho necessiten. L'actual política d'obviar els estacionaments indeguts suposa augmentar la perillositat dels nostres carrers, dificultar el trànsit de persones amb mobilitat reduïda i genera mala imatge. Cal facilitar que es pugui aparcar de manera legal, segura i gratuïta.
- El govern municipal donarà un tractament transparent i responsable d'aquelles qüestions que tinguin a veure amb la seguretat. Entenem com a prioritari que aquest tipus de situacions es gestionin des d'una perspectiva professional i objectiva, centrant les eventualitats dins el terrenys de la lògica i l'objectivitat.
- Reforçarem el seguiment en quant al compliment de les normatives vigents en matèria de tinença d'animals perillosos o sotmesos a regulacions específiques.
- Confeccionarem PAUS (Plans d'Autoprotecció) dels equipaments municipals on es puguin realitzar activitats obertes al públic per tal de facilitar-ne l'organització sota criteris d'eficiència i seguretat que

serveixin de model per estandaritzar modalitats d'activitat.

- Vetllarem per la correcta utilització dels panells informatius instal·lats a la via pública. Aquests van ser instal·lats després de molts anys de reivindicació i han de servir per promocionar les activitats de les associacions, no per l'aprofitament privat.

4.- L'ECONOMIA

Si bé podria ser que a nivell de les grans finances la crisi s'hagi anat moderant, el cert és que durant llarg temps s'haurà de combatre l'herència que en matèria econòmica ens han llegat els nostres governants. Un elevat atur estructural, increment de la concentració de la propietat immobiliària, destrucció del model comercial de proximitat, dificultat en l'accés als serveis públics, depauperació de la capacitat de consum de les famílies, degradació del sistema de justícia o desmantellament de les prestacions socials son escenaris que han arribat per quedar-se i que no desapareixeran per art de màgia. A nivell de carrer, la crisi no ha fet més que començar i el nostre Ajuntament encara és hora que comenci a treballar.

Els problemes de la nostra ciutat són complexos i cal assenyalar que les solucions també ho són. En tant que la manca de sanejament del teixit econòmic de la ciutat és avui dia el principal problema de la mateixa i que d'aquest es despengen bona part dels altres problemes als que s'ha de fer front des del govern municipal, és ben lògic que haguem d'adaptar-nos per respondre-hi de manera eficient i enèrgica. Parlant de recuperació econòmica i del disseny d'un model local solvent, no ens creiem aquells que branden solucions fàcils d'explicar per que sabem que són falses.

En primer lloc, no podem obviar que per volum de pressupost i per capacitat de despesa, l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès és un dels principals actors econòmics de la ciutat i que el paper que legalment se li ha assignat ve a reforçar encara més la seva potencial incidència sobre l'economia de la ciutat. Fins al moment, els diferents governs de la ciutat no han tingut aquesta circumstància com una prioritat i han obviat la pluralitat de recursos amb els que es pot maniobrar de cara a fomentar l'ocupació i la potenciació d'un model econòmic sanejat i sostenible. Ans al contrari, han fet servir aquesta capacitat per facilitar un desenvolupament desendreçat i la materialització de projectes que anaven en contra de l'estructura econòmica preexistent. Al respecte d'això mateix és molt rellevant com amb la seva actuació, el govern municipal ha facilitat la implantació de grans superfícies de distribució que han portat al tancament de portes a diversos comerciants de la ciutat.

En aquest mateix sentit, el deficient funcionament de l'Ajuntament a nivell de tràmits de pagament provoca que el període mitjà de pagament de factures no s'ajusti a allò que la normativa vigent preveu. Els efectes negatius d'aquesta situació són patits de manera directa per aquells autònoms i empreses que subministren bens i serveis a la corporació. Es tracta d'una situació injustificable amb la que hem d'acabar en tant que els retards en el pagament de factures no responen més que a tramitacions defectuoses. La solució és a les nostres mans i l'actual govern municipal ha renunciat a millorar la situació per no encarar la tasca d'endreçar a nivell intern els seus serveis.

En segon lloc, les atribucions legals de l'administració local permeten establir un diàleg efectiu amb altres administracions, entitats financeres i agents empresarials. Hem de ser conscients de la capacitat real d'incidència de la corporació municipal i de l'actitud que hem d'adoptar per defensar l'interès públic. Les actituds servils i subsidiàries ens han portat on som ara.

4.1.- CAP A LA REINDUSTRIALITZACIÓ

Cerdanyola del Vallès forma part d'un àmbit administratiu comarcal on hi trobem gairebé 900.000 habitants i on anualment es crea més del 11% del PIB de Catalunya. Un territori on entre 2009 i mitjans de 2014 es van destruir 1.470 centres de treball industrial. La nostra ciutat ha estat una de les principals afectades per aquest procés al que l'administració en general i l'Ajuntament en particular no han oposat cap mena de resistència.

La que en altres temps es va caracteritzar per ser una ciutat industriosa i receptora de mà d'obra s'ha convertit en un espai econòmic amb tendència a l'esterilitat. Seguim vivint en clau local els efectes de les deslocalitzacions, fenomen de migració industrial que s'ha caracteritzat pel trasllat de la capacitat productiva cap a països on el cost de la mà d'obra és inferior, les condicions laborals són pitjors i les legislacions ambientals no limiten el desenvolupament de processos de fabricació obertament desconsiderats amb el medi ambient.

Si bé es tracta d'un procés global, el cert és que aquest no ha afectat de la mateixa manera tots els àmbits territorials de la Unió Europea o del país o de la pròpia comarca. Si l'afectació sobre la nostra ciutat és superior, ha estat per que no hem estat capaços com a comunitat de generar suficients al·licients o incentius com per conservar una major proporció de teixit productiu en correcte estat de funcionament.

S'ha caigut en el parany de creure que es podria generar un pol d'atracció articulat al voltant del famós R+D+I. O sigui, la recerca, el desenvolupament i la innovació. Aquesta concepció partia d'una falsa premissa que descansa sobre el fet de creure que el trasllat de les grans indústries a països menys desenvolupats ens dotaria d'avantatges de cara a desenvolupar el disseny de les patents que posteriorment es fabricarien fora de les nostres fronteres. El cert és que en aquest camp no hem resultat suficientment competitius i tot apunta a que seguirem sense ser-ho en tant que la majoria de països emergents també hi han apostat. De la mateixa manera, els països capdavaners en aquest camp han ampliat el seu avantatge respecte a l'Estat espanyol.

Durant els governs de José Luís Rodríguez Zapatero a Madrid es van fiar les poques energies disponibles a un model de desenvolupament econòmic ineficient i destinat al fracàs. Cal subratllar que, com a única alternativa, el R+D+I és un fracàs de cara a generar una estructura productiva que doni feina a la gent que actualment s'ha vist abocada a engreixar les files de l'atur estructural. Tanmateix, qualsevol model econòmic ha de reservar un espai per a aquest tipus d'activitats i la nostra ciutat disposa d'alguns avantatges competitius que sobre això mateix hem de saber explotar sense oblidar quin és el seu recorregut real.

No podem perdre de vista els canvis que han experimentat les cadenes de valor i producció de les empreses. És vital que siguem conscients de la rellevància que ha adquirit el fet de disposar d'aquells elements que permeten a les empreses del sector industrial ser presents al mercat amb una bona connectivitat a les xarxes d'informació, prioritat que es comparteix amb les empreses que han fornit el seu model de negoci al voltant del coneixement i el trànsit d'informació.

- A l'inici del mandat 2015 – 2019 es determinaran quines són les àrees de la ciutat a considerar com a eixos territorials per al desenvolupament d'una estratègia de mandat enfocada a la reindustrialització. Aquest exercici valorarà la realitat de les qualificacions urbanístiques vigents, les potencials modificacions a nivell de planejament, la viabilitat logística de les diferents possibilitats, les actuacions en matèria de sostenibilitat general i molt especialment les oportunitats a nivell de facilitar models energètics sostenibles i d'autogeneració.
- Lluitarem contra l'atur apostant per portar noves empreses a la ciutat i ajudant a crear indústria.
- El govern ha de fer possible que els operadors del mercat de les telecomunicacions garanteixin el servei de fibra òptica a tots els barris de la ciutat. Malauradament, els darrers 4 anys han estat pràcticament perduts i l'extensió d'aquesta tecnologia a la ciutat ha estat del tot insuficient. Aquesta circumstància és especialment preocupant en el que es refereix als polígons industrials.
- Apostarem per l'eficència i l'autogeneració energètica als polígons de la ciutat amb l'objectiu d'abaratir costos d'establiment i funcionament. Aquest objectiu s'ajustarà a l'estratègia global del govern per apostar pel desenvolupament d'una xarxa de calderes de biomassa, plaques solars i altres fonts de generació que puguin ser fomentades de manera activa i directa per la corporació.
- Auditarem el funcionament i els costos del viver d'empreses per poder valorar-ne el resultat. Considerem que es tracta d'un eix de treball especialment important i és necessari que poguem optimitzar el seu funcionament a partir de generar sinèrgies entre emprenedors, agents econòmics de la ciutat i altres administracions que puguin contribuir a generar un marc efectiu de suport a la creació d'empreses.

4.2.- FOMENT D'UN TEIXIT INDUSTRIAL DE PROXIMITAT

El marge del que disposem com a ajuntament per participar al desenvolupament d'un teixit industrial de proximitat que tendeixi a pal·liar els efectes de l'atur passa per adquirir un paper proactiu i abandonar la passivitat al respecte d'aquelles operacions que ens venen prefabricades des d'esferes de poder on no participem. Òbviament, estem parlant d'adoptar una actitud intervencionista al respecte dels principals processos econòmics que tinguin afectació sobre el nostre municipi i fer-ho partint de prioritats definides.

El compromís de fomentar un teixit industrial de proximitat ha d'anar de la mà d'un important compromís amb les maneres en com pren forma i amb un desenvolupament responsable. L'Ajuntament no pot abandonar-se als capricis del mercat ni pot obviar quines són les seves prioritats com a primera administració responsable del que es fa o deixa de fer dins el seu terme municipal.

A hores d'ara, considerem que els terrenys de l'antiga fàbrica Aiscondel, encara qualificats com a terreny d'ús industrial, conformen el principal espai sobre el que treballar per aconseguir impulsar polítiques de reindustrialització a la ciutat. Un dels grans reptes del mandat 2015 – 2019 serà endreçar aquesta zona com a pol de creació d'ocupació i com a indret de caràcter industrial on desenvolupar un pla coherent que ens permeti començar a sanejar l'estructura econòmica de la ciutat.

- Mantindrem els terrenys de l'Aiscondel sota la qualificació urbanística de terreny industrial per incentivar que els propietaris siguin partíceps de la voluntat del govern local de fomentar un model d'economia productiva a la ciutat. En la mesura del possible es vetllarà per fomentar la creació d'un viver d'empreses pel sector industrial on es doni sortida a projectes que necessitin d'un volum considerable d'espai, la instal·lació de maquinària i un consum rellevant d'energia.
- Treballarem per crear una estructura d'espais de treball coherent des d'un punt de vista de la dimensió de les empreses, l'orientació sectorial de les mateixes, la seva connectivitat a xarxes de telecomunicacions, la seva logística i la concentració de serveis comuns que pugui abaratir costos tot incentivant el funcionament dinàmic d'aquest espai.
- Impulsarem l'autogeneració energètica en línia amb el model de generació distribuïda i propera als punts de consum, basada en energies renovables i netes.

4.3.- EL COMERÇ I L'HOSTELERIA LOCAL COM A FONT DE PROSPERITAT

És de justícia reconèixer que fa ja molts anys que les diverses administracions públiques han sotmès les seves polítiques en el camp del comerç als dictats i les prioritats de les grans empreses del sector de la distribució. El model econòmic neoliberal ha estat especialment implacable en contra de petits comerciants i hostalers que no disposen d'eines per competir amb grans empreses i macro-superfícies comercials. El procés de degradació dictat per l'Estat, amb l'aquiescència de la resta d'instàncies administratives, encara resta obert i es mostra com una amenaça que cal combatre des del govern municipal en benefici del teixit productiu local i també dels consumidors.

Sabem que el teixit comercial de proximitat és generador d'ocupació, contribueix a la pluralitat de l'oferta de productes, és sensible amb els productors de proximitat i és una peça clau del model social que volem per la ciutat. Aquest tipus d'empreses aporten un gran retorn sobre el territori, el doten de personalitat, acosten les persones i fomenten el benestar a partir del model de relacions laborals que el regeixen.

El petit comerç i l'hostaleria fan de Cerdanyola del Vallès una ciutat millor, més propera i habitable. Una ciutat amb escala humana que l'ajuntament no ha volgut defensar. Durant el mandat 2011 – 2015 s'ha fet molt des del govern municipal per enfonsar el comerç de proximitat i les famílies que el sostenen. Aquest esforç ha confluït amb un cicle econòmic que ha castigat especialment la capacitat de consum de les classes populars i el resultat, com era d'esperar, ha estat nefast. Només cal comprovar quin ha estat el recorregut dels eixos comercials de la ciutat i l'estat en que actualment es troben.

Sabem de la importància de les polítiques actives de foment del comerç i l'hostaleria, però no podem obviar que les principals mesures a adoptar de cara a la defensa del teixit existent passa per adoptar mesures de protecció que afavoreixin el model de proximitat i dificultin la implantació de modalitats legals de competència deslleial. Ens referim especialment a la implacable implantació de grans superfícies de distribució.

Pel mandat 2015 – 2019 serà vital treballar per revertir el resultat de les accions que l'ajuntament ha permès fins al moment. Per fer-ho serà imprescindible adoptar actuacions que permetin la protecció del comerç local per tal de contribuir a pal·liar la desigualtat competitiva a la que el sistema els sotmet i el clar favoritisme que ha permès la creació de grans superfícies comercials.

- El desenvolupament de l'oferta comercial de la ciutat necessita del consens dels agents implicats en el teixit actual. Tant les associacions com els comerciants i hostalers a títol individual han de poder intervenir en els processos de presa de decisió. El govern cercarà ampliar els àmbits de participació dels

comerciants i hostalers de la ciutat per augmentar la seva capacitat d'incidència sobre les polítiques públiques.

- El govern evitarà la implantació de noves grans superfícies de distribució al terme municipal. Existeix el risc de la implantació d'un espai d'aquestes característiques a la Plana del Castell i considerem urgent que el govern prengui les mesures que convingui per evitar-ho, començant per manifestar-ho de manera clara al si del Consorci del Centre Direccional i traslladar la informació al Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya.
- Posarem a treballar el cens d'establiments comercials com a eina que prengui el pols de l'oferta i la demanda de comerciants i hostalers. Usarem aquesta eina per tenir contacte directe amb els establiments a l'hora d'oferir-los informació i podrem assessorar als qui desitgin obrir o reformar un comerç.
- Afavorint que comerç i restauració recuperin activitat aconseguirem que puguin contractar nous treballadors. Aquest sector, quan pot, contracta prioritàriament gent de Cerdanyola i la seva activitat reverteix bàsicament a Cerdanyola.
- Revisarem els horaris de recollida d'escombraries a les zones comercials amb l'objectiu de millorar la circulació rodada, facilitar l'accés i contribuir a un ambient més agradable. Això té a veure especialment a l'Avinguda Catalunya en tant que via molt afectada per la negligència en la planificació del servei.
- El govern es mostrarà especialment ferm en la lluita contra les modalitats de competència deslleial que tan han prosperat durant els darrers anys. En aquest sentit es fomentaran les inspeccions de comerç sobre aquells establiments que no compleixen amb el que la normativa estableix a nivell de distribució dels espais interns i la política d'horaris comercials.
- Apostarem per facilitar l'adaptació dels comerços que puguin aportar un valor afegit a les lògiques de funcionament del comerç electrònic, promovent la formació, la contractació en bloc de serveis tècnics i la internacionalització d'aquestes activitats com a futur model de negoci.

4.4.- ESTRUCTURA TRIBUTÀRIA

El govern municipal ha aprovat un pressupost pel 2015 que es situa per sobre dels 56 milions d'euros. El capital que ingresem es divideix bàsicament entre allò que tenim potestat per recaptar directament i les transferències que rebem de part d'altres administracions. Com a administració hauríem de recaptar de manera directa més de 37 milions d'euros que com a contribuents abonarem sota diversos conceptes. Per tant, entra dintre de l'àmbit de decisió del govern com exerceix aquesta pressió fiscal.

Patim els efectes d'un disseny tributari incoherent que conjuga nefastes herències del passat amb una estructura de cost ineficient i consensos polítics que perjudiquen de manera clara determinats segments de població que han de suportar una càrrega fiscal excessiva. El model actual és injust i ineficient però ha resultat ser funcional per aquells que no disposen d'un model de ciutat coherent.

Durant el mandat 2015 – 2019 caldrà revisar l'estructura de tributs per ajustar-la des d'una òptica netament d'esquerres, impulsant un model d'ordenances social centrat en recaptar sobre aquells segments que ordinàriament s'han mostrat més hàbils per evitar la incidència de la nostra administració a la vegada que doni un sentit social al formats de recaptació.

- Modificarem els trams i l'estructura de la Taxa de Residus que s'aplica a hostalers i comerciants per tal d'introduir criteris objectius que ens permetin fer una distribució més equitativa dels costos. L'actual model parteix de la mala gestió d'anteriors governs i ha d'esmenar-se en favor de la majoria d'establiments.
- S'impulsaran modalitats més estrictes d'inspecció urbanística i la incoació d'expedients sancionadors sobre aquelles activitats econòmiques que històricament s'han sabut situar al marge de la legalitat. Això ha d'afectar especialment a les empreses de caràcter extractiu que no hagin legalitzat les seves instal·lacions a la ciutat.
- El govern ha de procedir a una revisió tributària ambiciosa que limiti les bonificacions a aquells casos on realment sigui adequat facilitar exempcions i descomptes en el pagament, considerant la naturalesa dels tributs, la seva lògica impositiva i el cost dels serveis que han de cobrir.
- Els criteris ambientals han de prendre especial rellevància dins l'estructura tributària de la ciutat, especialment en aquells casos on la justificació del tipus impositiu guardi relació amb la generació de residus o l'explotació de recursos naturals. Això afecta a qüestions tan diverses com els vehicles de tracció mecànica, la construcció, la taxa de residus i la càrrega aplicable a les empreses prestadores de

subministraments.

- La reestructuració de l'estructura de despesa de la corporació ha de permetre que durant el mandat 2015 – 2019 es congelin per a la majoria de la població els principals tributs a aplicar, obrint la porta a la possibilitat que de cara al final del mandat es pugui reduir la càrrega fiscal que suporten les famílies.

4.5.- POLÍTICA DE BONIFICACIONS A GRANS EMPRESES

L'administració local és majoritàriament partícep necessari d'operacions econòmiques on hi acaba participant per la via de facilitar requalificacions de terrenys. Un altre tipus d'operacions on es participa és la concessió de bonificacions per a diversos impostos. Durant el mandat 2011 – 2015 hem vist diversos exemples d'això mateix entre els que destaca la bonificació que es va fer a favor de SENER per facilitar que implantés una seu a la ciutat.

Actualment, aquestes bonificacions són “regals” que els cerdanyolencs fem a empreses, sovint cotitzades a borsa i que declaren beneficis anuals astronòmics. Evidentment, es tracta d'un comportament indigne que limita la capacitat de recaptar del nostre ajuntament i el format en que tenen lloc actualment no només resulta absurd, també constitueix un saqueig encobert de les arques municipals i un greuge per a la resta d'empreses i veïns que sí abonen a l'administració el que els pertoca.

- Es condicionaran les bonificacions a grans empreses a l'atorgament a nom de l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès o d'alguna de les seves empreses municipals de títols o participacions de l'empresa bonificada que corresponguin amb el valora de la bonificació que es concedeix. Aquestes participacions podran ser venudes o bé en el mercat continu o bé a privats en el moment que la corporació estimi procedent.

4.6.- IMPULS DE NOVES MODALITATS D'EXPLOTACIÓ AGRÍCOLA

Els canvis econòmics que estem patint i el creixement del nivell de consciència d'una part important dels consumidors ha tornat a posar en valor el producte de proximitat. Aquesta circumstància, combinada amb els rigors propis de l'actualitat, ens porta a obrir un important procés de reflexió al respecte de les potencialitats del nostre terme municipal de cara a contribuir amb la suficiència alimentària, la col·laboració amb projectes cooperatius i la recuperació de l'activitat agrícola a la ciutat. (AMPLIAR)

- Durant el mandat 2011 – 2015 no s'ha fet absolutament res per resoldre la situació dels horts situats en terreny municipal. S'ha permès que es negui la lliure concurrència dels veïns que no participen de les invasions de terrenys i s'ha deixat únicament en mans privades el benefici que generen aquestes explotacions. És urgent que el govern organitzi aquests espais, procedeixi a la seva ampliació, els doti de serveis i els obri a la lliure participació d'altres sol·licitants. En cas de no cobrir-se la demanda, s'impulsarà un model d'aprofitament rotatiu que permeti fer justícia sobre l'aprofitament d'aquest tipus de terrenys públics.
- Treballarem per potenciar la zona de Santa Maria de les Feixes i Can Canaletes com a espais d'aprofitament agrícola on es puguin concentrar sinergies amb diverses facultats de la UAB com Ambientals o Veterinària en àmbits com la investigació, la formació o la recerca de valor afegit.
- En el mateix entorn, l'excavació de la vila romana soterrada permetria la creació d'una ruta d'interpretació que enllaci amb el Turó de Can Olivé, passant per les restes romanes, les masies, la mecanització del camp fins el Centre Tecnològic.
- Cal estudiar seriosament i de manera especialment àgil les potencialitats del terme municipal, especialment d'aquelles parcel·les de titularitat pública, de cara a contribuir a la suficiència alimentària de les famílies que es troben en situació de pobresa i exclusió social. El govern impulsarà la creació d'una cooperativa alimentària que més enllà de fomentar la producció local de productes alimentaris, realitzi compres a l'engròs d'aliments bàsics així com d'altres bens que contribueixin a la dinamització d'aquest tipus d'activitats.

4.7.- APROFITAMENT FORESTAL

La bona gestió del territori no està renyida amb l'eficiència i el desenvolupament de projectes de caràcter econòmic que puguin generar externalitats molt positives per a la ciutat. L'ús del nostre terme municipal ha patit durant la història recent d'un elevat grau de malbaratament provocat per les polítiques de planificació recolzades pel govern municipal.

La matèria forestal excedentària que genera el nostre terme municipal és un risc en tant que augmenta la càrrega de foc sobre el territori però a la vegada és un valor si som capaços d'adaptar les instal·lacions de l'ajuntament a l'aprofitament energètic d'aquest material. D'aquesta manera, podrem estalviar recursos, aprofitar millor la capacitat de treball dels recursos propis, ens dotarem d'una estructura de despesa més eficient i contribuïrem a la sostenibilitat.

- Tant aviat com sigui possible es planificarà i es donarà inici als tràmits pertinents per tal de generar una estructura de treball que ens permeti fer un aprofitament econòmic i social de la biomassa. Resulta imprescindible avançar ràpidament en aquest camp durant els mesos previs a que el deute municipal creixi arran de la consolidació de les obligacions econòmiques derivades del consorci del Centre Direccional i disposar d'aquesta manera d'un marge per a la inversió.
- Es farà un pla pilot per a la implantació de calderes de biomassa que puguin donar servei a grans blocs d'edificis i serveis. L'objectiu a desenvolupar és oferir des del municipi aquest servei a les comunitats de veïns amb la voluntat d'abaratir costos en quant a escalfar aigua per calefacció i aigua calenta sanitària.

4.8.- VALORACIÓ I GESTIÓ DEL PATRIMONI MUNICIPAL

Davant la situació d'emergència econòmica que es derivarà de la consolidació de deutes del Centre Direccional esdevindrà prioritària una bona gestió del patrimoni de l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès. Estem obligats a lluitar per la sostenibilitat econòmica de la corporació, dotar de recursos el canvi de model de ciutat i fer una gestió responsable d'allò que és públic.

A risc de patir atacs demagògics per part d'aquells que ens ha conduït a una situació econòmica tan greu, considerem imprescindible explicar adequadament quin és l'escenari al que el proper govern municipal haurà de fer front i actuar de manera conseqüent en la gestió dels actius patrimonials dels que disposa la corporació.

- Només iniciar el mandat, el govern organitzarà una comissió d'estudi i valoració dels actius municipals amb l'objectiu de determinar estratègies per al seu millor aprofitament. Abans del segon trimestre de 2016 aquest comissió emetrà un informe que fixi les prioritats del govern en quant a la gestió patrimonial pel que quedi de mandat.
- El govern protegirà els edificis catalogats dels que disposa i apostarà per habilitar-los com a equipaments culturals al servei de la ciutadania. En la mateixa línia, treballarem per incorporar a patrimoni municipal edificis d'especial singularitat on en un futur es puguin desenvolupar serveis de la tipologia determinada a la present proposta.
- Es farà una auditoria energètica i funcional dels edificis públics per planificar aquelles inversions tendents a reduir la despesa energètica i d'aigua així com per millorar-ne la confortabilitat i els usos potencials. Si aquests edificis són usats per entitats o associacions sense ànim de lucre caldrà corresponsabilitzar aquestes en la gestió dels espais que ocupen.
- Sempre que a nivell de liquiditat sigui possible, l'Ajuntament de Cerdanyola contractarà dipòsits bancaris que permetin garantir a mig termini un interès que permeti pal·liar l'efecte dels interessos que s'hauran d'abonar per sufragar els crèdits assumits pels anteriors governs. Aquesta és una fórmula perfectament legal a la que ens intentarem acollir en la mesura del possible.

4.9.- NOVA LòGICA PRESSUPOSTÀRIA

En l'actualitat, el funcionament econòmic de l'Ajuntament no té sentit i es troba agudament contaminat pels ritmes electorals. La gestió tècnica dels recursos esta condicionada pel ritme democràtic i això es troba profundament renyit amb el que és una bona gestió financera. Existeixen molts exemples d'això mateix que van des de l'execució de les inversions fins a les negociacions de retribucions al personal de la casa i passant pels convenis amb les associacions.

La política de gestió i promoció d'equipaments ha estat especialment desafortunada durant les darreres dècades. Es tracta d'inversions de gran rellevància econòmica que s'han decidit i executat sense comptar amb l'opinió de la gent i responent essencialment a interessos de caràcter electoral. Durant el mandat present hem detectat diversos exemples d'això mateix, sense anar més lluny la construcció d'una nova biblioteca que no respon a criteris objectius de necessitat i que ha suposat una despesa difícil de quantificar.

L'exemple més clar d'això mateix és el propi Pressupost 2015, document irreal que el govern sap que no pot complir i que s'ha confeccionat amb vistes a les properes eleccions municipals del mes de maig. Sigui quin sigui, el proper govern de la ciutat haurà de realitzar importants modificacions de crèdit per tal de poder tirar endavant la seva gestió. Es parteix d'un volum d'ingressos inflat i es consignen partides pensant en l'organització d'una campanya electoral pagada amb fons públics. No és la manera de gestionar els nostres impostos i cal acabar amb aquestes pràctiques.

És urgent alinear el funcionament pressupostari de l'Ajuntament amb el que és una execució lògica de les prioritats econòmiques de l'administració. Corregir aquesta dinàmica tan perniciosa suposa un trencament radical amb la manera de governar la ciutat i és imprescindible que ens apliquem a fons en la despolitització d'una qüestió que ha de cenyir-se en gran part a criteris estables i coherents.

Per altra banda, sabem que de l'aprovació del pressupost a la seva execució definitiva es produeixen canvis perfectament previsibles però que es camuflen amb la voluntat de fer propaganda. Pressupostar que s'ha de "gastar menys en electricitat, gas i aigua" no és equivalent a "gastar menys en electricitat, gas i aigua" però dona peu a que l'aparell publicitari de la corporació pugui estendre una fal·làcia impossible de complir sense inversions aparellades. Aquest és només un dels exemples que hem detectat durant el present mandat, el volum d'inconcrecions volgudes és esfereïdor i cal que aquest tipus de pràctiques quedin desterrades.

- El govern complirà amb el que estableix la legislació vigent en matèria de pagament a proveïdors i assolirà els 30 dies de període mitjà de pagament a autònoms i empreses prestadores de serveis i bens. Es prioritzarà clarament que siguin els autònoms i les PIMES els primers i principals beneficiaris d'aquest

propòsit.

- Valorarem establir clàusules socials en els plecs de contractació pública per tal que els serveis contractats contemplin, per un costat, les entitats sense afany de lucre que estiguin treballant amb un compromís ferm amb l'equitat de gènere i drets humans i empreses d'economia social de manera preferent; i per l'altre costat, les certificacions a les empreses d'abast internacional sobre els països on tributen per contractar només aquelles empreses que no tributen en paradisos fiscals. En aquest sentit, cal garantir que els plecs de contractació de serveis inclouen criteris de respecte als drets humans, la cultura de la pau, la solidaritat i el medi ambient.
- Sempre que sigui possible, durem a terme una política activa de compra pública ètica, que integri els principis del comerç just i del consum responsable.
- Ens comprometem a sotmetre a l'opinió pública la construcció de qualsevol dels nous equipaments de la ciutat, facilitant la participació de la gent, promovent la pluralitat d'opinions i explicant les alternatives existents. No considerem coherent ni ètic que el govern decideixi unilateralment en quins projectes de gran magnitud inverteix i segueixi tractant les persones com a menors d'edat.
- Es prioritzaran les inversions que suposin un retorn immediat en forma d'estalvi econòmic, millora dels ingressos municipals o que generin sinergies positives amb altres sectors. Com a exemple, renovar l'enllumenat de la ciutat pot suposar un estalvi del 50% del consum elèctric en alguns carrers al mateix temps que es millora la qualitat de servei afavorint els eixos comercials.
- Es treballarà activament per aprofitar els recursos disponibles de les administracions supramunicipals per a projectes que afavoreixin la nostra ciutat. La presència a òrgans com la Diputació o l'Àrea Metropolitana ha de servir per finançar les mancances actuals i poder incrementar el nivell d'inversió i serveis a Cerdanyola. No és acceptable sota cap excusa deixar passar convocatòries destinades a finançar inversions que més tard haurà d'afrontar l'ajuntament unilateralment.
- La recerca de fons i inversions no és exclusiva de les institucions públiques. Treballarem per recollir inversions privades que siguin d'interès pel nostre municipi o per a les empreses i institucions locals com la Universitat Autònoma de Barcelona sempre que suposin una millora de la dinàmica econòmica local que acabi revertint al municipi i siguin coherents amb el nostre programa.

4.10.- LA NOVA FORMACIÓ OCUPACIONAL

El govern municipal destina un important volum de recursos a la formació ocupacional sense que es produeixi un retorn clar per a bona part de la ciutadania. Considerem urgent que s'obri un període de reflexió que permeti auditar el funcionament del servei i la utilitat dels cursos que s'ofereixen per tal de valorar quines han de ser les prioritats del mandat.

Els recursos destinats a la formació ocupacional han de poder redundar en una millor capacitació dels beneficiaris i aquesta evolució s'ha de veure reflectida en possibilitats per aquests d'accedir a un lloc de treball. En bona lògica, l'oferta formativa ha de relacionar-se amb la demanda existent, ja sigui al propi municipi o fora del mateix. En tot cas, hem de tocar de peus a terra i promoure una oferta formativa coherent i pragmàtica.

El principal problema al que fem front avui dia en el camp de les polítiques d'ocupació és la generació d'un volum d'oferta coherent i accessible per a la majoria de la població. En el mateix sentit, sabem de les múltiples dificultats que acompanyen l'emprenedoria i de les limitacions que en aquest sentit es plantegen. L'emprenedoria no pot ser el principal instrument a utilitzar de cara a la generació d'ocupació i cal que complementi un plantejament general més ambiciós.

En resum, no estem parlant només de fer coincidir oferta i demanda, ens referim a que la demanda llueix per la seva inexistència i la prioritat de la incorporació ha de ser participar de manera directa en la seva generació utilitzant tots els instruments dels que disposi.

Cal conèixer adequadament les condicions i les variants socioeconòmiques de la població activa de la ciutat. Aquest és el primer pas a donar de cara a presentar propostes formatives que ens puguin permetre esperar un grau suficient d'eficiència. En aquest sentit, un dels principals perfils és el dels joves, segment de població que pot representar més de la meitat del volum d'aturats. També és rellevant destacar que unes tres quartes parts dels aturats provenen del sector serveis.

- Ampliarem el treball en comú amb els agents empresarials de la ciutat per tal d'enfocar la formació ocupacional cap a camps que presentin demanda i majors possibilitats d'èxit a l'hora de promoure l'ocupació dels beneficiaris.
- Orientarem cursos de formació ocupacional cap a aquelles activitats relacionades amb la implantació de tecnologies d'estalvi i eficiència energètica en tant que aquestes presenten un potencial creixement durant els propers anys, tant a nivell de teixit empresarial com d'auto-ocupació de professionals. En

aquest camp es poden reinserir una part dels treballadors sense feina provinents de la construcció.

- Es donaran eines, capacitació i assessorament per a qui vulgui adquirir formació i experiència fora de Cerdanyola per tal que no hagin d'emprendre amb les mans lligades aventures arriscades tant en l'àmbit professional com ho acaben sent en el personal.